



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



Транспортный  
университет

# ИЭФ | Что выгоднее?

**Ожидаемые сроки исполнения:**

Один семестр (Февраль 2025 - Июнь 2025)

**Заказчик**

ООО «Русатом Карго»

2025



# Контекст

*В какой области решаем проблему?*



Рынок транспортно-логистических услуг,  
грузовые перевозки, внешняя торговля,  
Бангладеш, экспедитор, морской порт



# Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?



## Кто?

Заместитель руководителя Отраслевого центра организации логистики ООО «Русатом Карго»

## Что хочет?

Выполнить заданный показатель рентабельности при организации комплексной услуги доставки генеральных грузов из порта Санкт-Петербург до порта Монгла (Бангладеш) с накоплением грузов в порту СПб и организацией последней мили доставки до строительной площадки АЭС «Руппур».

## Что мешает?

Для организации исполнения указанной услуги юристы компании требуют после заключения договора с АЭС «Руппур» заключить «зеркальный» договор с другим экспедитором, так как такое решение создает меньше рисков для организации. Однако, для носителя проблемы такое решения неприемлемо, так как снижает рентабельность сделки до уровня ниже заданного показателя.

## Какие есть способы решения и почему они не подходят?

Заключение не одного, а нескольких договоров: на услуги по накоплению грузов в порту СПб, договор на морской фрахт и договор «последней мили» до объявления закупки от АЭС «Руппур», но в этом случае финансовое подразделение указывает на увеличение финансовых рисков по проекту в целом.

