

ИМТК. Освоение пространств

Ожидаемые сроки исполнения:

Один семестр (Сентябрь 2024 - Декабрь 2024)

Заказчик

ООО «МЭЙДЖОР КАРГО СЕРВИС»

2024



Контекст

В какой области решаем проблему?

Проблема- нет понимания экономической эффективности от открытия офиса в Красноярске (там склад клиента). Необходимо- сделать расчет финансовых показателей для расчета экономической эффективности данного направления. К основным проблемам относятся: конкурентная среда где действует много основных конкурентов, аналитика проводится разными способами. Открытых данных нет, можно посмотреть через деклараций таможенных, чатов мессенджера различных грузовладельцев, экспедиторов и других компаний, количество запросов и направлений, тендерные площадки тоже не дают полной информации.



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



Транспортный
университет



Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Кто?

Директор по развитию бизнеса

Что хочет?

хочет открыть офис в Красноярске,

Что мешает?

но не может, потому не понимает экономическую целесообразность (открытие офиса поможет оптимизировать расходы), нет бизнес стратегии и бизнес плана

Какие есть способы решения и почему они не подходят?

Существующие решения комплексного исследования в виде анализа рынка, аналитики текущих ресурсов компании по итогам которого составляется бизнес план, не позволяют получить четкий анализ, так как условия среды подвержены сильной динамике по причине увеличения в Красноярске грузопотока из Китая. К основным проблемам относятся: конкурентная среда где действует много основных конкурентов, аналитика проводится разными способами. Открытых данных нет, можно посмотреть через декларации таможенных, чатов мессенджера различных грузовладельцев, экспедиторов и других компаний, количество запросов и направлений, тендерные площадки тоже не дают полной информации.



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



Транспортный
университет

