

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
РУТ (МИИТ)**

УТВЕРЖДАЮ
Директор Российской открытой академии
транспорта


А.В. Горелик
« » 2025 г.



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА

(программа повышения квалификации)

«Порядок формирования платежных балансов ОАО «РЖД»

и приложений к ним»

(по направлению подготовки – 38.03.01 «Экономика»)

Москва – 2025

Дополнительная профессиональная программа «Порядок формирования платежных балансов ОАО «РЖД» и приложений к ним» (далее – Программа) составлена в соответствии с требованиями приказа Минобрнауки России от 24 марта 2025 г. № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», с учетом потребности открытого акционерного общества «Российские железные дороги» (далее – ОАО «РЖД») в дополнительном профессиональном образовании работников, в чьи компетенции входят вопросы формирования и исполнения платежных балансов ОАО «РЖД» и приложений к ним.

Содержание программы соответствует нормам Трудового кодекса Российской Федерации, нормативных актов Российской Федерации и локальных актов РУТ (МИИТ) и ОАО «РЖД».

Программа разработана на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12 августа 2020 г. № 954, и образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом РУТ (МИИТ) от 10.03.2021 №157/а.

При составлении программы учитывались требования профессионального стандарта «Специалист по контролю финансово-хозяйственной деятельности подразделений организации железнодорожного транспорта», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 31 июля 2019 г. № 543н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 28августа 2019 г., регистрационный № 55757).

В соответствии с перечисленными руководящими документами характеристика квалификации предусматривает перечень требований к уровню подготовленности слушателя:

- подготовка исходных данных для проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
- проведение расчетов экономических и социально-экономических показателей на основе типовых методик с учетом действующей нормативно-правовой базы;
- разработка экономических разделов планов предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств;
- поиск информации по полученному заданию, сбор и анализ данных, необходимых для проведения конкретных экономических расчетов;
- подготовка информационных обзоров, аналитических отчетов;
- участие в разработке вариантов управленческих решений, обосновании их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений;
- составление финансовых расчетов и осуществление финансовых операций.

Область профессиональной деятельности выпускников программы включает экономические и финансовые службы и отделы предприятий, организаций и структурных подразделений железнодорожного транспорта.

Объектами профессиональной деятельности выпускников являются поведение хозяйствующих агентов, их затраты и результаты, функционирующие рынки, финансовые и информационные потоки, производственные процессы железнодорожного транспорта.

Программа определяет минимальный объем знаний, умений, навыков и компетенций, которыми должен обладать выпускник при выполнении расчетно-экономического, аналитического, организационно-управленческого, а также контроля финансово-хозяйственной деятельности подразделений организации железнодорожного транспорта в сфере экономического управления предприятиями железнодорожного транспорта, не рассчитана на присвоение новой квалификации.

Типы профессиональной деятельности, перечень и характеристика профессиональных компетенций, излагаются в программе в разделе «Планируемые результаты обучения».

ЦЕЛЕВАЯ УСТАНОВКА

Цели обучения:

совершенствование компетенций:

ОПК-1 способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической теории при решении прикладных задач

ОПК-2 способен осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач

ОПК-3 способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне

ОПК-4 способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности

A/01.6 проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности подразделений организации железнодорожного транспорта

Категория слушателей: работники филиалов и структурных подразделений, занимающиеся вопросами формирования и исполнения платежных балансов и приложений к ним, имеющие высшее образование и квалификацию «бакалавр», «инженер», «специалист», «магистр».

Форма обучения: очно-заочная.

Трудоемкость программы: 72 академических часа.

32 часа – по заочной форме, с применением электронного обучения, на рабочих местах;

40 часов – по очной форме, аудиторное обучение с отрывом от производства.

Сроки освоения программы: 19 календарных дней.

Режим занятий: 2-8 академических часов в день.

ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

В ходе обучения дать слушателям теоретические и практические знания в области формирования платежных балансов, итогом получения которых будет совершенствование следующих профессиональных компетенций:

Типы деятельности или обобщенная трудовая функция	Профессиональные компетенции или трудовые функции	Характеристика профессиональных компетенций		
		перечень знаний	перечень умений	практический опыт
расчетно-экономическая	ОПК-1 способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической теории при решении прикладных задач	знать основные цели и задачи системы платежных балансов и приложений к ним в рамках реализации функциональной стратегии управления финансами; знать формы платежных балансов ОАО «РЖД» и приложений к ним и их структуру	уметь формировать показатели платежных балансов филиалов и приложений к ним	владеть навыками расчета норматива авансов и обязательств по доходам, права на финансирование обязательств по бюджетам и уметь их применять с целью контроля соблюдения нормативных уровней дебиторской и кредиторской задолженности
аналитическая	ОПК-2 способен осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач	знать взаимозависимость бюджетных параметров и показателей системы платежных балансов и приложений к ним	уметь на основе систем-источников данных сформировать показатели доходной и расходной частей платежных балансов	владеть навыками осуществления логических проверок в рамках формирования показателей платежных балансов и приложений к ним
	ОПК-3 способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне	знать методологические и практические аспекты исполнения платежных балансов и приложений к ним	уметь подготовить аналитические документы по исполнению платежных балансов	владеть навыками проведения факторного анализа с целью выявления различных факторов и определения значимости их влияния на величину изменения основных показателей платежных балансов и приложений к ним
организационно-управленческая	ОПК-4 способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности	знать организационно-распорядительные и методические документы, регламентирующие систему платежных балансов ОАО «РЖД»	уметь провести процедуры согласования платежных балансов филиалов и приложений к ним	владеть навыками формирования отчетности и справочно-аналитической информации об исполнении платежных балансов и приложений к ним
контроль финансово-хозяйственной деятельности подразделений организации железнодорожного транспорта	A/01.6 Проведение проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности подразделений организации железнодорожного транспорта	знать порядок контроля исполнения бюджетных параметров на основе показателей системы платежных балансов	уметь осуществлять контроль за соблюдением бюджетных параметров, нормативных уровней дебиторской и кредиторской задолженностей с учетом фактических данных управленческой и финансовой отчетности и своевременно при необходимости проводить корректировку данных показателей	владеть навыками корректного формирования потребности финансирования статей платежных балансов филиалов и приложений к ним

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Регламент организации системы платежных балансов и приложений к ним	10	2			8	
1.1	Платежные балансы и приложения к ним как управленческие документы в системе финансово-бюджетного управления ОАО «РЖД»	2				2	
1.2	Типовые регламенты взаимодействия филиалов и структурных подразделений	4	2			2	
1.3	Нормативная база системы платежных балансов и приложений к ним. Автоматизированные системы, действующие в рамках системы формирования платежных балансов	2				2	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
1.4	Классификация видов платежных балансов и приложений к ним. Общий порядок формирования, согласования и утверждения проектов платежных балансов ОАО «РЖД» и приложений к ним	2				2	
2.	Формирование платежного баланса филиала ОАО «РЖД»	18	8	6		4	
2.1	Плановый платежный баланс и его взаимосвязь с основными бюджетами	6	2	2		2	
2.2	НАОД как инструмент контроля взыскания доходов денежными средствами. Контроль плана поступления выручки и перечисления денежных средств на ЦРС	4	2			2	
2.3	Формирование нормативных уровней кредиторской и дебиторской задолженностей	2	2				
2.4	ПФОБ как механизм контроля нормативных уровней дебиторской и кредиторской задолженности.	4	2	2			

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
2.5	Формирование общей потребности финансирования	2		2			
3.	Формирование приложений к платежному балансу филиала ОАО «РЖД»	30	6	8		16	
3.1	Мониторинг состояния кредиторской задолженности прошлых лет и остатков годового права на ее погашение.	2				2	
3.2	Расчет и корректировка годового «права» на погашение кредиторской задолженности прошлых лет	6	2	2		2	
3.3	Формирование предложений по погашению обязательств прошлых лет	4		2		2	
3.4	Контроль списания платежей прошлых лет под программы текущего года с учетом изменений финансового учета в части РБП	4		2		2	
3.5	Формирование приложений по финансированию под программы будущих лет.	4	2			2	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
3.6	Формирование приложений по финансированию инвестиционной программы. Особенности планирования расчетов по источникам финансирования инвестиционной программы	6	2	2		2	
3.7	Особенности формирования приложения по финансированию расчетов по договорам агентского факторинга	2				2	
3.8	Формирование приложений к платежным балансам ОАО «РЖД» по финансированию выделенных проектов и контрактов	2				2	
4.	Контроль за исполнением платежных балансов и приложений к ним	6	2	2		2	
4.1	Единый классификатор показателей денежных средств системы платежных балансов ОАО «РЖД»	2		2			
4.2	Казначейский контроль при исполнении платежных балансов и приложений к ним	2	2				

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
4.3	Порядок формирования и сроки предоставления отчетности об исполнении платежных балансов и приложений к ним	2				2	
5.	Анализ исполнения платежных балансов и приложений к ним	4		2		2	
5.1	Анализ факторов, влияющих на исполнение доходной и расходной частей платежного баланса	2				2	
5.2	Порядок учета результатов анализа по исполнению платежного баланса отчетного периода в доходной и расходной части платежного баланса в месяце следующем за отчетным	2		2			
6.	Итоговая аттестация	4		4			зачет
	ИТОГО	72	18	22		32	

РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ МОДУЛЕЙ

Модуль 1. Регламент организации системы платежных балансов и приложений к ним

Тема 1.1. Платежные балансы и приложения к ним как управленческие документы в системе финансово-бюджетного управления ОАО «РЖД»

Цели и задачи формирования платежных балансов. Классификация видов платежных балансов и приложений к ним. Принципиальные отличия платежных балансов от бюджета движения денежных средств. Применение платежных балансов в целях управления финансовыми рисками компании. Взаимодействие бюджетных показателей с платежными балансами ОАО «РЖД». Участники системы платежных балансов.

Тема 1.2. Типовые регламенты взаимодействия филиалов и структурных подразделений

Типовые бизнес-процесс формирования и исполнения платежных балансов и приложений к ним на уровне филиалов ОАО «РЖД». Типовые регламенты взаимодействия филиалов и структурных подразделений.

Тема 1.3. Нормативная база системы платежных балансов и приложений к ним. Автоматизированные системы, действующие в рамках системы формирования платежных балансов

Организационно-распорядительные документы. Регламент формирования и исполнения платежных балансов ОАО «РЖД» и приложений к ним. Методические документы по формированию платежных балансов ОАО «РЖД» и приложений к ним.

Модуль 2. Формирование платежного баланса филиала ОАО «РЖД»

Тема 2.1. Плановый платежный баланс и его взаимосвязь с основными бюджетами

Платежный баланс филиала ОАО «РЖД»: структура платежного баланса по видам деятельности, основные разделы и статьи. Порядок формирования плановых платежных балансов. Взаимосвязь с основными бюджетами.

Практическое занятие № 1 (в количестве 2 часа) «Формирование планового платежного баланса филиала»

Тема 2.2. НАОД как инструмент контроля взыскания доходов денежными средствами. Контроль плана поступления выручки и перечисления денежных средств на ЦРС

Норматив авансов и обязательство по доходам (НАОД): понятие и основные формы. Порядок расчета НАОД и сравнение с нормативным уровнем.

Тема 2.3. Формирование нормативных уровней кредиторской и дебиторской задолженностей

Стратегия, модель и принципы управления оборотным капиталом в холдинге «РЖД». Динамика основных показателей оборотного капитала. Инструменты управления оборотным капиталом. Типовые условия расчетов. Порядок формирования нормативных уровней кредиторской и дебиторской задолженностей. Процесс планирования и формирования бюджетов ДКЗ. Резерв по сомнительным долгам.

Тема 2.4. ПФОБ как механизм контроля нормативных уровней дебиторской и кредиторской задолженности

Право на финансирование обязательств по бюджетам (ПФОБ): понятие,

показатели, формы. Нормативный уровень ПФОБ: порядок расчета и выявления отклонений.

Практическое занятие № 2 (в количестве 2 часа) «Расчет нормативного уровня ПФОБ»

Тема 2.5. Формирование общей потребности финансирования

Порядок формирования потребности финансирования по основным статьям платежного баланса. Регламентные сроки. Ключевые логические проверки. Порядок корректировки потребности финансирования.

Практическое занятие № 3 (в количестве 2 часа) «Порядок формирования потребности финансирования»

Модуль 3. Формирование приложений к платежному балансу филиала ОАО «РЖД»

Тема 3.1. Мониторинг состояния кредиторской задолженности прошлых лет и остатков годового права на ее погашение.

Понятие кредиторской задолженности прошлых лет. Причины возникновения. Структура кредиторской задолженности прошлых лет: по периодам возникновения, по статьям платежных балансов. Источники данных для мониторинга состояния кредиторской задолженности прошлых лет. Ответственные подразделения за формирование и актуализацию данных по погашению кредиторской задолженности прошлых лет.

Тема 3.2. Расчет и корректировка годового «права» на погашение кредиторской задолженности прошлых лет

Понятие годового права и остатка годового права на погашение кредиторской задолженности прошлых лет. Алгоритм расчета годового права. Методика выявления отклонений объема кредиторской задолженности и показателей годового права на погашение кредиторской задолженности в платежных балансах. Периодичность корректировки годового права. Факторы, влияющие на корректировку. Основные формы АУФ, используемые для корректировки годового права, порядок их формирования и согласования.

Практическое занятие № 4 (в количестве 2 часа) «Расчет и корректировка годового «права» на погашение кредиторской задолженности прошлых лет»

Тема 3.3. Формирование предложений по погашению обязательств прошлых лет

Порядок формирования графика платежей по погашению кредиторской задолженности прошлых лет. Формирование предложений по погашению кредиторской задолженности прошлых лет на уровне филиалов.

Практическое занятие № 5 (в количестве 2 часа) «Формирование предложений по погашению обязательств прошлых лет»

Тема 3.4. Контроль списания платежей прошлых лет под программы текущего года с учетом изменений финансового учета в части РБП

Влияние списания платежей прошлых лет под программы текущего года на формирование платежного баланса и приложений к нему. Механизм списания платежей прошлых лет под программы текущего года: условия, ограничения, документальное оформление. Контроль соответствия списаний списания платежей прошлых лет под программы текущего финансового года. Типичные ошибки.

Практическое занятие № 6 (в количестве 2 часа) «Списание платежей прошлых лет под программы текущего года»

Тема 3.5. Формирование приложений по финансированию под программы будущих лет.

Понятие авансовых платежей и финансирования программ будущих периодов. Порядок планирования авансовых платежей. Структура приложений по финансированию под программы будущих лет. Порядок формирования приложений по финансированию под программы будущих лет.

Тема 3.6. Формирование приложений по финансированию инвестиционной программы. Особенности планирования расчетов по источникам финансирования инвестиционной программы

Состав инвестиционной программы ОАО «РЖД». Источники финансирования инвестиционной программы. Структура приложений по капитальным вложениям (кроме хозспособа) по источникам финансирования. Платежные балансы по специальным счетам, открытым для целевого финансирования инвестиционных проектов. Формирование плана финансирования затрат по инвестиционным объектам.

Практическое занятие № 7 (в количестве 2 часа) «Особенности планирования расчетов по источникам финансирования инвестиционной программы»

Тема 3.7. Особенности формирования приложения по финансированию расчетов по договорам агентского факторинга

Понятие агентского факторинга и его роль в управлении кредиторской задолженностью. Нормативная база применения факторинга в ОАО «РЖД». Механизм факторинговых операций. Порядок отражения факторинговых операций в платежных балансах и приложений к ним. Порядок формирования приложений к платежным балансам по финансированию расчетов по договора с применением механизма факторинга.

Тема 3.8. Формирование приложений к платежным балансам ОАО «РЖД» по финансированию выделенных проектов и контрактов

Понятие выделенных проектов и контрактов и их структура. Особенности финансирования выделенных проектов. Структура и порядок формирования приложений к платежным балансам по выделенным проектам и контрактам. Основные логические контроли.

Модуль 4. Контроль за исполнением платежных балансов и приложений к ним

Тема 4.1. Единый классификатор показателей денежных средств системы платежных балансов ОАО «РЖД»

Назначение и структура Единого классификатора показателей денежных средств системы платежных балансов. Принципы кодирования финансовых позиций. Понятие финансовой позиции и ее определение на основе классификатора. Финансовые позиции платежного баланса в разрезе видов деятельности.

Практическое занятие № 8 (в количестве 2 часа) «Определение финансовой позиции»

Тема 4.2. Казначейский контроль при исполнении платежных балансов и приложений к ним

Понятие и цели казначейского контроля в ОАО «РЖД». Нормативная основа

казначейского контроля. Основные принципы казначейского контроля. Механизмы казначейского контроля в ОАО «РЖД».

Тема 4.3. Порядок формирования и сроки предоставления отчетности об исполнении платежных балансов и приложений к ним

Виды отчетности об исполнении платежных балансов и приложений к ним. Порядок формирования отчетности. Регламентные сроки представления отчетности. Проверка отчетности по исполнению платежных балансов и приложений к ним на предмет соответствия реестров акцептованных платежей данным банковской выписки и утвержденным лимитам финансирования. Порядок исправления ошибок в отчетности: выявление расхождений, подача корректирующих документов, согласование изменений. Ответственность за достоверность и своевременность представления плановых показателей для формирования платежных балансов и приложений к ним и их фактическое исполнение, соблюдение порядка и сроков проведения расчетов и их корректное отражение в отчетности.

Модуль 5. Анализ исполнения платежных балансов и приложений к ним

Тема 5.1. Анализ факторов, влияющих на исполнение доходной и расходной частей платежного баланса

Цели и задачи анализа исполнения платежных балансов и приложений к ним. Основные факторы неиспользования денежных средств, заявляемых в платежных балансах и приложений к ним. Сверхплановое финансирование. Контроль первоочередных платежей. Методы факторного анализа. Выявление критических зон. Использование результатов анализа для принятия управленческих решений.

Тема 5.2. Порядок учета результатов анализа по исполнению платежного баланса отчетного периода в доходной и расходной части платежного баланса в месяце следующем за отчетным

Анализ отклонений по блокам 3000 и 4000. Механизм корректировки платежного баланса на основе анализа исполнения.

Практическое занятие № 9 (в количестве 2 часа) «Расчет суммы перечисления выручки на ЦРС или финансирования с ЦРС по филиалу».

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ

Реализация учебной программы осуществляется в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области образования, нормативными правовыми актами, регламентирующими данное направление деятельности.

Требования к квалификации педагогических кадров, представителей предприятий и организаций, обеспечивающих реализацию образовательного процесса

Реализация образовательного процесса обеспечивается высококвалифицированным профессорско-преподавательским составом, имеющим высшее образование и отвечающим квалификационным требованиям, указанным в Едином квалификационном справочнике, утвержденном приказом Минздравсоцразвития России от 11.01.2011 № 1н, научными работниками,

руководителями и специалистами профильных организаций и предприятий, имеющими большой опыт практической работы (свыше 5-ти лет) в области профессиональной деятельности, соответствующей направленности программы.

Количественно-качественная характеристика педагогических кадров, обеспечивающих образовательный процесс, отражена в следующей таблице:

Заведующие кафедрами, профессора (имеющие ученую степень и/или ученое звание)	Доценты, старшие преподаватели, (имеющие ученую степень и/или ученое звание)	Научные работники	Руководители и специалисты организаций и предприятий транспорта
1	5	1	3

Требования к материально-техническим условиям

Для обеспечения проведения всех видов занятий предусмотрено использование нижеуказанных помещений и обучающих технических комплексов и средств, способствующих лучшему теоретическому и практическому усвоению программного материала.

Общая характеристика помещения	Количество помещений / вместимость помещений, чел.	Оснащение средствами отображения данных, доступа к информационным сетям, возможности применения
лекционная аудитория	определяется в зависимости от наполняемости группы	оснащена средствами отображения данных на большой экран
компьютерный класс	определяется в зависимости от наполняемости группы	оснащен средствами отображения данных на большой экран; имеется доступ к сети Интернет

Требования к информационным и учебно-методическим условиям

Для реализации программы используются следующие информационно-коммуникационные ресурсы, учебные, учебно-методические, справочные и иные издания, учебно-методическая документация и другие материалы, указанные в таблице:

№ п/п	Наименование информационно-коммуникационных ресурсов, технических средств, программных продуктов	Основные характеристики
1.	Система дистанционного обучения РОАТ РУТ (МИИТ) «СДО РОАТ» https://sdo.roat-rut.ru/	Учебный портал разработан на основе системы управления данных и дает возможность идентификации слушателей, авторизованного входа и доступа к учебным материалам
2.	Инструкция слушателям по прохождению обучения на	Инструкция подробно разъясняет правила пользования порталом и его элементами

№ п/п	Наименование информационно-коммуникационных ресурсов, технических средств, программных продуктов	Основные характеристики
	учебном портале СДО РОАТ https://sdo.roat-rut.ru/	
3.	Видеоконференцсвязь MS Teams	Видеоконференцсвязь MS Teams позволяет без установки специального программного обеспечения в рабочем окне проводить видеолекции и консультации

Общие требования к организации образовательного процесса

Реализация программы осуществляется по очно-заочной форме обучения.

Материалы для изучения (далее – Контенты) размещаются в базе данных Российской открытой академии транспорта. Доступ к базе данных осуществляется с использованием информационных технологий, технических средств, информационно-телекоммуникационных сетей (персональный компьютер, сеть Internet), обеспечивающих возможность самостоятельного изучения обучающимися Контентов с рабочих мест, либо домашнего компьютера, а также их взаимодействие с педагогическими работниками, имеющими соответствующий применяемым технологиям уровень подготовки. Идентификация личности обучающегося происходит при введении слушателем логина и пароля. Логин и пароль являются индивидуальными для каждого слушателя. После идентификации по индивидуальным логину и паролю, слушатель попадает в личный электронный кабинет, в котором ему доступны: учебный план программы ДПО, учебный график, учебные материалы по дисциплинам, промежуточный контроль знаний в виде электронных тестов, электронная среда (форум) и видеоконференцсвязь для консультаций с преподавателями. Условия по прохождению промежуточных аттестаций (электронных тестов) с перечислением количества задаваемых вопросов, времени, отведенного на прохождение, критериев оценки и прочее, размещены в соответствующих разделах на Портале и могут быть разными для соответствующих дисциплин, ввиду различного числа часов, отведенного на изучение дисциплин и важности их освоения.

Этапы формирования компетенций:

- формирование базы знаний (осуществляется с применением электронного обучения, а также лекционных занятий в процессе контактной работы);
- формирование умений и навыков практического использования знаний (практические занятия в процессе контактной работы и самостоятельной работы);
- проверка усвоения материала (входной контроль знаний, итоговая аттестация).

Учебно-методическая помощь обучающимся оказывается профессорско-преподавательским составом путем размещения в базе данных соответствующего Контента.

Практические занятия проводятся с использованием методов интенсивного обучения, направленных на развитие знаний, умений и навыков практической направленности, освоение слушателями нового опыта.

Для закрепления материала, изученного в период самостоятельной работы, в начале контактной работы проводится входной контроль знаний.

Форма итоговой аттестации – зачет.

Итоговая аттестация

Итоговая аттестация проводится комиссией в составе не менее 2-х человек путем объективной и независимой оценки качества подготовки слушателей. К итоговой аттестации допускаются слушатели, освоившие учебный план в полном объеме.

В качестве оценочных материалов используются тестовые задания. Вопросы в тесте 10, на каждый вопрос и задание в зависимости от его сложности дается от 1 до 3 минут.

Выборка вопросов теста проводится компьютерной программой автоматически и в произвольном порядке.

Повторно тестирование можно пройти через 2 часа после последней попытки. Количество попыток 3.

В зависимости от набранных баллов слушателям выставляется оценка.

При прохождении зачета:

менее 50% верных ответов – «не зачтено»,

50% и более верных ответов – «зачтено».

Идентификация слушателей проводится по паре логин-пароль, необходимой для входа на учебный портал.

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Зачет (итоговая аттестация) проводится в форме теста итогового контроля. Тест итогового контроля состоит из 10 вопросов. Для прохождения тестирования необходимо либо выбрать правильный ответ из представленных вариантов ответов на вопросы теста, либо привести ход решения задачи.

1. Система платежных балансов обеспечивает:

- а) поддержание платежеспособности и финансовой устойчивости;
- б) оптимизацию уровней дебиторской и кредиторской задолженностей;
- в) своевременность и полноту взыскания выручки;
- г) все ответы верные.

2. Выберите не правильный ответ:

Формируются следующие платежные балансы:

- а) платежный баланс структурного подразделения филиала;
- б) платежный баланс филиала;
- в) центральный платежный баланс;
- г) консолидированный платежный баланс.

3. К приложениям к платежным балансам относят:

- а) расчеты с поставщиками материалов верхнего строения пути;
- б) внутрикорпоративные расчеты;
- в) авансы выданные и расходы будущих лет;
- г) авансы полученные;
- д) кредиторская задолженность прошлых лет;
- г) дебиторская задолженность прошлых лет.

4. Какие процедуры не предусматривает система формирования платежных балансов:

- а) планирование денежных потоков и внутрихозяйственного оборота;
- б) планирование финансовых результатов по видам деятельности;
- в) контроль целевого использования денежных средств;
- г) анализ фактического исполнения платежных балансов.

5. Порядок формирования доходной части платежных балансов для определения плана поступлений денежных средств

- а) соответствует выручке;
- б) выручка за вычетом дебиторской задолженности;
- в) выручка с учетом авансов полученных;
- г) выручка с учетом норматива авансов и обязательств по доходам.

6. Управление «Казначейство» отказывает в согласовании (акцепте) платежных получений в случаях:

- а) нецелевого использования денежных средств;
- б) целевого использования денежных средств с превышением установленных лимитов;
- в) некорректное присвоение заявленным платежам финансовой позиции;
- г) все ответы верные.

7. Расходная часть платежного баланса формируется на основании:

- а) бюджета продаж;
- б) бюджета производства;
- в) сводного бюджета затрат;
- г) бюджета движения денежных средств.

8. Право на финансирование обязательств по бюджетам (ПФОБ) на планируемый месяц рассчитывается:

- а) показатели расходной части планового платежного баланса за вычетом показателей плановой потребности финансирования;
- б) сумма показателей расходной части планового платежного баланса и показателей плановой потребности финансирования;
- в) соответствует плановой потребности финансирования;
- г) нет правильного ответа.

9. Положительные показатели ПФОБ означают:

- а) объем отложенных платежей, уменьшающий размер финансирования соответствующих статей платежного баланса;
- б) объем авансовых платежей по расходам, увеличивающий размер финансирования соответствующих статей платежного баланса;
- в) нет правильного ответа.

10. Плановую потребность финансирования рассчитывают, как:

- а) общая потребность финансирования за вычетом выполненного финансирования;
- б) общая потребность финансирования с учетом выполненного финансирования;
- в) соответствует плановой потребности финансирования;
- г) нет правильного ответа.

Тест итогового контроля является пройденным, если количество правильных ответов составляет не менее 50% из предложенных.

Тест входного контроля проводится при реализации очного обучения в первый день занятий. Тест входного контроля состоит из 10 вопросов. Для прохождения тестирования необходимо выбрать правильный ответ из представленных вариантов ответов на вопросы теста.

1. Укажите элементы Единой системы финансового планирования и бюджетирования:

- а) финансовый план ОАО «РЖД»;
- б) бюджеты и формируемые на их основе финансовые планы по центрам ответственности ОАО «РЖД»;
- г) бюджеты ДЗО;
- д) консолидированные бюджеты Холдинга;
- е) среднесрочные финансовые планы и бюджеты по компаниям Холдинга;
- ж) консолидированный среднесрочный финансовый план Холдинга;
- з) все ответы верны.

2. Планы, составленные на срок свыше 3 лет в компании ОАО «РЖД» относятся к:

- а) среднесрочным;
- б) долгосрочным;
- в) краткосрочным;
- г) текущим.

3. Общая потребность финансирования (ОПФ) это:

а) объем денежных средств, необходимый в планируемом периоде для осуществления расчетов с персоналом, а также с поставщиками, подрядчиками и другими сторонними контрагентами;

б) расчетный объем денежных средств, подлежащий включению в платежные балансы;

в) неиспользованные денежные средства по статьям исполненных платежных балансов.

4. При росте величины дебиторской задолженности неблагоприятным является:

- а) снижение среднего срока оборачиваемости запасов;
- б) увеличение периода оборачиваемости дебиторской задолженности;
- в) рост коэффициента инкассирования дебиторской задолженности;
- д) рост среднего срока оборачиваемости запасов.

5. Платежный баланс разрабатывается по видам деятельности:

- а) перевозки;
- б) прочие виды деятельности;
- в) инвестиционная деятельность;
- г) прочие;
- д) все ответы верные.

6. Расчет «права» на финансирование обязательств по бюджетам (ПФОБ) базируется на:

- а) нормативном уровне дебиторской задолженности;
- б) нормативном уровне кредиторской задолженности;
- в) показателях сводных бюджетов расходов будущих периодов;
- г) все ответы верные;
- д) нет верного ответа.

7. Плановая потребность финансирования (ППФ) это:

а) объем денежных средств, необходимый в планируемом периоде для осуществления расчетов с персоналом, а также с поставщиками, подрядчиками и другими сторонними контрагентами;

б) расчетный объем денежных средств, подлежащий включению в платежные балансы;

в) неиспользованные денежные средства по статьям исполненных платежных балансов.

8. Отрицательные показатели ПФОБ означают:

- а) объем отложенных платежей, уменьшающий размер финансирования соответствующих статей платежного баланса;
- б) объем авансовых платежей по расходам, увеличивающий размер финансирования соответствующих статей платежного баланса;
- в) нет правильного ответа.

9. Классификация затрат по элементам и статьям расходов осуществляется на основе:

- а) Номенклатура расходов ОАО «РЖД»;
- б) Классификаторов доходов и расходов субъектов естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок;
- в) Номенклатуры доходов и расходов по видам деятельности ОАО «РЖД».

10. Под кредиторской задолженностью понимается:

- а) задолженность, которая связана с требованием подразделения ОАО «РЖД» получить денежные средства (имущество, принять работы или услуги, совершить иные действия в свою пользу);
- б) задолженность, которая связана с обязательством подразделения ОАО «РЖД» перечислить денежные средства (передать имущество, выполнить работы или оказать услуги, совершить иные действия в пользу другого лица);
- в) нет правильного ответа.

Тест входного контроля является пройденным при количестве правильных ответов не менее 10% из предложенных.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

№№ п/п	Наименование	Разделы и темы программы
1	2	3
1.	Конституция Российской Федерации	1, 2, 3, 4,5
2.	Федеральные законы	
2.1	«Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 30.11.1994 № 51-ФЗ	1, 2, 3, 4,5
2.2	«Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая)» от 26.01.1996 № 14-ФЗ	1, 2, 3, 4,5
2.3	«Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья)» от 26.11.2001 № 146-ФЗ	1, 2, 3, 4,5
2.4	«Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая)» от 18.12.2006 № 230-ФЗ	1, 2, 3, 4,5
2.5	«Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)» от	1, 2, 3, 4,5

	31.07.1998 № 146-ФЗ	
2.6	«Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)» от 05.08.2000 № 117-ФЗ	1, 2, 3, 4,5
2.7	«Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 № 197-ФЗ	1, 2, 3, 4,5
2.8	№17-ФЗ от 10.01.2003 «О железнодорожном транспорте в Российской Федерации»	1, 2, 3, 4,5
2.9	№ 18-ФЗ от 10.01.2003г. «Устав железнодорожного транспорта»	1, 2, 3, 4,5
2.10	№29-ФЗ от 27.02.2003 г. «Об особенностях управления и распоряжения имуществом железнодорожного транспорта»	1, 2, 3, 4,5
2.11	№ 172-ФЗ от 28.06.2014 г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации»	1, 2, 3, 4,5
2.12	№39-ФЗ от 25.02.1999 г. «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»	1, 2, 3, 4,5
2.13	№402-ФЗ от 06.12.2011 г. «О бухгалтерской учете»	1, 2, 3, 4,5
3	Постановления Правительства Российской Федерации	
3.1	Устав ОАО «РЖД», Постановление Правительства РФ №585 от 18.09.2003 г.	1, 2, 3, 4,5
3.2	Транспортная стратегия РФ до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года, Распоряжение Правительства РФ от 27.11.2021 №3363-р	1, 2, 3, 4,5
4	Ведомственные нормативные правовые акты	
4.1	Стратегия развития холдинга «РЖД» на период до 2030 года (основные положения), утв. Советом директоров ОАО «РЖД» от 23 декабря 2013 г. № 19.	1, 2, 3, 4,5
4.2	Правила технической эксплуатации железных дорог Российской Федерации, Приказ Министерства транспорта РФ №286 от 21.12.2010 г.	1, 2, 3, 4,5
4.3	Порядок ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок, Приказ Министерства транспорта Российской Федерации №373 от 23.10.2018	1, 2, 3, 4,5
5.	Ведомственные документы	
5.1	Распоряжение ОАО «РЖД» № 2279/р от 18.09.2024. «Об утверждении Концепции управления финансами холдинга «РЖД»	1, 2, 3, 4,5
5.2	Регламент бюджетного управления холдинга «РЖД», утв. распоряжением ОАО «РЖД» №2603/р от 25.11.2020	1, 2, 3, 4,5
5.3	Единый классификатор показателей бюджетного управления и финансового планирования Холдинга «РЖД»	1, 2, 3, 4,5
5.4	Регламент формирования и исполнения платежных балансов ОАО «РЖД» и приложений к ним, распоряжение ОАО «РЖД» от 06.05.2025 №978/р	1, 2, 3, 4,5
5.5	Об утверждении регламентов организации системы планирования и анализа дебиторской и кредиторской задолженности холдинга «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» от 30.03.2015 №833р	1, 2, 3, 4,5
5.6	Типовые условия расчетов по договорам заключенным от имени ОАО «РЖД» с контрагентами, плательщиком по которым является ОАО «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» от 01.08.2006 г. № 1594р	1, 2, 3, 4,5
5.7	О внесении изменений в распоряжение ОАО «РЖД» от 1 августа	1, 2, 3, 4,5

	2006 г. № 1594р «Типовые условия расчетов по договорам, заключенным от имени ОАО «РЖД» с контрагентами, плательщиком по которым является ОАО «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» от 09.07.2019 г. № 1399/р	
5.8	Распоряжение ОАО «РЖД» от 26 июня 2023 г. № 1597/р «Об утверждении документов, регламентирующих формирование и реализацию инвестиционной программы ОАО «РЖД».	1, 2, 3, 4,5
5.9	Распоряжение ОАО «РЖД» от 16 июня 2020 г. № 1263/р «Регламент формирования, согласования и исполнения платежей по инвестиционным проектам в сфере капитального строительства ОАО «РЖД».	1, 2, 3, 4,5
5.10	Распоряжение ОАО «РЖД» от 14 марта 2023 г. № 583/р «Об организации работы при использовании уступки права требования и применении агентского факторинга».	1, 2, 3, 4,5
5.11	Распоряжение ОАО «РЖД» от 20 января 2023 г. № 105/р «О порядке проведения первоочередных платежей».	1, 2, 3, 4,5
5.12	Сборник форм платежных балансов ОАО «РЖД» и приложений к ним на текущий финансовый год (в актуальной редакции)	1, 2, 3, 4,5
5.13	Методические документы по формированию платежных балансов филиалов ОАО «РЖД» (в актуальной редакции)	1, 2, 3, 4,5
5.14	Методические документы по формированию приложений к платежным балансам ОАО «РЖД» по погашению кредиторской задолженности прошлых лет (в актуальной редакции)	1, 2, 3, 4,5
5.15	Методические документы по формированию приложений к платежным балансам ОАО «РЖД» по финансированию под программы будущих лет (в актуальной редакции)	1, 2, 3, 4,5
5.16	Методические документы по формированию приложения к платежному балансу филиала ОАО «РЖД» по финансированию расчетов с поставщиками МВСП (в актуальной редакции)	1, 2, 3, 4,5
5.17	Методические документы по формированию Приложений к платежным балансам ОАО «РЖД» по финансированию расчетов по договорам агентского факторинга (в актуальной редакции)	1, 2, 3, 4,5
5.18	Методические документы по формированию приложений к платежным балансам ОАО «РЖД» по капитальным вложениям (кроме хозспособа) по источникам финансирования (в актуальной редакции)	1, 2, 3, 4,5
5.19	Методические документы по формированию платежных балансов ОАО «РЖД» по специальным счетам, открытым для целевого финансирования инвестиционных проектов (в актуальной редакции)	1, 2, 3, 4,5
5.20	Методические документы по формированию Центрального платежного баланса ОАО «РЖД» (в актуальной редакции)	1, 2, 3, 4,5
5.21	Единый классификатор показателей денежных средств системы платежных балансов ОАО «РЖД» (в актуальной редакции)	1, 2, 3, 4,5
5.22	Положения о казначейском контроле за движением денежных средств по банковским, лицевым и прочим счетам ОАО «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» №653р от 17.03.2023	1, 2, 3, 4,5
6	Иная литература	
6.1	Менеджмент и экономика предприятий железнодорожного	1, 2, 3, 4,5

	транспорта : учебник / под ред. А.О. Гирича и Л.В. Шкуриной. – М.: ФГБОУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2022	
6.2	Эффективность инвестиционных проектов: учебник / под ред. Л.В. Шкуриной и О.Н. Покусаева. – М.: ФГБОУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2023	1, 2, 3, 4,5
6.3	Финансы на железнодорожном транспорте: учебник / Под ред. Л.В. Шкуриной. М.: ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2021. 556 с.	1, 2, 3, 4,5
6.4	Планирование в структурных подразделениях железнодорожного транспорта : учебник / под ред. И.А. Костенец, Н.И. Сорокиной, Л. В. Шкуриной – М.: ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на ж.-д. трансп., 2023. – 276 с.	1, 2, 3, 4,5

Заместитель директора РОАТ



Д.М. Поменков

Заведующая кафедрой «Экономика, финансы и управление на транспорте»



Л.В. Шкурина