

Морской порт

Ожидаемые сроки исполнения: Один семестр (Февраль 2023 - Май 2023)

Контекст

В какой области решаем проблему?

Анализ и оценка экономической эффективности проектов развития крупного бизнеса.

Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Наш пользователь, компания-оператор портовых мощностей (стивидорная компания), предоставляющая услуги по погрузке-разгрузке в порту, хочет повысить эффективность своего бизнеса, но не может, потому что ей мешает то, что часть её мощностей простаивает, а существующие решения по продвижению действующих услуг имеют существенный недостаток: набор этих услуг и род портового оборудования не соответствует изменившейся структуре грузопотоков по родам грузов.



Пользователи

Чья это проблема? Кто хочет что-то получить, но не может?

Руководящие менеджеры по маркетингу, управлению имуществом и стратегии развития стивидорной компании.

Заказчик и другие стейкхолдеры

Кто вовлечен (какие стейкхолдеры/целевые аудитории и их сегменты)?

Менеджеры транспортных и экспедиторских компаний, работающих на региональном и федеральном уровнях; менеджеры компаний, работающих на рынке производства и реализации портового оборудования и строительства складских терминалов; Министерство транспорта Российской Федерации, Министерство экономического развития Российской Федерации. их подразделения и территориальные органы.

Данные

Какие есть (если есть) исходные данные для решения такой проблемы? Где их искать/собрать/парсить?

"Исходные данные по внешнеторговым перевозкам: объем, структура, динамика, основные направления грузопотоков; исходные данные по портовой инфраструктуре: географическое положение, технико-экономические характеристики. Источники исходных данных: электронные и печатные отраслевые периодические издания (например: <http://morvesti.ru/>), порталы и форумы участников рынка стивидорных услуг (например: <https://portnews.ru/>), Интернет-сайты стивидорных компаний (например: <https://port.one/>), электронные библиотеки научных публикаций, Научно-техническая библиотека РУТ, официальные интернет-ресурсы Министерства транспорта РФ, министерств транспорта субъектов РФ, Росстата, других государственных органов (например: <http://council.gov.ru/activity/analytics/>)."



Рекомендуемые инструменты

Есть ли у заказчика предпочтения/рекомендации по инструментам/методам, которыми такие проблемы решают?

Методы и инструменты оптимального планирования в терминальной и складской логистике, методы экономического анализа и оценки инвестиций на транспорте, методы управления проектами.

Анализ аналогов

Какой вам известен мировой опыт в решении такого рода проблем?

Предполагаемый тип решения

В каком направлении предлагаем участникам искать решения?

Бизнес-модель по предоставлению актуальных стивидорных услуг на меняющемся рынке мультимодальных внешнеторговых перевозок.





МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России

 **Транспортный
университет**

Предполагаемая ролевая структура команды

Состав ролей участников команды. Возможные направления подготовки участников

Специалист по анализу внешнеторговых транспортных потоков, специалист по организации бизнес-процессов в мультимодальных перевозках, специалист по терминальной и складской логистике, специалист по анализу и оценке

Доступная экспертиза

Какими экспертами мы обеспечим решение этой задачи

Метелкин Павел Владимирович, доктор экономических наук, профессор кафедры ЭУТ РУТ.

Дополнительные материалы

Ссылки на дополнительные материалы или дополнительная информация, которая позволит более полно раскрыть суть проекта

Возможный реализатор проекта

Какому институту/академии потенциально может быть интересен данный проект для реализации

ИЭФ

