

АВИШ, ИУЦТ, ИЭФ. ИЛЗ / Индекс логистической зрелости

Ожидаемые сроки исполнения:

Один семестр (Сентябрь 2024 - Декабрь 2024)

Заказчик

Зап.Сиб. ТЦФТО

2024



Контекст

В какой области решаем проблему?

Логистика, транспортный бизнес, маркетинг, РЖД, стратегическое управление



Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Кто?

Начальник сектора продажи услуг Кузбасского АФТО

Что хочет?

Разработать и внедрить индекс логистической зрелости компании

Что мешает?

Существующие порядки научной оценки ИЛЗ компаний недостаточны для анализа партнерств, планирования стратегического развития транспортного бизнеса и мало адаптирован для деятельности РЖД.

Какие есть способы решения и почему они не подходят?

Уровень проработки проблемы зрелости логистики ограничивается, чаще всего, оценкой транспортно-складской логистикой, WMS-систем и прочей информатизации транспортно логистических операций - это полезно для внутреннего аудита, но практически бесполезно для создания конкурентного преимущества в той или иной форме. Примером неудачного подхода может служить RSI (Railway sustainability index) - т.к. он склонен рассматривать саму организацию как черный ящик и не затрагивает её внутренние процессы, приоритет для РЖД. Другой тупиковый вариант - LPI т.к. он предназначен для оценки логистической зрелости государств и регионов.



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



Транспортный
университет

