

РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ МОДУЛЕЙ

Модуль 1. Показатели экономической эффективности ОАО «РЖД»

Тема 1.1. Основные балансовые показатели, их оценка и движение.

Экономический смысл балансового отчета. Показатели, характеризующие финансовое положение компании. Понятие «чистых активов». Учет, документальное отражение и выбытие основных средств, в том числе, тягового подвижного состава. Учет документальное отражение и выбытие материально – производственных запасов, в том числе, материалов повторного использования. Понятия дебиторской и кредиторской задолженности. Особенности расчетов с персоналом по оплате труда. Особенности учета расчетов по командировочным расходам.

Решение практических заданий, связанных с темой 1.1. модуля 1 в Рабочей тетради.

Тема 1.2. Показатели оценки финансовых результатов хозяйственной деятельности.

Себестоимость продукции, работ, услуг. Состав расходов, формирующих себестоимость. Понятие и состав прямых и накладных расходов. Учет и документальное отражение расходов, формирующих себестоимость услуг Дирекции тяги, региональных дирекций и структурных подразделений. Понятие «выручка» и порядок ее формирования. Доходы и расходы от прочих видов деятельности. Понятие «прибыль» и порядок ее формирования для определения финансового результата. Показатели доходности и порядок их расчета (рентабельность активов, продаж, основных средств, капитала)

Решение практических заданий, связанных с темой 1.2. модуля 1 в Рабочей тетради.

Тема 1.3. Показатели ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости.

Понятия и экономический смысл основных финансовых показателей: ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости. Расчет показателей. Обеспеченность активов собственными источниками финансирования. Заемные ресурсы. Стоимость заемных ресурсов. Понятие средневзвешенной стоимости капитала (WACC). Понятие точки безубыточности и использование данного показателя при принятии управленческих решений.

Решение практических заданий, связанных с темой 1.3. модуля 1 в Рабочей тетради.

Модуль 2. Показатели операционной эффективности Дирекции тяги

Тема 2.1. Понятие операционной эффективности и перечень показателей операционной эффективности для Дирекции тяги и региональных дирекций.

Понятие операционной эффективности. Качественные, объемные, количественные показатели операционной эффективности для Дирекции тяги и региональных дирекций.

Взаимосвязь показателей операционной эффективности Дирекции тяги с экономическими показателями деятельности ОАО «РЖД».

Решение практических заданий, связанных с темой 2.1. модуля 2 в Рабочей тетради.

Тема 2.2. Основные направления формирования программы повышения операционной эффективности

Основные принципы формирования программы повышения операционной эффективности. Оценка и оптимизация текущих расходов. Повышение эффективности управления тяговым подвижным составом. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок. Снижение потерь в бизнес процессах за счет применения современных технологий и инновационных решений. Оптимизация затрат на оплату труда от реализации технологических и организационных мероприятий.

Решение практических заданий, связанных с темой 2.2. модуля 2 в Рабочей тетради.

Тема 2.3. Проекты по повышению операционной эффективности. Оценка экономической эффективности проектов.

Базовые принципы оценки экономической эффективности проектов. Современные показатели и методы оценки экономической эффективности проектов. Планирование показателей оценки эффективности проектов. Анализ и оценка процесса внедрения на основе сравнения фактических производственных показателей. Расчет показателей экономической эффективности от внедрения проекта.

Решение практических заданий, связанных с темой 2.3. модуля 2 в Рабочей тетради.

Модуль 3. Инвестиционные проекты

Тема 3.1. Инвестиционный процесс и его этапы.

Формирование инвестиционной программы: подготовка обосновывающих материалов, инвестиционных заявок и проектов паспортов. Реализация инвестиционной программы, постпроектный мониторинг. Роли участников проекта. Формат реализации инвестиционной программы в Дирекции тяги.

Тема 3.2. Показатели оценки эффективности инвестиционных проектов.

Основные показатели экономической эффективности инвестиционных проектов (период окупаемости, средняя норма рентабельности, чистый дисконтированный (приведенный) доход). Показатели экологической и социальной эффективности инвестиционных проектов.

Решение практических заданий, связанных с темой 3.2. модуля 3 в Рабочей тетради.

Тема 3.3. Инвестиционные проекты развития Дирекции тяги.

Формирование инвестиционной программы Дирекции тяги. Проекты по обновлению, модернизации и приобретению тягового подвижного состава. Программа ремонтов тягового подвижного состава. Проекты развития инфраструктуры локомотивного комплекса. Цифровые платформы инвестиционных проектов Дирекции тяги.

Модуль 4. Система бюджетирования ОАО «РЖД», формирование бюджетов Дирекции тяги

Тема 4.1. Общие принципы построения системы бюджетирования. Логическая взаимосвязь бюджетов

Система бюджетирования – современный инструмент корпоративного управления. Цели и задачи системы бюджетирования. Операционные и финансовые бюджеты. Логическая взаимосвязь операционных и финансовых бюджетов. Процесс согласования бюджетов. Планирование бюджетных показателей, их анализ и корректировка.

Решение практических заданий, связанных с темой 4.1. модуля 4 в Рабочей тетради.

Тема 4.2. Формирование бюджета производства Дирекции тяги.

Планирование объемных и качественных показателей использования ТПС, а также эксплуатируемого парка по видам движения. Планирование и корректировка удельных норм расхода топливно-энергетических ресурсов.

Формирование плана по труду и анализ зависимости параметров численности от изменения объемных показателей. Оценка и анализ последствий от принимаемых операционных решений и их влияние на элементы бюджета затрат и финансовые показатели деятельности.

Решение практических заданий, связанных с темой 4.2. модуля 4 в Рабочей тетради.

Тема 4.3. Формирование бюджета затрат Дирекции тяги

Планирование затрат по статьям бюджета по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Структура затрат при формировании себестоимости перевозок. Классификация затрат, элементы затрат. Основные принципы планирования затрат по элементам. Действующие процедуры формирования бюджета затрат и анализ возможностей повышения эффективности использования ресурсов по каждому элементу затрат.

Решение практических заданий, связанных с темой 4.3. модуля 4 в Рабочей тетради.

Тема 4.4. Формирование бюджета прочих видов деятельности (ПВД) Дирекции тяги.

Планирование объемов оказываемых услуг. Планирование финансовых результатов от оказываемых услуг в разрезе бизнес-блоков. Мониторинг и контроль выполнения параметров бюджета по оказываемым услугам. Анализ базовых соотношений: объема

выполненной работы – затрат – прибыли и принятие решений, направленных на достижение установленных показателей прибыли по каждому виду услуг.

Решение практических заданий, связанных с темой 4.4. модуля 4 в Рабочей тетради.