

ИМТК. Лапша

Ожидаемые сроки исполнения:

Один семестр (Сентябрь 2024 - Декабрь 2024)

Заказчик

ООО «Лакар Транс»

2024



Контекст

В какой области решаем проблему?

Различные методики планирования и управления материальным потоком, а именно поступление заявок на отгрузку и обеспечение транспортом при отправке из стран Северной Африки, приводят к замедлению обеспечения поступающих заявок. Что, в свою очередь, требует увеличенных капиталовложений в складские запасы для обеспечения заявок Клиентов, которым товар необходим в полном ассортименте "здесь и сейчас"



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



Транспортный
университет



Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Кто?

Генеральный директор экспедиторской компании

Что хочет?

хочет достичь соблюдения бюджета перевозки продуктов питания (лапша быстрого приготовления),

Что мешает?

но не может, так как внешние не учтенные факторы одних этапов влияют на бюджет соседних этапов. Например, по расписанию морской линии Каир - Санкт-Петербург судно выходит по пятницам, в то время как груз готов к отгрузке в понедельник. При этом заказчик несет затраты на хранение товара на консолидационном складе в ожидании погрузки на судно. Вторая проблема - Клиент Заказчика требует наличие полного ассортимента для обеспечения заявки, для чего Заказчик вынужден держать сток на фулфилмент складе в г. Москва, что несет дополнительные затраты.

Какие есть способы решения и почему они не подходят?

Заказчик имеет фиксированный бюджет на каждый этап международной перевозки. Для обеспечения сроков поставки Заказчик вынужден держать завышенный сток на складе, что приводит к увеличению затрат на перевозку.

