

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»

СОГЛАСОВАНО

Экспертный совет по рассмотрению
и утверждению стратегий развития
образовательных организаций высшего
образования, обеспечивающих
подготовку инженерных кадров
и научных разработок для
технологического лидерства

Протокол от 27 февраля 2025 г.
№ ДА/З-пр

УТВЕРЖДЕНО

Федеральное государственное
автономное образовательное
учреждение высшего образования
«Российский университет
транспорта»

Ректор



_____/Климов А.А./

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования «Российский университет транспорта»
на период до 2030 г. и перспективный период до 2036 г.
по обеспечению подготовки инженерных кадров и проведению научных
разработок, направленных на обеспечение технологического лидерства

г. Москва
2025

Оглавление

1. Ключевые результаты развития в предыдущий период и имеющийся потенциал	3
2. Вызовы, стоящие перед университетом	4
3. Миссия и стратегическая цель.....	5
4. Целевая модель образовательной организации	5
5. Стратегические инициативы.....	6
5.1.Стратегическая инициатива 1. Создание научно-исследовательского института транспорта: новые транспортные технологии для отраслевого технологического лидерства	6
5.2.Стратегическая инициатива 2. Отраслевой центр компетенций Академия высокоскоростных магистралей (Академия ВСМ)	12
5.3.Стратегическая инициатива 3. Исследование и планирование транспортных систем агломераций и опорных населённых пунктов.	13
5.4.Стратегическая инициатива 4. Новые образовательные модели и технологии для подготовки «лидеров изменений» транспортной отрасли. ...	14
5.5.Стратегическая инициатива 5. Инфраструктура мирового уровня для научно-образовательного технологического лидерства	16
6. Финансовая модель.....	17
Приложение 1	18
Приложение 2	26
Приложение 3	30
Приложение 4	33
Приложение 5	35

1. Ключевые результаты развития в предыдущий период и имеющийся потенциал

Российский университет транспорта (далее - университет) - один из старейших технических вузов России, основан в 1896 году. Университет является единственным в стране общетранспортным университетом, подведомственным Минтрансу России.

Университет является центром компетенций в областях: транспортного строительства, интеллектуальных систем управления, систем автоматики, телемеханики и связи, планирования и развития городских транспортных систем, мультимодальных перевозок, логистики, транспортной безопасности, автономных и высокоавтоматизированных транспортных средств, экономики транспортных систем и других.

Университет является крупнейшим транспортным вузом России. Общий контингент обучающихся университета в 2022 году превысил 36 тысяч человек. Около 20% студентов очной формы обучения поступают на условиях целевого приёма. Количество инженерных программ высшего образования с 2019 по 2024 год выросло с 74 до 90. Контингент обучающихся по программам высшего образования инженерной направленности очной формы с 2019 по 2024 год вырос на 24% и составляет 10642 студента. Университет ведет подготовку на базе 160 собственных стандартов высшего образования.

С 2018 по 2024 годы количество иностранных студентов увеличилось в два раза, а география обучающихся студентов с 34 до 69 государств.

За последние годы в университете созданы и получили развитие Академия водного транспорта (инвестиции 829 млн. руб.), Академия ВСМ (инвестиции 189 млн. руб.), Академия гражданской авиации (инвестиции 237,8 млн. руб.), Академия дорожного хозяйства (инвестиции 188,3 млн. руб.).

Закуплено более 10000 единиц учебного, лабораторного, компьютерного оборудования общей стоимостью более 1,3 млрд. руб., приобретено программное обеспечение на сумму более 100 млн. руб.

В 2024 году получен грант 100 млн. по программе «Профессионалитет» для развития высокотехнологичного среднего профессионального образования. Участниками проводимых университетом профориентационных мероприятий стали более 62000 школьников из 40 регионов России.

За 6 лет в университете прошли обучение 168 016 специалистов транспортных компаний. Доходы от реализации дополнительных программ подготовки составили 1 778 млн. руб.

Объем выполненных университетом научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ за 2018-2023 годы составил 6 063 млн. руб., из

них 80% средств компаний. Объем доходов от реализации прав на результаты интеллектуальной деятельности за тот же период составил 527,6 млн. руб.

На базе университета создан научный совет РАН «Окружающая среда и транспорт».

На комплексную программу капитального ремонта инфраструктуры потрачено 2 413,3 млн. руб., из них 899,6 млн. руб. средств университета. Площадь обновленного имущественного фонда составила 70 000 кв. м.

Во исполнение поручения Президента Российской Федерации от 28.03.2018 № Пр-518 на базе университета создается многофункциональный технологический кластер «Образцово». В настоящее время проект включает 7 объектов капитального строительства общей площадью 220 тыс. кв. м. В рамках МТК «Образцово» будут созданы лаборатории для проведения научных исследований и разработок, оборудованные пространства для проектной работы студентов, трансформируемые аудитории для обучения, командной работы.

2. Вызовы, стоящие перед университетом

№ п/п	Потенциальные вызовы и риски реализации программы	Методы нивелирования рисков
1.	Недостаточный уровень владения цифровыми компетенциями части профессорско-преподавательского состава университета и не полная готовность к применению цифровых технологий в учебном процессе	Реализация с максимальным охватом на ежегодной основе программ повышения квалификации профессорско-преподавательского состава в области использования информационных технологий в учебном процессе и при проведении научных исследований
2.	Инерционная корпоративная культура, недостаточная готовность персонала к изменениям	Совершенствование форматов поддержки молодых преподавателей, доведение доли ППС в возрасте до 39 лет до трети профессорско-преподавательского состава университета
3.	Недостаточный уровень подготовки абитуриентов, в том числе за счёт высокой доли поступающих в рамках целевого обучения, где сохраняется	Увеличение охвата школьников и студентов образовательных организаций СПО конкурсами и инициативами в сфере предпрофессиональной

	традиционно более низкий средний балл ЕГЭ	подготовки, системное повышение пороговых баллов ЕГЭ
4.	Недостаточный уровень интернационализации, недостаточная включенность в глобальную научно-исследовательскую повестку в результате изменения геополитических реалий	Развитие международных связей с университетами и научными организациями «дружественных» и «нейтральных» стран (Азия, Африка, Латинская Америка и других)
5.	Высокая конкуренция за квалифицированных специалистов на рынке труда и рост расходов на оплату труда	Привлечение магистров и аспирантов для проведения научно-исследовательских работ, реализация программ поддержки молодых ученых

3. Миссия и стратегическая цель

Миссия университета – кадровое, научно-технологическое и экспертно-аналитическое сопровождение реализации Транспортной стратегии Российской Федерации.

Стратегической целью университета до 2030 года (и на период до 2036 года) является формирование общетранспортного научно-образовательного, аналитического, консалтингового, проектного и методического центра для транспортной отрасли, центра генерации технологических инициатив транспортного комплекса, конкурентоспособного участника международного образовательного и экспертного транспортного сообщества.

4. Целевая модель образовательной организации

1. Университет является лидером научных исследований и технологических разработок по ключевым направлениям развития транспортной отрасли. Целевой показатель: объем средств, поступивших от выполнения научных исследований и разработок от организаций реального сектора экономики в 2030 году не менее 2,7 млрд. руб.

2. Университет является лидером по проведению фундаментальных исследований для транспортной отрасли в партнерстве с учеными и институтами Российской академии наук. Целевой показатель: объем средств на фундаментальные исследования в 2030 году составит не менее 0,6 млрд. руб.

3. Университет является лидером по внедрению в транспортную отрасль новых технологий, систем и изделий. Целевой показатель: объем доходов от

распоряжения исключительными правами на результаты интеллектуальной деятельности в 2030 году составит не менее 0,5 млрд. руб.

4. Приоритетом научно-исследовательской деятельности университета являются области стратегического технологического лидерства. Целевой показатель: объем расходов на поддержку и развитие подразделений университета, на базе которых планируется реализация стратегии до 2030 года не менее 3 млрд. руб.

5. Ключевая роль в обеспечении подготовки инженерных кадров для транспортной отрасли Российской Федерации. Целевой показатель: численность выпускников-инженеров до 2030 года не менее 11 тыс. человек.

6. Лидирующие позиции в повышении квалификации и переподготовке действующих специалистов транспортной отрасли. Целевой показатель: численность слушателей программ ДПО до 2030 года не менее 215 тыс. человек.

7. Лидирующая роль в подготовке национальных кадров транспортной отрасли для зарубежных стран. Целевой показатель: численность специалистов, подготовленных для зарубежных стран до 2030 года не менее 1500 человек.

5. Стратегические инициативы

Стратегические инициативы направлены на выполнение миссии, достижение стратегических целей, реализацию целевой модели университета, призваны способствовать выполнению задач национальных проектов технологического лидерства и национальных проектов в сфере транспорта и транспортной инфраструктуры (Приложение 3).

5.1. Стратегическая инициатива 1. Создание научно-исследовательского института транспорта: новые транспортные технологии для отраслевого технологического лидерства

В настоящее время в Российской Федерации отсутствует единый центр отраслевых компетенций, обеспечивающий проведение комплексных исследований и технологических разработок в интересах всех видов транспорта.

В рамках реализации стратегической инициативы 1 в университете будет создан Научно-исследовательский институт транспорта (далее – НИИТ) для реализации полного цикла создания новых технологий, направленных на научно-технологическое сопровождение создания отечественной конкурентоспособной транспортной техники и транспортной инфраструктуры.

Деятельность НИИТ будет выстроена на современных принципах и технологиях проектного управления R&D-процессами на базе цифровых платформенных решений и конкурентоспособной финансовой модели.

Квалифицированными заказчиками НИИТ выступают Минтранс России, Росморречфлот, Ространснадзор, Росавтодор.

Индустриальными партнерами НИИТ станут: ОАО «РЖД», АО «ЭЛАРА», АО «ЭЗАН», ООО «ВСМ Две столицы», АО «Синара – Транспортные Машины», АО «ТМХ», ООО «ЭРКОН», АО «Ситроникс», ГК «Автодор».

Перспективные технологические партнеры: организации транспортной отрасли, научно-исследовательские институты РАН, ведущие университеты, отраслевые профильные научно-исследовательские организации в том числе: ИПУ РАН, МГУ им. Ломоносова; АО «ВНИИЖТ», ФГУП ВНИИЖТ Роспотребнадзора и другие.

В университете будет в полном объеме внедрен принцип «одного окна» на основе продуктового подхода, Создана единая база данных и портал доступа к информации о ходе реализации проектов и программ, а также система продвижения научно-технологических продуктов и результатов интеллектуальной деятельности с целью их коммерциализации.

Для развития реализации стратегических инициатив, будут отобраны и назначены ответственные за реализацию ключевых научно-технологических направлений («главные конструкторы») (Приложение 4).

На базе НИИТ будет сформирован современный лабораторно-испытательный комплекс, который на принципах центра коллективного пользования объединит в себе современную научно-технологическую инфраструктуру университета, а также обеспечит использование в совместных исследованиях ресурсов партнёрских организаций.

В партнёрстве с АО «ЭЛАРА» планируется создание научно-производственного объединения для совместной разработки, производства и внедрения наукоемкой продукции в области автоматике, телемеханики и связи.

В структуре НИИТ совместно с ключевыми заказчиками и партнёрами университета будут сформированы 5 отраслевых центров компетенций. Создаваемые центры будут работать в коллаборации друг с другом и ключевыми партнёрами, привлекая компетенции друг друга для создания новых транспортных технологий и материалов.

5.1.1. Центр математического моделирования и прогнозирования

Отсутствие полномасштабного математического моделирования на этапе цифрового проектирования транспортных систем приводит к следующим разрывам:

- неэффективному расходованию средств на создание избыточной или недостаточной транспортной инфраструктуры;

- ограниченной пропускной способности узлов и коридоров опорной транспортной сети;

- возникновению узких мест, с точки зрения гарантированного обеспечения безопасности грузов и пассажиров.

Центр математического моделирования устранит эти разрывы, обеспечив проектным организациям и индустриальным партнерам цифровые сервисы в области математического моделирования. Будут использоваться передовые технологии искусственного интеллекта (ИИ, AI) методы анализа больших данных (Big Data), машинного обучения (ML), интернета вещей (IoT) и цифровых двойников.

Центр математического моделирования и прогнозирования также будет сопровождать деятельность других структурных подразделений университета.

Будут созданы:

- модели динамического прогнозирования транспортных потоков с учетом множества факторов;

- единые алгоритмы мультимодальной мобильности для интеграции всех видов транспорта;

- алгоритмы цифрового моделирования транспортной инфраструктуры;

- модели маршрутизации грузов и оптимизации логистики;

- предиктивные модели безопасности дорожного движения;

- модели мониторинга выбросов CO₂.

Для повышения точности моделей и алгоритмов будут проводиться исследования когнитивных факторов, влияющих на выбор маршрута, вида транспорта, времени поездки.

5.1.2. Центр технологий транспортного строительства

Необходимость ускорения разработки и внедрения современных материалов и технологий их использования в транспортной отрасли обусловлена:

- новыми вызовами, связанными с разработкой высокоскоростных транспортных систем;

- требованием по повышению сроков службы объектов транспортной инфраструктуры;

необходимостью реализации крупных инфраструктурных проектов в условиях Арктического региона и районах Крайнего Севера.

Для решения этих проблем Центр обеспечит:

разработку новых материалов для строительства и ремонта транспортной инфраструктуры;

проведение комплексных испытаний строительных конструкций, изделий и материалов транспортной инфраструктуры;

системный мониторинг состояния объектов критической транспортной инфраструктуры;

разработку и внедрение новых технологий сварки.

В рамках Центра будет создан научно-производственный комплекс, включающий лабораторию и производственный участок, оснащенные оборудованием для 3D-моделирования, аддитивного производства и цифрового проектирования.

5.1.3. Центр природно-климатических и техносферных рисков транспортной инфраструктуры

Изменения климата угрожают безопасности и устойчивости транспортной инфраструктуры страны (оценочный ущерб более 1 млрд. руб.).

Деятельность центра будет направлена на разработку и обоснование решений по повышению устойчивости транспортных объектов к климатическим угрозам, адаптации российской транспортной системы к изменениям климатических условий.

Центр обеспечит:

создание национальной системы климатического прогнозирования и адаптации транспортной инфраструктуры;

разработку и применение методов упреждающей защиты транспортных объектов от климатических рисков;

создание новых технологий строительства и защиты объектов в условиях вечной мерзлоты;

внедрение системы ИИ-мониторинга и цифровых двойников инфраструктуры;

создание моделей прогнозирования и минимизации экологических последствий транспортного строительства.

Будут созданы:

программно-аппаратные средства и развертывание сети комплексного мониторинга природно-климатических и экологических параметров на объектах транспортной инфраструктуры;

автоматизированный мониторинг и верификация данных с последующим построением прогнозных моделей для оценки рисков устойчивости транспортных систем;

решения, направленные на долгосрочное устойчивое функционирование транспортных систем в условиях Арктического региона и районов Крайнего Севера Российской Федерации;

создание автоматизированных программных комплексов для проектирования и расчета надежности транспортной инфраструктуры в условиях многолетнемерзлых грунтов, а также для оценки и снижения уровня риска разрушения дорожно-мостовых сооружений при возникновении экстремальных гидрометеорологических опасностей.

5.1.4. Центр интеллектуальных транспортных систем и автономных транспортных средств.

Центр нацелен на разработку технологий в рамках приоритетного направления научно-технологического развития - интеллектуальные транспортные и телекоммуникационные системы, включая автономные транспортные средства.

«Человеческий фактор» ограничивает возможности по повышению безопасности и эффективности транспортной системы. Разработка и внедрение высокоавтоматизированных и беспилотных (автономных) транспортных средств, а также цифровых моделей управления движением позволит снять указанные ограничения.

Беспилотный транспорт требует решения ряда задач:

фрагментарности и разрозненности национальной инфраструктуры для тестирования беспилотного транспорта;

слабой интеграции интеллектуальных транспортных систем (ИТС) в действующую и будущую транспортную инфраструктуру;

низкого уровня технологических разработок в области смешанного трафика, обеспечивающего взаимодействие автономного транспорта с «традиционным» транспортом;

недостаточного уровня кибербезопасности ИТС и автономного транспорта.

Будут созданы:

системы управления высокоавтоматизированными и автономными транспортными средствами снижающие риски, связанные с человеческим фактором;

цифровые модели движения для обеспечения беспрепятственного передвижения высокоавтоматизированных транспортных средств;

системы комплексного моделирования и криптографии на основе квантовых технологий в процессы организации и управления транспортными системами;

инженерно-технические и программно-аппаратные системы для полигонно-тестовых комплексов;

технологии формирования цифрового двойника акватории для организации электронной навигации на борту автономных судов;

программные средства и продукты для анализа данных, интеллектуального управления логистическими потоками, цифровых технологий в логистике и цепях поставок, предиктивной аналитики и машинного обучения на транспорте;

технические решения для систем навигации, управления, связи и развития функциональных возможностей беспилотных авиационных систем.

Планируется строительство автономного (безэкипажного) учебно-производственного судна.

5.1.5. Центр навигации, геоинформационного и картографического обеспечения транспорта

Центр устранил критические пробелы в развитии геопространственных технологий, точного позиционирования и цифрового картографирования для транспортной отрасли:

отсутствие цифровых карт высокой точности для транспортной отрасли;
отсутствие единой геоинформационной платформы для транспортных систем;

отставание в технологиях пространственного анализа для транспортного планирования.

Будут созданы:

цифровые карты с объектами транспортной инфраструктуры;
пользовательские сервисы в рамках модели «мобильность, как услуга»;
инструменты мониторинга грузопотоков различных видов транспорта.

5.1.6. Центр технологии персонализированной, предиктивной и профилактической медицины на транспорте

Современные транспортные средства являются человеко-машинными комплексами и предполагают оптимизацию конструкции в зонах взаимодействия технического устройства и человека.

Проектирование транспортных средств с учетом психических и физиологических параметров человека, эпидемиологических характеристик среды является одним из важнейших факторов повышения безопасности и эффективности транспортных систем.

Ключевые разрывы:

игнорирование при проектировании транспортных средств требований сохранения здоровья пассажиров и работников транспортной отрасли;

недостаточный учет при проектировании транспортных средств когнитивных и психологических факторов, влияющих на безопасность;

отсутствие предиктивных моделей здоровья и психологического состояния транспортных работников;

отсутствие цифровых систем мониторинга состояния здоровья в реальном времени.

Центр устраняет имеющиеся пробелы. Будут созданы:

технологии обеспечения безопасности труда на предприятиях транспортной отрасли;

технологии обеспечения комфортной и безопасной для человека среды обитания в условиях функционирования транспортных систем;

программное обеспечение медико-санитарного мониторинга пассажирских перевозок ВСМ;

программное обеспечение пассивной безопасности работников и пассажиров в поездах ВСМ с применением виртуальной модели тела человека.

5.2. Стратегическая инициатива 2. Отраслевой центр компетенций Академия высокоскоростных магистралей (Академия ВСМ)

В феврале 2024 года Президентом России В.В. Путиным был дан старт проекту строительства железнодорожной магистрали Москва – Санкт-Петербург (ВСМ-1). РУТ (МИИТ) выполняет в проекте ВСМ функцию Технического эксперта создания транспортной инфраструктуры.

Стратегическая инициатива направлена на решение следующих задач ВСМ:

создание технологии высокоточного позиционирования и строительства инфраструктуры ВСМ;

мониторинг инфраструктуры ВСМ на всех этапах жизненного цикла на основе геоинформационных технологий и цифровых двойников;

обеспечение эффективной и безопасной эксплуатации инфраструктуры и подвижного состава ВСМ как единой системы на всем жизненном цикле;

эффективное управление пассажиропотоками и системой сервисного обслуживания на ВСМ.

Университет обеспечит следующие результаты:

создание программно-аппаратного комплекса по ситуационному мониторингу инфраструктуры ВСМ на всех этапах жизненного цикла на

основе интеграции цифрового двойника ВСМ и высокоточной геоинформационной системы пространственных данных;

создание цифрового двойника ВСМ как основы для управления состоянием инфраструктуры ВСМ на всех этапах жизненного цикла;

создание измерительного комплекса по определению координатных параметров цифровой модели инфраструктуры ВСМ;

выполнение комплекса исследований по технической и технологической экспертизе проектных и конструкторских решений инфраструктуры и подвижного состава ВСМ;

разработку цифровых моделей, инженерных и ИТ-решений по эффективному управлению пассажиропотоками и сервисному обслуживанию в транспортно-пересадочных узлах на ВСМ;

выполнение конструкторских разработок в области подвижного состава, систем безопасности и управления движением поездов инфраструктуры ВСМ;

выполнение комплекса исследований и конструкторских разработок в области обеспечения технологической и пассажирской связи при движении поезда до 400 км/ч.

Будет разработан и реализован новый комплекс образовательных программ «Инженер ВСМ».

В целях достижения результатов будет создан ситуационный центр мониторинга строительства ВСМ и учебно-лабораторный комплекс «Инжиниринг ВСМ».

Партнеры стратегической инициативы: ООО «ВСМ Две столицы», ООО «ВСМ-400», ОАО «РЖД», АО «ИЦЖТ», АО «СТМ», АО «ТМХ».

В рамках стратегической инициативы будут разработаны и реализованы новые образовательные программы по подготовке и повышению квалификации инженеров-конструкторов инженеров-проектировщиков в области инфраструктуры и подвижного состава ВСМ.

5.3. Стратегическая инициатива 3. Исследование и планирование транспортных систем агломераций и опорных населённых пунктов.

В рамках национальных приоритетов развития поставлена задача формирования комфортной и безопасной городской среды в интересах граждан Российской Федерации и совершенствованию системы пассажирского транспорта в агломерациях и опорных населённых пунктах.

Наращивание городской дорожно-транспортной инфраструктуры, увеличение количества транспортных средств несмотря на значительные государственные инвестиции, само по себе не обеспечивает повышения транспортной мобильности и безопасности граждан.

Основным инструментом цифрового проектирования эффективности и безопасности транспортной системы регионов и населенных пунктов является комплексное транспортное планирование, увязанное с программами развития жилой и промышленной застройки, промышленности, социальной инфраструктуры. Без оптимизации транспортных моделей и схем простое увеличение численности транспортных средств, включая общественные, приводит к обратному эффекту – снижению мобильности жителей.

Ключевые разрывы:

неэффективность исторически сложившихся систем общественного транспорта, что приводит к экономическим потерям вследствие низкой транспортной мобильности;

недостаточная обоснованность технических решений при проектировании системы обеспечения безопасности дорожного движения, что приводит к увеличению аварийности и рискам потери человеческих жизней.

Будут созданы (организованы):

отраслевой центр компетенций в области транспортного планирования и аудита безопасности дорожного движения, сочетающего в себе функции реализации проектов и разработки и применения современных отечественных цифровых решений и оборудования;

технологии проектирования комфортной и эффективной улично-дорожной сети с использованием инструментов генеративного ИИ и современных геоинформационных систем;

технологии мультимодального транспортного планирования, учитывающие новые виды транспорта в агломерациях и опорных населённых пунктах (СИМ, БПЛА, ВАТС, автономные суда и др.);

технологии аудита БДД;

новые цифровые модели транспортных систем на базе отечественной платформы транспортного планирования и моделирования.

Реализация инициативы будут происходить по заказу и в партнёрстве с субъектами Российской Федерации, ГКУ ЦОДД Правительства Москвы, ГБУ «МосТрансПроект», ГНЦ РФ ФГУП «НАМИ», НЦ БДД МВД России.

5.4. Стратегическая инициатива 4. Новые образовательные модели и технологии для подготовки «лидеров изменений» транспортной отрасли.

В сфере подготовки кадров для технологического лидерства в транспортной отрасли фиксируются следующие ключевые разрывы:

дефицит проектных компетенций, и как следствие, неспособность выпускников с первого дня включаться в реальные процессы разработки новых технических систем и решений;

недостаточная актуальность содержания образовательных программ требованиям современных систем разработки и эксплуатации современных отраслевых систем;

доминирование архаичной трансляционной модели обучения будущих инженеров;

недостаток лидерских и управленческих компетенций выпускников для работы в прорывных областях инженерной практики;

недостаточная эффективность системы подготовки инженерных кадров для иностранных государств, где реализуются транспортные инфраструктурные проекты с участием Российских компаний или ведутся поставки высокотехнологичной продукции транспортного машиностроения.

Стратегическая инициатива 4 направлена на «расшивку» указанных проблем, формирование системы подготовки «лидеров технологических изменений» - инженеров, способных осознать, спроектировать и организовать реализацию системных решений транспортной отрасли будущего.

Стратегическая инициатива включает четыре проекта:

«Фабрика проектного мышления». Результатом проекта является развитие проектного ядра образовательных программ, включающего командную работу студентов над практическим решением инженерных задач для развития проектного способа мышления. Проектная ориентируется на реализацию «полного жизненного цикла» инженерных решений от формирования замысла до эксплуатации продукта. Университет обеспечит охват проектной деятельностью 95% всех обучающихся по программам высшего образования.

Реинжиниринг программ инженерной подготовки. Университет разработает не менее 10 программ под «профессии будущего» и «большие вызовы» для областей технологического прорыва транспортной системы Российской Федерации.

Также, будет проведена актуализация существующих инженерных программ высшего образования, связанных с подготовкой инженеров для эксплуатации транспортного комплекса, и подготовкой инженеров-конструкторов, выделено предметное «ядро», обновлены содержание и логистика модулей с учетом требований заказчиков к образовательным результатам. Будет массово внедрена новая модель управления программами через руководителей образовательных программ.

Для разработки программ будет использоваться программная платформа «Конструктор образовательных программ», интегрированная с инструментами генеративного искусственного интеллекта.

Школа инженерной дидактики. Сетевой проект совместно с Московским городским педагогическим университетом. Цель проекта – формирование опережающих компетенций профильных преподавателей университета для подготовки инженеров, способных обеспечить шаг технологического развития отрасли.

Школа лидеров изменений. Проект предусматривает институционализацию механизмов отбора и развития студентов, обладающих потенциалом технологического лидерства. Инструменты реализации: индивидуальные траектории обучения, коучинг со стороны лидеров технологических изменений отрасли, тренинги по развитию мышления и коммуникации, возможность реализовать свои проектные идеи во время обучения.

Кадровое обеспечение зарубежных проектов транспортных компаний России. Предполагает запуск макрорегиональных научно-образовательных инициатив в геополитических интересах России, а также многосторонних проектов, объединяющих компетенции международных участников для ответа на «большие вызовы» в сфере образования и технологий.

Результаты:

разработка и реализация макрорегиональных сетевых проектов для стран Глобального Юга;

формирование интерактивных онлайн-платформ для представления образовательных и научных компетенций транспортных вузов;

запуск многосторонних сетевых программ высшего образования на базе организаций из разных стран.

5.5. Стратегическая инициатива 5. Инфраструктура мирового уровня для научно-образовательного технологического лидерства

Ключевой инфраструктурный разрыв современных инженерных университетов связан с моральным и физическим устареванием действующей инфраструктуры.

Пространство, в которое сегодня «вписан» вузовский образовательный и научно-технологический процесс не дает возможности в полной мере реализовать стратегии технологического лидерства.

Во исполнение Поручения Президента Российской Федерации на базе РУТ (МИИТ) создается многофункциональный технологический кластер

«Образцово» (далее МТК Образцово), который будет направлен на обеспечение технологического лидерства России в сфере транспорта. Общая вновь создаваемая площадь в 7 локациях составит 220 000 кв. м. На площадке МТК Образцово будет обучаться более 10 тыс. студентов-транспортников всех специальностей и направлений

В ближайшие годы планируется ввод объектов под задачи достижения технологического лидерства:

к 2027 году корпуса для реализации образовательных программ в области строительства объектов транспортной инфраструктуры, размещения профильных отраслевых центров компетенций (3000 обучающихся и 500 НПР);

к 2030 году флагманского комплекса зданий 69 000 кв. м. (309 человек НПР и 4000 студентов (с возможностью увеличения до 9000 обучающихся);

к 2030 году учебно-лабораторный корпус для подготовки кадров подвижного состава и локомотивостроения железнодорожного транспорта площадью 28 270 кв. м. 150 НПР и 2500 студентов (с возможностью увеличения до 4000 обучающихся).

Средства в объеме 36,9 млрд. руб. предусмотрены в государственной программе развития транспортной системы Российской Федерации.

«Дорожная-карта» (план-мероприятий) по реализации Стратегии приведена в Приложении 1.

6. Финансовая модель

За последние годы РУТ (МИИТ) демонстрирует устойчивую динамику роста доходов из различных источников. Общий объем средств университета увеличился с 8 979,06 млн. руб. в 2021 году до 15 652,69 млн. руб. в 2024 году.

Приносящая доход деятельность (образовательные услуги, НИОКР, прочие поступления) составляет в среднем 40–45% общего объема доходов. В 2024 году этот показатель составил 6 340,28 млн. руб.

Финансирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), включая гранты, также показывает положительную динамику, увеличившись с 898,57 млн. руб. в 2021 году до 1 833,13 млн. руб. в 2024 году.

Субсидии на выполнение государственного задания, включая образовательные программы и НИОКР, составляют порядка 25–30% доходов. В 2024 году объем субсидий составил 3 883,02 млн. руб.

Целевая финансовая модель университета и пояснения к ней приведены в Приложении 2.

Приложение 1

«Дорожная-карта» (план-мероприятий) по реализации Стратегии развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта» (РУТ (МИИТ)) по обеспечению подготовки инженерных кадров и проведению научных разработок, направленных на обеспечение технологического лидерства

№ п/п	Наименование мероприятия/проекта	Ожидаемый результат	Показатель эффективности	Целевое значение показателя эффективности	Срок
Стратегическая инициатива 1. Создание научно-исследовательского института транспорта					
1	Создание научно-исследовательского института транспорта	Создан НИИ транспорта, осуществляющий полный цикл исследований и разработок, от фундаментальных исследований до внедрения результатов в практическую деятельность, направленных на повышение эффективности и безопасности транспортной системы Российской Федерации Новая система управления научно-исследовательской деятельностью	Объем средств, поступивших от выполнения научных исследований и разработок (включая доходы центров по п. 2-7 данной таблицы), млн руб.	1 500	2025 г.
				1 800	2026 г.
				2 100	2027 г.
			Объем доходов от распоряжения исключительными правами на результаты интеллектуальной деятельности (включая доходы центров по п. 2-7 данной таблицы), млн руб.	160	2025 г.
				200	2026 г.
				250	2027 г.
2.	Центр математического моделирования и	Математические, имитационные, информационные модели для	Объем средств, поступивших от	50	2025 г.
				60	2026 г.

	прогнозирования: предиктивные модели и алгоритмы для решения общетранспортных проблем и использованием технологий искусственного интеллекта (ИИ, AI), анализа больших данных (Big Data), машинного обучения (ML), интернета вещей (IoT) и цифровых двойников	исследования различных явлений и процессов в транспортном комплексе Российской Федерации.	выполнения научных исследований и разработок, млн руб.	75	2027 г.
			Кол-во результатов интеллектуальной деятельности, получивших правовую охрану и (или) патентную защиту	1	2025 г.
				1	2026 г.
				1	2027 г.
3.	Центр технологий транспортного строительства: новые материалы, технологии строительства, эксплуатации и реконструкции, методы и технологии испытаний, обеспечивающие опережающее увеличение срока службы объектов транспортной инфраструктуры	Новые материалы, комплексные испытания строительных конструкций, изделий и материалов транспортной инфраструктуры, системный мониторинг состояния объектов критической транспортной инфраструктуры (искусственные сооружения, мосты, тоннели); разработку и внедрение новых технологий сварки	Объем средств, поступивших от выполнения научных исследований и разработок, млн руб.	300	2025 г.
				320	2026 г.
				400	2027 г.
			Кол-во результатов интеллектуальной деятельности, получивших правовую охрану и (или) патентную защиту	1	2025 г.
				2	2026 г.
				4	2027 г.
4.	Центр природно-климатических и техносферных рисков транспортной инфраструктуры: создание национальной системы климатического прогнозирования и адаптации транспортной инфраструктуры	Создание программно-аппаратных средств и развертывание сети комплексного мониторинга природно-климатических и экологических параметров на объектах транспортной инфраструктуры, автоматизированный мониторинг и верификацию данных с последующим построением прогнозных моделей для оценки рисков устойчивости транспортных систем	Объем средств, поступивших от выполнения научных исследований и разработок, млн руб.	280	2025 г.
				310	2026 г.
				330	2027 г.
			Кол-во результатов интеллектуальной деятельности, получивших правовую охрану и (или) патентную защиту	2	2025 г.
				4	2026 г.
				6	2027 г.

5.	Центр интеллектуальных транспортных систем и автономных транспортных средств: новые транспортная техника, технологии и интеллектуальная инфраструктура для беспилотного движения	Системы управления высокоавтоматизированными и автономными транспортными средствами снижающие риски, связанные с человеческим фактором, разработка технологий формирования цифрового двойника акватории для организации электронной навигации на борту автономных судов и создание геоинформационной базы для хранения, обновления, предоставления доступа к информационным моделям цифрового двойника акватории	Объем средств, поступивших от выполнения научных исследований и разработок	50	2025 г.
				70	2026 г.
				90	2027 г.
			Кол-во результатов интеллектуальной деятельности, получивших правовую охрану и (или) патентную защиту	1	2025 г.
				1	2026 г.
				1	2027 г.
6.	Центр навигации, геоинформационного и картографического обеспечения транспорта: цифровые карты и решения для навигации и мониторинга транспортных потоков	Цифровые карты с объектами транспортной инфраструктуры Российской Федерации, пользовательские сервисы в рамках модели «мобильность, как услуга»	Объем средств, поступивших от выполнения научных исследований и разработок	110	2025 г.
				140	2026 г.
				170	2027 г.
			Кол-во результатов интеллектуальной деятельности, получивших правовую охрану и (или) патентную защиту	1	2025 г.
				2	2026 г.
				4	2027 г.
7.	Центра технологии персонализированной, предиктивной и профилактической медицины на транспорте: новые методы и технологии здоровьесбережения	Технологии обеспечения безопасности труда на предприятиях транспортной отрасли, технология обеспечения комфортной и безопасной для человека среды обитания в	Объем средств, поступивших от выполнения научных исследований и разработок	50	2025 г.
				60	2026 г.
				75	2027 г.
			Кол-во результатов интеллектуальной	1	2025 г.
				1	2026 г.

	работников транспортной отрасли	условиях функционирования транспортных систем;	деятельности, получивших правовую охрану и (или) патентную защиту	1	2027 г.
8.	Создание научно-производственного объединения с АО «ЭЛАРА» для совместной разработки, производства и внедрения наукоемкой продукции в области автоматики, телемеханики и связи	Разработка конструкторской и технологической документации на изделия	Количество внедрённых/принятых в эксплуатацию изделий	-	2025 г.
				-	2026 г.
				5	2027 г.
			Кол-во результатов интеллектуальной деятельности, получивших правовую охрану и (или) патентную защиту	2	2025 г.
				4	2026 г.
				6	2027 г.
Стратегическая инициатива 2. Отраслевой центр компетенций Академия высокоскоростных магистралей (Академия ВСМ)					
9.	Академия ВСМ (научно-технологическая продукция для ВСМ)	- Создание программно-аппаратного комплекса по ситуационному мониторингу инфраструктуры ВСМ; - Создание цифрового двойника ВСМ; - Создание измерительного комплекса по определению координатных параметров инфраструктуры ВСМ; - Комплекс исследований по технической и технологической экспертизе ВСМ; - Разработка цифровых моделей, инженерных и ИТ-решений по эффективному управлению пассажиропотоками и сервисному	Объем средств, поступивших от выполнения научных исследований и разработок от организаций реального сектора экономики	250	2025 г.
				300	2026 г.
				350	2027 г.
			Кол-во результатов интеллектуальной деятельности, получивших правовую охрану и (или) патентную защиту	1	2025 г.
				1	2026 г.
				1	2027 г.

		обслуживанию в транспортно-пересадочных узлах на ВСМ; - Выполнение конструкторских разработок в области подвижного состава, систем безопасности и управления движением поездов инфраструктуры ВСМ; - Выполнение комплекса исследований и конструкторских разработок в области обеспечения технологической и пассажирской связи при движении поезда до 400 км/ч.			
10.	Академия ВСМ (кадровое обеспечение ВСМ)	Разработаны и реализованы новые образовательные программы для опережающей подготовки специалистов ВСМ	Количество новых основных образовательных программ технологического лидерства подготовленных с участием компаний-разработчиков новых отечественных технологий, нарастающим итогом	3	2025 г.
				4	2026 г.
				5	2027 г.
			Количество новых дополнительных образовательных программ технологического лидерства подготовленных с участием компаний-разработчиков новых отечественных	3	2025 г.
				4	2026 г.
				5	2027 г.

			технологий, нарастающим итогом		
Стратегическая инициатива 3. Центр компетенций в области планирования транспортных систем агломераций и опорных населённых пунктов					
11.	Развитие цифровой платформы транспортного планирования и моделирования на базе геоинформационных технологий с применением ИИ	Цифровая платформа транспортного планирования и моделирования на базе геоинформационных технологий с применением ИИ	Численность пользователей цифровой платформы, ед.	500	2025 г.
				700	2026 г.
				900	2027 г.
			Уровень удовлетворённости пользователей, %	50	2025 г.
				75	2026 г.
				95	2027 г.
12.	Транспортное планирование и повышение безопасности дорожного движения	Документы транспортного планирования, выполнение научных исследований по повышению безопасности дорожного движения в агломерациях и опорных населённых пунктах субъектов РФ	Объем средств, поступивших от выполнения научных исследований и разработок	200	2025 г.
				230	2026 г.
				270	2027 г.
Стратегическая инициатива 4. Новые образовательные модели и технологии для подготовки «лидеров изменений» транспортной отрасли					
13.	«Фабрика проектного мышления»	Сквозной модуль «Проектная деятельность» интегрирован в образовательные программы университета Ежегодные межвузовские транспортные проектные соревнования Система развития проектной деятельности студентов для транспортных вузов (единая «витрина» студенческих проектов, сетевая школа проектного мышления для	Доля обучающихся по программам высшего образования, охваченных модулем «Проектная деятельность»	85%	2025 г.
				90%	2026 г.
				95%	2027 г.

		студентов, программы подготовки проектных наставников)			
14.	Реинжиниринг программ инженерной подготовки	Разработка и запуск в эксплуатацию программного обеспечения «Конструктор образовательных программ», интегрированного с инструментами генеративного ИИ (КОП ИИ)	Количество модернизированных инженерных программ высшего образования с использованием КОП ИИ	7	2025 г.
				20	2026 г.
				30	2027 г.
			Количество новых инженерных программ по направлениям технологического лидерства	4	2025 г.
				6	2026 г.
				8	2027 г.
15.	Школа инженерной дидактики	Программы повышения квалификации по инженерной дидактике для педагогических работников по инженерной дидактике	Число педагогических работников РУТ (МИИТ), прошедших программы повышения квалификации по разработанным программам инженерной дидактики	100	2025 г.
				200	2026 г.
				300	2027 г.
			Число педагогических работников транспортных вузов (за исключением РУТ (МИИТ), прошедших программы повышения квалификации по разработанным	0	2025 г.
				300	2026 г.
				500	2027 г.

			программам инженерной дидактики		
16.	Школа лидеров изменений	Программа развития лидеров технологических изменений в университете	Число обучающихся-участников Школы лидеров изменений	15	2025 г.
				30	2026 г.
				50	2027 г.
17.	Кадровое обеспечение зарубежных проектов транспортных компаний России	Подготовка иностранных граждан в интересах продвижения российских технологий за рубежом	Численность специалистов-транспортников подготовленных для зарубежных стран до 2030 года не менее 1500 человек.	250	2025 г.
				250	2026 г.
				250	2027 г.
Стратегическая инициатива 5. Инфраструктура мирового уровня для научно-образовательного технологического лидерства					
18.	Создание многофункционально технологического кластера «Образцово»	Создание в 2027 году корпуса для реализации инженерных образовательных программ в области строительства объектов транспортной инфраструктуры, размещения профильных отраслевых центров компетенций	Численность размещаемых на новых площадях студентов и научно-педагогических работников по программам технологического лидерства	-	2025 г.
				-	2026 г.
				500 НПР 3000 студентов	2027 г.

Приложение 2

Расходы на поддержку и развитие подразделений и проектов университета в 2021-2024 гг., на базе которых планируется реализация стратегии

(тыс. руб.)

Наименование источника средств	ИТОГО
Стратегическая инициатива 1. Создание научно-исследовательского института транспорта	
Федеральный бюджет	1 631 000
Средства софинансирования	478 000
Стратегическая инициатива 2. Отраслевой центр компетенций Академия высокоскоростных магистралей (Академия ВСМ)	
Федеральный бюджет	120 000
Средства софинансирования	140 000
Стратегическая инициатива 3. Центр компетенций в области планирования транспортных систем агломераций и опорных населённых пунктов	
Федеральный бюджет	338 500
Средства софинансирования	48 000
Стратегическая инициатива 4. Новые образовательные модели и технологии для подготовки «лидеров изменений» транспортной отрасли	
Федеральный бюджет	329 000
Средства софинансирования	168 000
Стратегическая инициатива 5. Инфраструктура мирового уровня для научно-образовательного технологического лидерства	
Федеральный бюджет, Государственная программа развития транспортной системы	1 868 964

Целевая финансовая модель (базовый сценарий) (2025–2030 гг.)

млн рублей

№ п/п	Доходы	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	Общий объем средств университета	14 127,20	15 295,33	15 331,98	22 443,97	20 957,64	14 007,24
1.	Приносящая доход деятельность, в т.ч.:	5 795,09	6 084,84	6 389,09	6 708,54	7 043,97	7 396,17
1.1.	<i>образовательная деятельность</i>	3 807,40	3 997,77	4 197,66	4 407,54	4 627,92	4 859,31
1.2.	<i>НИОКР (в т.ч. Гранты Приоритет -2030, ПИИ)</i>	1 486,89	1 561,23	1 639,30	1 721,26	1 807,32	1 897,69
1.3.	<i>прочая</i>	500,80	525,84	552,13	579,74	608,73	639,16
2.	Субсидии на выполнение государственного задания, в т.ч.:	4 196,70	4 406,54	4 626,86	4 858,20	5 101,12	5 356,17
2.1.	<i>образовательная деятельность</i>	4 035,02	4 236,77	4 448,61	4 671,04	4 904,59	5 149,82
2.2.	<i>НИОКР</i>	161,68	169,76	178,25	187,16	196,52	206,35
3.	Субсидии на иные цели и капитальные вложения	3 820,41	4 473,20	3 968,74	10 512,57	8 429,67	852,87
3.1.	<i>Субсидия для целей формирования стипендиального фонда</i>	325,44	337,62	351,32	365,37	379,99	395,19
3.2.	<i>Субсидия для целей осуществления выплат за осуществление функций классного руководителя (куратора)</i>	9,92	10,42	10,94	11,49	12,06	12,66
3.3.	<i>Субсидия для целей обеспечения курсантов форменным обмундированием и рационом бесплатного питания</i>	132,98	139,63	146,61	153,94	161,64	169,72
3.4.	<i>Субсидия для целей обеспечения деятельности Центра МАРИНЕТ</i>	25,38	26,65	27,98	29,38	30,85	32,39
3.5.	<i>Субсидия для целей осуществления капитального ремонта объектов недвижимого имущества</i>	609,49	1 117,40	698,70	6,04	6,04	6,04
3.6.	<i>Субсидия для целей приобретения учебного оборудования</i>	22,00	108,40	136,07	0,00	0,00	0,00
3.7.	<i>Субсидия для целей приобретения беспилотных авиационных систем</i>	308,00	92,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.8.	<i>Субсидия для целей осуществления капитальных вложений в объекты капитального строительства</i>	2 201,60	2 446,20	2 392,50	9 731,50	7 613,50	7,287,8
3.9.	<i>Субсидия в целях увеличения оплаты труда преподавателей фундаментальных дисциплин</i>	185,60	194,88	204,62	214,85	225,59	236,87
4.	Инвестиции из чистой прибыли Университета	315,00	330,75	347,29	364,65	382,88	402,03

Целевая финансовая модель (базовый сценарий) не предполагает выделения целевых финансовых средств федерального бюджета на мероприятия по реализации Стратегии.

Целевая финансовая модель (базовый сценарий) университета предполагает:

увеличение доходов от приносящей доход деятельности до 7,4 млрд. руб. в 2030 году за счет расширения спектра образовательных программ, коммерциализации научных разработок и предоставления услуг дополнительного профессионального образования;

рост грантового финансирования, объемов НИР и НИОКР, что позволит привлечь дополнительные 1,9 млрд. руб. к 2030 году;

приоритетное финансирование проектов ранних стадий (фонды, позволяющие сократить время разработки) структурных подразделений в рамках стратегии развития университета;

создание капитализируемых РИД;

диверсификацию источников финансирования за счет привлечения средств индустриальных партнеров, направленных на снижение зависимости стратегических инициатив от государственных субсидий и отдельных заказчиков.

Дополнительное финансирование на реализацию Стратегии (2025–2030 гг.)

млн. рублей

№п/п	Доходы	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Стратегическая инициатива 1. Создание научно-исследовательского института транспорта						
	Приносящая доход деятельность, в том числе:						
1.1.	Грант в форме субсидии из ФБ на реализацию стратегии	500,00	1 200,00	1 500,00	1 575,00	1 653,75	1 736,44
1.1.1.	НИОКР	300,00	600,00	800,00	840,00	882,00	926,10
1.1.2.	прочая (включая закупку лабораторного оборудования)	200,00	600,00	700,00	735,00	771,75	810,34
1.2.	Средства софинансирования	200,00	400,00	500,00	525,00	551,25	578,81
1.2.1.	НИОКР	100,00	200,00	300,00	315,00	330,75	347,29
1.2.2.	прочая (включая закупку лабораторного оборудования)	100,00	200,00	200,00	210,00	220,50	231,53
2	Стратегическая инициатива 2. Отраслевой центр компетенций Академия высокоскоростных магистралей (Академия ВСМ)						
2.1.	Грант в форме субсидии из ФБ на реализацию стратегии	600,00	700,00	800,00	840,00	441,00	463,05
2.1.1.	НИОКР	300,00	400,00	400,00	420,00		
2.1.2.	прочая (включая закупку лабораторного оборудования)	300,00	300,00	400,00	420,00	441,00	463,05
1.2.	Средства софинансирования	250,00	350,00	400,00	420,00	441,00	463,05
1.2.1.	НИОКР	150,00	200,00	300,00	315,00	330,75	347,29
1.2.2.	прочая (включая закупку лабораторного оборудования)	100,00	150,00	100,00	105,00	110,25	115,76
3	Стратегическая инициатива 3. Центр компетенций в области планирования транспортных систем агломераций и опорных населённых пунктов						
3.1.	Грант в форме субсидии из ФБ на реализацию стратегии	200,00	300,00	400,00	420,00	441,00	463,05
3.1.1.	НИОКР	150,00	200,00	300,00	315,00	330,75	347,29
3.1.4.	прочая (включая закупку лабораторного оборудования)	50,00	100,00	100,00	105,00	110,25	115,76
3.2.	Средства софинансирования	50,00	75,00	100,00	105,00	110,25	115,76
3.2.1.	НИОКР	20,00	50,00	50,00	52,50	55,13	57,88
3.2.2.	прочая (включая закупку лабораторного оборудования)	30,00	25,00	50,00	52,50	55,13	57,88
4	Стратегическая инициатива 4. Новые образовательные модели и технологии для подготовки «лидеров изменений» транспортной отрасли						
4.1.	Грант в форме субсидии из ФБ на реализацию стратегии	183,00	172,00	193,00	202,65	212,78	223,42
4.1.1.	образовательная деятельность	183,00	172,00	193,00	202,65	212,78	223,42
4.2.	Средства софинансирования	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
5.	Стратегическая инициатива 5. Инфраструктура мирового уровня для научно-образовательного технологического лидерства						
5.1.	(Субсидия для целей осуществления капитальных вложений в объекты капитального строительства)	6 360,00	2 446,00	3 213,00			
ИТОГО		8 443,00	5 743,00	7 206,00	4 187,65	3 951,03	4 143,58

Приложение 3

Вклад стратегических инициатив университета в реализацию национальных проектов технологического лидерства и национальных проектов развития транспортной системы и инфраструктуры

№ пп	Наименование ФП	№ и наименование стратегической инициативы	Описание вклада стратегической инициативы в реализацию ФП
1.	Национальный проект «Беспилотные авиационные системы»		
1.1.	Инфраструктура, безопасность и сертификация	СИ1. Создание научно-исследовательского института транспорта	Разработка новых технологий обеспечения безопасности БАС, участие в стандартизации сертификационных требований, проведение исследований по интеграции БАС в транспортную инфраструктуру.
1.2.	Стимулирование спроса на отечественные БАС	СИ3. Исследование и планирование транспортных систем агломераций и опорных населённых пунктов	Разработка цифровых инструментов транспортного планирования для эффективного внедрения БАС в транспортную систему, анализ сценариев использования БАС в городской среде.
1.3.	Кадры для БАС	СИ4. Новые образовательные модели и технологии для подготовки "лидеров изменений" транспортной отрасли	Подготовка кадров для разработки, производства и эксплуатации БАС, разработка образовательных программ по БАС, проектное обучение и стажировки в отрасли
2.	Национальный проект «Новые материалы и химия»		
2.1.	Развитие производства химической продукции	СИ1. Создание научно-исследовательского института транспорта	Внедрение новых методов химического синтеза, проведение исследований по разработке инновационных химических продуктов для транспорта.
2.2.	Развитие производства композитных материалов (композитов) и изделий из них	СИ1. Создание научно-исследовательского института транспорта	Разработка и тестирование новых композиционных материалов для транспортной отрасли, создание лабораторий и тестовых полигонов.
2.3.	Наука по новым материалам и химии	СИ1. Создание научно-исследовательского института транспорта	Проведение фундаментальных и прикладных исследований по новым материалам, внедрение результатов научных исследований в транспортное строительство

3.	Национальный проект «Промышленное обеспечение транспортной мобильности»		
3.1.	Производство инновационного транспорта	СИ1. Создание научно-исследовательского института транспорта	Разработка и внедрение новых технологий для инновационного транспорта, включая системы автономного управления, цифровые двойники транспортных средств и интеллектуальные системы мониторинга
3.2.	Производство инновационного транспорта	СИ2. Отраслевой центр компетенций Академия высокоскоростных магистралей (Академия ВСМ)	Разработка инновационных решений для высокоскоростных железнодорожных систем, создание цифровых моделей подвижного состава, участие в исследованиях по безопасности и надежности ВСМ
3.3.	Производство судов и судового оборудования	СИ1. Создание научно-исследовательского института транспорта	Разработка инновационных технологий судостроения автономных судов, цифровых двойников судов, новых методов навигации и управления
3.4.	Разработка важнейших наукоемких технологий и опережающая подготовка и переподготовка квалифицированных кадров по направлению транспортной мобильности	СИ4. Новые образовательные модели и технологии для подготовки "лидеров изменений" транспортной отрасли	Подготовка специалистов для транспортной промышленности, разработка образовательных программ в области инновационного транспорта, судостроения и авиастроения, развитие программ цифрового обучения.
3.5.	Разработка важнейших наукоемких технологий и опережающая подготовка и переподготовка квалифицированных кадров по направлению транспортной мобильности	СИ2. Отраслевой центр компетенций Академия высокоскоростных магистралей (Академия ВСМ)	Разработка образовательных стандартов и программ подготовки специалистов для высокоскоростных железнодорожных систем, подготовка инженеров и управленцев для ВСМ.
4.	Национальный проект «Эффективная транспортная система»		
4.1.	Развитие высокоскоростных железнодорожных магистралей	СИ2. Отраслевой центр компетенций "Академия высокоскоростных магистралей" (Академия ВСМ)	Разработка технологий для ВСМ, подготовка специалистов, участие в создании цифровых моделей подвижного состава и инфраструктуры.
4.2.	Развитие опорной сети железных дорог	СИ2. Отраслевой центр компетенций "Академия	Научное сопровождение проектирования и эксплуатации железнодорожной инфраструктуры, моделирование сценариев развития сети.

		высокоскоростных магистралей" (Академия ВСМ)	
4.3.	Развитие кадрового потенциала транспортной отрасли	СИ4. Новые образовательные модели и технологии для подготовки "лидеров изменений" транспортной отрасли	Разработка образовательных программ для специалистов транспортной отрасли, внедрение цифровых образовательных технологий, переподготовка кадров.
4.4.	Цифровая трансформация транспортной отрасли	СИ1. Создание научно-исследовательского института транспорта	Внедрение цифровых технологий в транспортную систему, разработка интеллектуальных систем управления и мониторинга.
5.	Национальный проект «Инфраструктура для жизни»		
5.1.	Формирование комфортной городской среды	СИ3. Исследование и планирование транспортных систем агломераций и опорных населённых пунктов	Разработка цифровых инструментов транспортного планирования, анализ городской мобильности и моделирование транспортных потоков для создания комфортной городской среды.
5.2.	Безопасность дорожного движения	СИ1. Создание научно-исследовательского института транспорта	Разработка и внедрение новых технологий мониторинга и анализа дорожной безопасности, участие в создании стандартов и методик оценки риска ДТП.
5.3.	Развитие общественного транспорта	СИ3. Исследование и планирование транспортных систем агломераций и опорных населённых пунктов	Оптимизация маршрутных схем, проектирование интегрированных транспортных решений для агломераций, повышение эффективности и доступности общественного транспорта.
5.4.	Новый ритм строительства	СИ4. Новые образовательные модели и технологии для подготовки "лидеров изменений" транспортной отрасли	Разработка и внедрение образовательных программ, направленных на подготовку специалистов в области современного строительства и управления инфраструктурными проектами.
5.5.	Развитие железнодорожной инфраструктуры центрального транспортного узла	СИ2. Отраслевой центр компетенций "Академия высокоскоростных магистралей" (Академия ВСМ)	Научное сопровождение проектов по развитию железнодорожной инфраструктуры, разработка технологий для высокоскоростных магистралей, подготовка профильных специалистов.

Проект
Положения о порядке отбора и назначения ответственных за
реализацию ключевых научно-технологических направлений
(«главных конструкторов»)

1. Общие положения

1.1. Настоящее положение о порядке отбора и назначения ответственных за реализацию ключевых научно-технологических направлений («главных конструкторов») в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет транспорта» (далее соответственно – Положение, Университет) разработано в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 25 ноября 2024 г. № ММ-П8-40008.

1.2. Положение определяет порядок назначения в Университете ответственных за реализацию ключевых научно-технологических направлений («главных конструкторов»).

1.3. Отбор проводится на заседании Научно-технического совета Университета (далее – НТС), назначение ректором Университета.

2. Порядок проведения отбора и назначения

2.1. Решение о проведении НТС по отбору ответственного за реализацию ключевых научно-технологических направлений и дате его проведения принимается председателем НТС в соответствии с Положением о НТС.

2.2. Критериями отбора ответственного за реализацию ключевых научно-технологических направлений являются:

опыт работы в организациях реального сектора экономики (преимущественно на руководящих и иных должностях, связанных с исследованиями и разработками) и (или) опыт работы по теме ключевого научно-технологического направления в образовательных организациях высшего образования и (или) научных организациях;

опыт управления инновационными проектами по теме ключевого научно-технологического направления;

подтвержденные результаты (продукты) деятельности по ключевому технологическому направлению полученные при непосредственном участии или под руководством претендента;

профессиональная репутация;

профессиональные и иные награды, премии, звания и иные знаки признания вклада претендента в развитие ключевого технологического направления деятельности.

2.3. Решение по отбору претендента принимается по результатам голосования на заседании НТС и оформляется протоколом заседания, который подписывается председателем НТС.

2.4. Рекомендованным к назначению ответственным за реализацию ключевого научно-технологического направления («главным конструктором») считается претендент, получивший путем голосования наибольшее количество голосов членов НТС от числа принявших участие в голосовании при кворуме не менее 2/3 списочного состава НТС.

2.5. По результатам состоявшегося заседания секретарь НТС в 3-дневный срок готовит выписку из протокола заседания, заверенную в установленном порядке, и направляет ректору Университета для назначения ответственного за реализацию ключевого научно-технологического направления.

Назначение производится приказом по университету.

2.6. С назначенным ответственным за реализацию ключевого научно-технологического направления заключается в установленном законодательством порядке трудовой договор/дополнительное соглашение к трудовому договору/соглашение об исполнении функций ответственного за реализацию ключевого научно-технологического направления («главного конструктора») в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет транспорта».

Приложение 5

Перечень ключевых индустриальных партнеров, предусмотренных стратегией развития РУТ (МИИТ):

№ п/п	Полное наименование компании	ИНН
1.	Открытое Акционерное Общество «Российские железные дороги» (ОАО «РЖД»)	7708503727
2.	Акционерное Общество «Научно-производственный комплекс «Элара» имени Г.А. Ильенко» (АО «ЭЛАРА»)	2129017646
3.	Акционерное Общество «Экспериментальный завод научного приборостроения со специальным конструкторским бюро Российской академии наук» (АО «ЭЗАН»)	5031149708
4.	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ВСМ ДВЕ СТОЛИЦЫ» (ООО «ВСМ ДВЕ СТОЛИЦЫ»)	9726064201
5.	Акционерное общество «Синара — транспортные машины» (АО «СТМ»)	6672241304
6.	Акционерное Общество «ТРАНСМАШХОЛДИНГ» АО «ТМХ»	7723199790
7.	Общество с ограниченной ответственностью «ЭРКОН» (ООО «ЭРКОН»)	7725748396
8.	Акционерное общество «СИТРОНИКС» АО «Ситроникс»	7735116621
9.	Государственная компания «Российские автомобильные дороги» ГК «Автодор»	7717151380