

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА (программа профессиональной переподготовки)

Управление структурными подразделениями ОАО «РЖД»
(по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»)

Рабочие программы дисциплин

Дисциплина 1. «Трудовое право»

Тема 1.1 Трудовой договор. Рабочее время и время отдыха

Понятие трудового договора. Отличие трудового договора от гражданского договора подряда. Стороны трудового договора. Форма трудового договора. Порядок заключения трудового договора. Существенные условия трудового договора. Понятие места выполнения трудовой функции. Требования к содержанию трудовых функций. Создание служебных произведений в процессе выполнения трудовой функции.

Понятие изменений существенных условий труда. Перевод и перемещение на рабочем месте.

Оплата труда, формы оплаты. Порядок начисления. Компенсации и гарантии при оплате труда. Порядок начисления заработной платы и других видов платежей.

Понятие рабочего времени. Нормированное и ненормированное рабочее время. Работа сменами. Требования к условиям труда особых категорий лиц. Неполное и сокращенное рабочее время. Сверхурочные работы

Понятие времени отдыха. Виды отдыха. Локальные акты, устанавливающие время отдыха и график отпусков на предприятии.

Тема 1.2 Дисциплина труда. Трудовые споры

Понятие дисциплины труда. Виды дисциплины на предприятии, в организации. Понятие дисциплинарных правонарушений. Порядок разбирательства по дисциплинарным правонарушениям.

Понятие и виды трудовых споров. Участники трудовых споров. Порядок рассмотрения трудовых споров на предприятиях с различными организационно-правовыми формами и видами. Категории дел, подпадающие под понятие трудового спора. Результаты рассмотрения трудовых споров.

Практическое занятие № 1 (в количестве 20 академических часов).
Написание ЭССЭ на заданную тему:

1. Труд
2. Трудовые отношения
3. Трудовой договор
4. Дисциплинарный проступок
5. Дисциплинарное (трудовое) правонарушение

Составление трудового договора по заданному варианту.

Дисциплина 2. Организация экономического управления в филиалах и структурных подразделениях транспортной компании

Тема 2.1 Бюджетное управление в транспортной компании

Особенности построения системы бюджетного управления в ОАО «РЖД». Виды бюджетов и их взаимосвязь. Формирование бюджетов

компании ОАО «РЖД» и ее филиалов на основании Долгосрочной программы развития как основного элемента реализации стратегических холдинга «РЖД».

Тема 2.2 Система производственного планирования в филиалах и структурных подразделениях

Показатели объема и качества эксплуатационной работы и методы их расчета. Сквозное производственное планирование объемов работ, затрат и потребности в ресурсах филиалов ОАО «РЖД». Планирование объемов работы на основе системы наряд - заказов. Формирование сбалансированного бюджета производства холдинга «РЖД»

Тема 2.3 Управление затратами в транспортной компании, ее филиалах и структурных подразделениях. Экономический анализ и диагностика затрат

Организация управления затратами в местах возникновения затрат. Применение технологии нормативно-целевого бюджетирования при формировании бюджета затрат филиалов. Методология планирования расходов по элементам затрат. Планирование труда и заработной платы. Планирование материальных затрат.

Цели и задачи экономического анализа. Методы экономического анализа. Экономический анализ затрат. Право на расходы на выполненный объем работ по перевозочным видам деятельности

Практическое занятие № 2 (в количестве 8 академических часов).
Разработка структур управления предприятиями и подразделениями. Цель занятия: сформировать умения по составлению структуры управления предприятиями и подразделениями

Задание 1.

Распределите должностных работников, перечисленных в штатном расписании организации, в которой проходили практику, по категориям управленческих работников

Задание 2.

На основе штатного расписания и типовых структур управления, вычертите фактические схемы структуры управления трех хозяйств.

Практическое занятие № 3 (в количестве 8 академических часов).
Ознакомление и разработка должностной инструкции руководителя внутрихозяйственного подразделения. Цель занятия: рассмотреть функциональные обязанности работников и разработать должностную инструкцию руководителя внутрихозяйственного подразделения.

Задание 1.

Укажите должности работников, обязанных выполнять указанные функции управления.

Задание 2

Приведите пример должностной инструкции руководителя предприятия, в котором Вы проходили практику, укажите преимущества и недостатки.

Дисциплина 3. Руководство производственно-хозяйственной деятельностью подразделения транспортной компании

Тема 3.1 Понятие производственно-хозяйственной деятельности транспортной компании

Основы планирования производственно-хозяйственной деятельности на железнодорожном транспорте. Система организации управления на железнодорожном транспорте в современных условиях. Объект и предмет планирования на железнодорожном транспорте. Задачи и методы планирования. Обеспечение взаимосвязи стратегического, среднесрочного и текущего планирования. Организация финансового планирования и бюджетирования в ОАО «РЖД»

Тема 3.2 Процессная модель управления инфраструктурным комплексом транспортной компании

Мотивация и стимулирование труда различных производственных групп на основе трехуровневого процессного подхода. Учет и планирование расходов по обычным видам деятельности. Классификация расходов по обычным видам деятельности в соответствии с процессным подходом. Методы планирования расходов по элементам затрат. Организация раздельного учета затрат по видам деятельности и укрупненным видам работ. Внедрение нормативно-целевого бюджета затрат по производственным операциям с учетом процессного подхода.

Практическое занятие № 4 (в количестве 20 академических часов). Студентам необходимо решить задачу, определив уровень рациональной организации производства, сделать выводы по результатам расчетов, разработать мероприятия по его повышению.

Тема 3.3 Техничко-эксплуатационные показатели работы транспортной компании

Анализ объемных и качественных показателей работы. Анализ показателей использования трудовых ресурсов. Анализ расходов по основным видам деятельности. Планирование производственно-хозяйственной деятельности в дистанции сигнализации, централизации и блокировки. Цели и задачи дистанции. Планирование объемных и качественных показателей работы. Планирование труда и заработной платы. Планирование расходов по основным видам деятельности.

Дисциплина 4. Цифровая трансформация производственных процессов в инфраструктурном комплексе транспортной компании

Тема 4.1 Роль объектов транспортной инфраструктуры в реализации перевозочного процесса. Принципы цифровой трансформации производственных процессов в ОАО «РЖД»

Жизненный цикл систем, принципы их эксплуатационного обслуживания. Цель управления эксплуатационным обслуживанием систем или устройств автоматики, телемеханики и связи. Оценка, оценивание и управление экономическими рисками. Целесообразное распределение ограниченных ресурсов компании для обеспечения необходимых уровней надежности и безопасности перевозочного процесса с учетом экономических рисков, связанных с ними. Оптимизация управления ресурсами на основе эксплуатационных показателей надежности и безопасности с учетом оценки рисков.

Тема 4.2 Техническое содержание систем и устройств транспортной инфраструктуры

Правила содержания технических объектов:

по календарным срокам независимо от наработки объекта и его технического состояния; по установленным заранее межремонтным ресурсам, определенным с учетом наработки объекта на отказ; по техническому состоянию объекта без учета его ресурса.

Тема 4.3. Характеристика структурных подразделений инфраструктурного комплекса транспортной компании, их ресурсное обеспечение.

Показатели качества устройств на этапах их разработки и эксплуатации. Планирование, контроль и качество эксплуатационного обслуживания.

Назначение норм показателей эксплуатационных свойств. Программы обеспечения эксплуатационных свойств.

Тема 4.4. Основы риск-менеджмента при планировании и управлении деятельностью инфраструктурного комплекса транспортной компании

Проблемы и пути совершенствования производственного планирования в дистанциях сигнализации, централизации и блокировки Принципы определения объема работ и производственного планирования в хозяйстве автоматики и телемеханики Планирование и управление деятельностью хозяйства автоматики и телемеханики на основе разработанных технологий обслуживания различного оборудования, представленных в технологических картах, инструкциях, различных руководящих и нормативных документах. Предложения по совершенствованию планирования производственных процессов в дистанциях сигнализации, централизации и блокировки.

Практическое занятие № 5 (в количестве 20 академических часов). Цель работы – систематизация, расширение и закрепление теоретических знаний, получение практических навыков самостоятельного выполнения расчетов в области организации производства дистанции сигнализации, централизации и блокировки (СЦБ) на основе индивидуального задания.

Задание

1. Определить основные показатели размера дистанции СЦБ (конфигурацию, протяженность, максимальное плечо управления, средний радиус управления). Представить анализ рассчитанных показателей размера дистанции с точки зрения её управляемости.

2. В соответствии с исходными данными технической оснащенности дистанции СЦБ рассчитать необходимый технический штат работников, организовать производственные участки, бригады и другие подразделения на дистанции СЦБ. Построить организационную структуру дистанции СЦБ.

3. Определить группу дистанции СЦБ. Провести анализ структуры и показателей дистанции СЦБ.

Дисциплина 5. Основы применения риск-менеджмента при управлении инфраструктурным комплексом транспортной компании

Тема 5.1. Применение риск-менеджмента в структурных подразделениях инфраструктурного комплекса транспортной компании: методики, показатели, расчет.

Риск-менеджмент в управлении содержанием железнодорожной инфраструктуры. Необходимость применения концепции рисков. Оценивание рисков. Классификация показателей надежности в методологии УРРАН

применительно к хозяйству автоматики и телемеханики.

Тема 5.2. Принципы нормирования и прогнозирования показателей надежности объектов транспортной инфраструктуры на примере хозяйства автоматики и телемеханики

Сбор, обработка и представление данных, связанных с функционированием систем железнодорожной автоматики и телемеханики. Источники данных и общая схема формирования статистической совокупности. Регистрация статистических данных из информационных систем ОАО «РЖД». Формирование статистической совокупности по предотказным состояниям объекта ЖАТ.

Практическое занятие № 6 (в количестве 20 академических часов).

Целью контрольной работы является знакомство с современными методами оценки рисков, применяемых ОАО «РЖД» в своей деятельности, в частности, в рамках методологии Управления ресурсами, рисками и анализа надежности (УРРАН). В процессе выполнения работы студент получает навыки выполнения конкретных практических расчетов.

Требуется:

1. Вычислить вероятность и количество поездо-часов задержки поездов из-за отказов объекта ЖАТ в течение расчетного периода при характеристиках процессов его эксплуатации, соответствующих таблице 1, и характеристиках надежности и ремонтпригодности объекта из таблицы 2.
2. Построить графики зависимости поездо-часов задержки и вероятности задержки поездов от среднего времени устранения отказа. Для этого среднее время устранения отказа следует изменять от 0.1 ч до 3 ч с шагом 0.1, сохраняя остальные данные неизменными.
3. Построить графики зависимости поездо-часов задержки и вероятности задержки поездов от среднего времени устранения отказа. Для этого значение интенсивности отказов следует изменять от 0.001 до 0.01 с шагом 0.001, сохраняя другие данные неизменными.
4. Построить графики зависимости поездо-часов задержки и вероятности задержки поездов от количества принимаемых поездов в сутки. Для этого количество принимаемых поездов в сутки следует изменять от 1 до 60 с шагом 1.
5. Сформулировать выводы по графикам и результатам расчетов.

Тема 5.3: Прикладные информационные системы (ЕКСУИ, КАСАНТ, АС АНПШ) управления надежностью, рисками и ресурсами инфраструктурного комплекса

- Комплексная автоматизированная система управления хозяйством сигнализации, централизации и блокировки второго поколения (АСУ-Ш-2).
- Комплексная автоматизированная система учета, контроля устранения отказов технических средств и анализа их надежности (КАС АНТ).
- Автоматизированная система технической диагностики и удаленного мониторинга систем ЖАТ (СТДМ).
- Комплексная автоматизированная система учета, расследования и анализа случаев технологических нарушений (КАСАТ).
- Единая корпоративная автоматизированная система управления

инфраструктурой (ЕК АСУИ).

– Автоматизированная система ведения актов комиссионного месячного осмотра (АС КМО).

Дисциплина 6. Риск-ориентированное планирование и оценка деятельности структурных подразделений транспортной компании

Тема 6.1. Оценка функционального ресурса технических основных средств и оборудования в структурных подразделениях инфраструктурного комплекса транспортной компании

Общие требования к организации работ по оценке функционального ресурса технических средств железнодорожной автоматики и телемеханики. Общие сведения об оценке функционального ресурса. Анализ исходных данных, необходимых для оценки функционального ресурса технических средств железнодорожной автоматики и телемеханики. Расчетно-экспериментальные исследования, необходимые для оценки функционального ресурса технических средств железнодорожной автоматики и телемеханики. Оценка функционального ресурса технических средств железнодорожной автоматики и телемеханики. Обработка результатов расчета, выдача рекомендаций.

Тема 6.2. Определение эффективности эксплуатации и модернизации объектов транспортной инфраструктуры зависимости от классификации железнодорожных линий

Определение эффективности эксплуатации систем железнодорожной автоматики и телемеханики. Определение эффективности модернизации систем железнодорожной автоматики и телемеханики. Ранжирование участков в порядке приоритетности модернизации систем железнодорожной автоматики и телемеханики с учетом классификации железнодорожных линий.

Тема 6.3. Управление ресурсами и рисками при назначении капитального ремонта основных средств объектов транспортной инфраструктуры

Планирование капитального ремонта систем железнодорожной автоматики и телемеханики (ЖАТ), как одна из основных составляющих комплекса мероприятий по управлению рисками и повышению уровня надежности и безопасности систем ЖАТ.

Характеристики, межремонтные сроки, порядок планирования и номенклатура работ, выполняемых при капитальном ремонте основных средств объектов ЖАТс учетом требований методологии управления ресурсами, рисками и анализа надежности на этапах жизненного цикла (УРРАН), а также порядка формирования нормативно-целевых бюджетов во взаимосвязке с требованиями показателей УРРАН по хозяйству автоматики и телемеханики.

Тема 6.4. Комплексная оценка деятельности структурных подразделений на примере хозяйства автоматики и телемеханики по показателям надежности и безопасности функционирования, качества технического обслуживания и ремонта систем и устройств

Оценка деятельности работы структурных подразделений хозяйства автоматики и телемеханики ОАО «РЖД», как составная часть комплексной

системы управления ресурсами отрасли. Оценка деятельности работы структурных подразделений хозяйства автоматики и телемеханики для обеспечения объективного анализа работы всех структурных подразделений хозяйства автоматики и телемеханики на сети железных дорог России и выработка конкретных предложений по повышению эффективности основных процессов. В качестве объекта оценки принимаются результаты деятельности отдельного структурного подразделения хозяйства автоматики и телемеханики за определенный период (месяц, квартал, год). Использование универсального алгоритма для оценки деятельности отдельной бригады, дистанции СЦБ, службы автоматики и телемеханики в пределах дороги или сети дорог в целом. Многоуровневая система критериев, характеризующая основные аспекты деятельности, как основа оценки деятельности работы структурных подразделений хозяйства автоматики и телемеханики ОАО «РЖД».

Практическое занятие № 7 (в количестве 20 академических часов).

Задание 1. Определение эффективности эксплуатации и модернизации систем ЖАТ в зависимости от классификации железнодорожных линий произведен для участка.

Задание 2. Оценка функционального ресурса систем ЖАТ на основании использования количественных показателей и совокупности качественных показателей.

Тема 6.5. Планирование показателей деятельности структурных подразделениях инфраструктурного комплекса транспортной компании

Планирование показателей деятельности структурных подразделений хозяйства автоматики и телемеханики ОАО «РЖД», как один из важных инструментов обеспечения эффективной деятельности структурных подразделений хозяйства автоматики и телемеханики на всех уровнях управления. Объективный анализа работы структурных подразделений и выявления достижимых показателей деятельности, с учетом показателей надежности и безопасности функционирования технических средств железнодорожной автоматики и телемеханики (ЖАТ) и риска влияния состояния технических средств на перевозочный процесс. Алгоритм планирования с учетом многоуровневой системы критериев, используемых в комплексной оценке деятельности, характеризующих основные аспекты деятельности дистанций сигнализации, централизации и блокировки.

Планирование следующих показателей деятельности структурного подразделения хозяйства автоматики и телемеханики:

- базового показателя качества технической эксплуатации объектов ЖАТ в границах производственной деятельности структурных подразделений хозяйства автоматики и телемеханики;

- дополнительного показателя деятельности структурных подразделений хозяйства автоматики и телемеханики;

- интегрального показателя деятельности структурных подразделений хозяйства автоматики и телемеханики,

а также показателя качества функционирования инфраструктуры в границах производственной деятельности структурного подразделения – интегрального показателя готовности по отказам 1 и 2 категории.

Дисциплина 7. Экономическая эффективность инвестиционных проектов

Тема 7.1. Жизненный цикл объектов транспортной инфраструктуры

Перечень систем и устройств железнодорожной автоматики и телемеханики. Стадии жизненного цикла объектов инфраструктуры. Порядок определения горизонта расчета. Математическая модель стоимости жизненного цикла. Оценка затрат, связанных с разными стадиями жизненного цикла систем ЖАТ. Расчет затрат на разных стадиях жизненного цикла. Учет дисконтирования, инфляции и иных факторов макроэкономического окружения при расчете СЖЦ.

Тема 7.2. Методика оценки стоимости жизненного цикла технических систем на основе методологии УРРАН

Неопределенность и риски. Определение затрат, связанных с надежностью. Оценка непроизводительных потерь связанных с задержками поездов из-за возможных отказов устройств ЖАТ. Оценка и порядок учета дополнительных непроизводительных потерь и/или косвенных затрат, связанных с устранением последствий отказов.

Практическое занятие № 8 (в количестве 26 академических часов).

В задании необходимо на основе исходных данных выполнить расчет стоимости жизненного цикла мультисервисной сети связи.

Для этого требуется:

1. Построить сетевой график для стадии проектирования и разработки сети связи и выполнить расчет временных параметров по методу критического пути. Рассчитать себестоимость стадии проектирования и разработки сети связи.
2. Выполнить расчет одноэтапных капитальных вложений на стадии инвестирования проекта.
3. Выполнить расчет стоимости эксплуатации сети связи за нормативный период. Расчет необходимо произвести с учетом дисконтирования и с учетом инфляции.
4. Выполнить расчет стоимости стадии вывода системы из эксплуатации.

Тема 7.3. Абсолютная и сравнительная экономическая эффективность инвестиций

Расчет абсолютной экономической эффективности инвестиционных проектов. Расчет сравнительной экономической эффективности инвестиций. Выбор критериев эффективности.