

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Финансовое планирование в системе финансового управления ОАО «РЖД»	12	4			8	
1.1	Концепция управления финансами холдинга «РЖД»	4	2			2	
1.2	Финансовый план и его основные показатели	4	2			2	
1.3	Финансовая модель развития прочих видов деятельности	4	2			2	
1.4	Анализ чувствительности основных показателей финансовой модели к воздействию ключевых рисков.	4	2			2	
2.	Возможности экономического анализа и его применение с целью повышения эффективности развития прочих видов деятельности	10	2	4		4	
2.1	Методы экономического анализа и возможности его применения	2				2	
2.2	Факторный анализ и методы его проведения	4		2		2	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
2.3	Оценка и факторные модели рентабельности. Анализ активов, используемых при оказании услуги (ROA).	2		2			
2.4	Маржинальный анализ и возможности его использования	2	2				
3	Формирование финансовых результатов по прочим видам деятельности	20	10	2		8	
3.1	Применение методики бюджетирования финансовых результатов по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги	2				2	
3.2	Принципы ценообразования оказания услуг	2	2				
3.3	Планирование доходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета продаж по центрам ответственности	4	2			2	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
3.4	Планирование расходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета затрат по центрам ответственности	4	2	2			
3.5	Планирование финансовых результатов и рентабельности по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование Бюджета доходов и расходов	4	2			2	
3.6	Управление задолженностью: законодательство и технологии взыскания	4	2			2	
4	Оценка экономической эффективности инвестиций	12	2	2		8	
4.1	Современные методы оценки эффективности инвестиционных проектов	6	2			4	
4.2	Оценка эффективности инвестиционных проектов по прочим видам деятельности	2		2			
4.3	Постинвестиционный мониторинг проекта	4				4	
5	Использование цифровых технологий в ОАО «РЖД»	6	2			4	

№ п/ п	Наименование модулей и тем	Трудо- емкость, час.	в том числе				Форма аттестаци и
			лекц ии	практически е и семинарские занятия, лабораторны е работы	тренинг и, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронно е обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
5. 1	Стратегия цифровой трансформации ОАО «РЖД»	2				2	
5. 2	Управление цифровыми финансовыми активами	2				2	
5. 3	Технологии распределенных реестров (blockchain), больших данных (BigData)	2	2				
6.	Развитие когнитивных навыков (базовый уровень)	8			8		
7.	Итоговая аттестация	4		4			зачет
	ИТОГО	72	20	12	8	32	