

# Логистика интернет-магазина в условиях санкций

**Ожидаемые сроки исполнения:** 01.09.2022 - 31.12.2022

## Контекст

*В какой области решаем проблему?*

Компания Ардейл (ООО «Латекс») является производителем индивидуальных средств защиты. Проведение СВО на Украине и введение санкции нарушили действующие цепи поставок, а имеющиеся обходные пути - слишком дорогие или длительные;

## Проблема

*Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?*

Сотрудники отдела логистики компании пытаются найти возможность доставлять товары в Российскую Федерацию. Мешают наложенные санкции.



## Пользователи

*Чья это проблема? Кто хочет что-то получить, но не может?*

Компания Ардейл (ООО «Латекс»)

## Заказчик и другие стейкхолдеры

*Кто вовлечен (какие стейкхолдеры/целевые аудитории и их сегменты)?*

Компания Ардейл. Сотрудники отдела логистики и отдела закупок компании Ардейл

## Данные

*Какие есть (если есть) исходные данные для решения такой проблемы? Где их искать/собрать/парсить?*

Доставка перчаток из Малайзии или Тайваня. 40 футовые или 20 футовые морские контейнеры. Доставка до склада расположенного в городе Апарики (Московская область). Документы и отчетность по уже осуществлённым перевозкам.



## Рекомендуемые инструменты

*Есть ли у заказчика предпочтения/рекомендации по инструментам/методам, которыми такие проблемы решают?*

Gap анализ, матрица Майкла Портера,

## Анализ аналогов

*Какой вам известен мировой опыт в решении такого рода проблем?*

Перенаправление контейнерных перевозок через порт Владивостока слишком длительное. Очередь на разгрузку может достигать до 2 месяцев. И наблюдаются большие задержки по загрузке железнодорожных составов.

## Предполагаемый тип решения

*В каком направлении предлагаем участникам искать решения?*

В каком направлении предлагаем участникам искать решения? Поиск альтернативных маршрутов из Малазии и Тайваня. Список логистических компаний готовые доставки до склада компании в РФ. Примерная таблица: Название транспортной компании Осуществляют доставку Стоимость, за морской контейнер Телефон/сайт/электронная почта Язык общения Точка отправления Точка доставки  
Транспортная компания 1 Порт-Кланг(Малазия) морской порт Хайфон (Китай) 50 000 CNY/7 559 USD +8618411632871/example@tk.cn/www.example.cn Английский, Китайский





## Предполагаемая ролевая структура команды

*Состав ролей участников команды. Возможные направления подготовки участников*

Аналитик, специалист по ВЭД, логист-экономист, специалист по инфраструктуре

## Доступная экспертиза

*Какими экспертами мы обеспечим решение этой задачи*

Мамедова Ирада Ахатовна доцент кафедры МТМиУЦП

## Дополнительные материалы

*Ссылки на дополнительные материалы или дополнительная информация, которая позволит более полно раскрыть суть проекта*

Знание студентами английского языка/китайского, умение хорошо работать в excel. Сайт компании Ардейл <https://www.ardl.ru>

## Возможный реализатор проекта

*Какому институту/академии потенциально может быть интересен данный проект для реализации*

ИМТК

