

# ИЭФ. Что выгоднее?

## Ожидаемые сроки исполнения:

Один семестр (Сентябрь 2024 - Декабрь 2024)

## Заказчик

ООО «Русатом Карго»

2024



# Контекст

*В какой области решаем проблему?*

Рынок транспортно-логистических услуг, грузовые перевозки, внешняя торговля, Бангладеш, экспедитор, морской порт



# Проблема

*Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?*

## Кто?

Игорь Александрович Седов, заместитель руководителя Отраслевого центра организации логистики ООО «Русатом Карго»

## Что хочет?

Выполнить заданный показатель рентабельности при организации комплексной услуги доставки генеральных грузов из порта Санкт-Петербург до порта Монгла (Бангладеш) с накоплением грузов в порту СПб и организацией последней мили доставки до строительной площадки АЭС «Руппур».

## Что мешает?

Для организации исполнения указанной услуги юристы компании требуют после заключения договора с АЭС «Руппур» заключить «зеркальный» договор с другим экспедитором, так как такое решение создает меньше рисков для организации. Однако, для носителя проблемы такое решения неприемлемо, так как снижает рентабельность сделки до уровня ниже заданного показателя.

## Какие есть способы решения и почему они не подходят?

Заключение не одного, а нескольких договоров: на услуги по накоплению грузов в порту СПб, договор на морской фрахт и договор «последней мили» до объявления закупки от АЭС «Руппур», но в этом случае финансовое подразделение указывает на увеличение финансовых рисков по проекту в целом



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



Транспортный  
университет

