

# **РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ МОДУЛЕЙ**

## **Модуль 1. Финансовое планирование в системе финансового управления ОАО «РЖД»**

### **Тема 1.1. Концепция управления финансами холдинга «РЖД»**

Задачи и ключевые предпосылки, лежащие в основе формирования концепции управления финансами холдинга «РЖД». Основные цели и задачи функциональной стратегии. Реализация задач функциональной стратегии управления финансами холдинга «РЖД».

### **Тема 1.2. Финансовый план и его основные показатели**

Процесс формирования финансового плана. Основные разделы финансового плана. Расчет финансово-экономических показателей деятельности. Консолидированный финансовый план холдинга «РЖД» по МСФО.

### **Тема 1.3. Система бюджетного управления**

Цели и задачи бюджетного управления. Понятие бюджета, виды бюджетов. Бюджетный период. Инфраструктура бюджетного процесса. Уровни управления бюджетным процессом. Сущность и принципы оперативного планирования. Система бюджетов ОАО «РЖД».

### **Тема 1.4. Анализ чувствительности основных показателей финансовой модели к воздействию ключевых рисков.**

Ключевые риски, используемые в расчете финансовой модели. Процесс формирования матрицы рисков. Базовые значения основных показателей. Основные сценарии ключевых рисков. Анализ чувствительности основных показателей финансовой модели к воздействию ключевых рисков. Балансировка финансовой модели.

## **Модуль 2. Возможности экономического анализа и его применение с целью повышения эффективности управления прочими доходами и расходами**

### **Тема 2.1. Методы экономического анализа и возможности его применения.**

Сущность экономического анализа. Задачи экономического анализа. Виды экономического анализа: их классификация и характеристика. Методы анализа как способы подхода к изучению экономики предприятия. Построение систем взаимосвязанных показателей: показатели первичные и сводные, количественные и качественные, результативные и факторные, плановые и отчетные. Типы связей между показателями: однофакторные и много факторные, прямые и обратные, аддитивные и мультипликативные. Сравнение величин одноименных показателей. Виды сравнений.

### **Тема 2.2. Факторный анализ и методы его проведения**

Сущность факторного анализа. Необходимость и порядок установления очередности оценки влияния факторов на изменение результативного показателя. Сущность и содержание основных традиционных способов элиминирования: цепных подстановок, разниц, корректировок, относительных величин, оценки влияния структурных изменений, долевого участия. Нетрадиционные способы факторного анализа.

**Практическое занятие № 1 (в количестве 2 часов)** «Применение методов факторного анализа при осуществлении анализа исполнения бюджетных параметров прочих доходов и расходов».

### **Модуль 3. Формирование бюджета прочих доходов и расходов ОАО «РЖД»**

**Тема 3.1. Состав прочих доходов и расходов, классифицируемый в соответствии с нормами ОАО «РЖД»**

Нормативные документы, формирующие состав прочих доходов и расходов в компании ОАО «РЖД». Состав прочих доходов и расходов, классифицируемый в соответствии с нормами ОАО «РЖД».

**Тема 3.2. Повышение эффективности бюджетного управления посредством применения порядка формирования бюджетных корректировок ПДР**

Проведение бюджетных корректировок: необходимость и нормативная база. Применение порядка формирования бюджетных корректировок ПДР в целях повышения эффективности бюджетного управления.

**Тема 3.3. Контроль формирования бюджетных параметров бюджета прочих доходов и расходов**

Контроль формирования прочих доходов и расходов по разделам и статьям бюджета прочих доходов и расходов. Особенности контроля отдельных статей бюджета прочих доходов и расходов

**Практическое занятие № 2 (в количестве 2 часов)** «Контроль отдельных статей бюджета прочих доходов и расходов».

**Тема 3.4. Контрольные функции платежного баланса в части формирования бюджета прочих доходов и расходов**

Отражение бюджета прочих доходов и расходов в платежных балансах компании. Интеграция систем планирования прочих доходов и расходов и платежных балансов.

**Практическое занятие № 3 (в количестве 2 часов)** «Использование показателей платежных балансов при контроле формирования бюджета прочих доходов и расходов».

**Тема 3.5. Изучение информационных систем, доступных пользователю, для контроля исполнения бюджетных параметров**

Контроль исполнения бюджетных параметров прочих доходов и расходов. Информационные системы, используемые при контроле формирования и фактического исполнения бюджета прочих доходов и расходов.

**Практическое занятие № 4 (в количестве 2 часов)** «Информационные системы контроля исполнения бюджетных параметров прочих доходов и расходов».

**Тема 3.6. Интеграция бюджетных параметров прочих доходов и расходов в причастные системы**

Автоматизированная система бюджетного управления ОАО «РЖД». Автоматизированная система планирования прочих видов деятельности и прочих доходов и расходов (АС ППВД). Интеграция АСБУ и АС ППВД.

## **Модуль 4. Особенности планирования отдельных статей бюджета прочих доходов и расходов**

### **Тема 4.1. Планирование прочих доходов и расходов по разделам и статьям бюджета прочих доходов и расходов**

Планирование прочих доходов и расходов по разделам и статьям бюджета прочих доходов и расходов. Особенности планирования отдельных статей бюджета прочих доходов и расходов

### **Тема 4.2. Порядок формирования статей в разделе «Управление активами». Особенности учета долгосрочных активов к продаже. Применение современных методов оценки активов**

Формирование доходов и расходов в разделе «Управление активами» в бюджете прочих доходов и расходов. Применение современных методов оценки активов при формировании статей раздела «Управление активами» в бюджете прочих доходов и расходов.

**Практическое занятие № 5 (в количестве 2 часа)** «Применение методов оценки активов на железнодорожном транспорте».

### **Тема 4.3. Содержание законсервированных объектов. Изменения в порядке начисления амортизации законсервированных объектов**

Порядок консервации/расконсервации объектов основных средств. Планирование расходов на содержание законсервированных объектов. Особенности начисления амортизации по основным средствам, находящимся на консервации.

### **Тема 4.4. Создание оценочных резервов.**

Понятие оценочных резервов и цели создания. Создание оценочных резервов в ОАО «РЖД».

**Практическое занятие № 6 (в количестве 2 часа)** «Формирование оценочных резервов».

### **Тема 4.5. Исполнение Коллективного договора. Расходы социального характера и их влияние на параметры ПДР**

Коллективный договор как элемент мотивации работников компании ОАО «РЖД». Состав социального пакета работников, предоставляемого на основе Коллективного договора. Исполнение Коллективного договора. Планируемые изменения по расходам социального характера, оценка их влияния на параметры ПДР и финансовые результаты Компании в целом.

### **Тема 4.6. Оценка влияния отдельных статей бюджета ПДР на результат Компании (штрафы, возмещение убытков, убытки прошлых лет). Способы и методы сокращения и нивелирования непроизводительных потерь**

Планирование и учет штрафов, возмещения убытков, убытков прошлых лет при формировании прочих расходов в бюджете прочих доходов и расходов. Негативное влияние штрафов, возмещения убытков, убытков прошлых лет на результаты деятельности компании ОАО «РЖД». Способы и методы сокращения и нивелирования непроизводительных потерь

**Практическое занятие № 7 (в количестве 2 часа) «Разработка рекомендаций по сокращению непроизводительных потерь».**

**Тема 4.7. Формирование бюджетных параметров по статье «судебные расходы»**

Формирование бюджетных параметров по статье «судебные расходы». Особенности формирования бюджетных параметров по данной статье.

**Тема 4.8. Планирование расходов в сумме начисленных процентов по обязательству по аренде**

Особенности применения ФСБУ 25/2018 №Бухгалтерский учет аренды» и МСФО 16 «Аренда. Планирование расходов в сумме начисленных процентов по обязательствам по аренде.

**Модуль 5. Развитие когнитивных навыков (базовый уровень)**

Методы быстрого восприятия текстовой информации. Специальные техники запоминания информации с использованием всех видов памяти. Способы повышения внимания и развития мышления.