

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**РУТ (МИИТ)**

УТВЕРЖДАЮ  
Директор Российской открытой академии  
транспорта

  
А.В. Горелик

«    »    2025 г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА**  
(программа повышения квалификации)

«Финансовое планирование и моделирование по видам деятельности  
ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением  
услуг инфраструктуры и локомотивной тяги»  
(по направлению подготовки – 38.03.01 «Экономика»)

г. Москва 2025

Дополнительная профессиональная программа «Финансовое планирование и моделирование по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги» (далее – Программа) составлена в соответствии с требованиями приказа Минобрнауки России от 24 марта 2025 г. № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», с учетом потребности открытого акционерного общества «Российские железные дороги» (далее – ОАО «РЖД») в дополнительном профессиональном образовании работников, в чьи компетенции входят вопросы финансового планирования филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД».

Содержание программы соответствует нормам Трудового кодекса Российской Федерации, нормативных актов Российской Федерации и локальных актов РУТ (МИИТ) и ОАО «РЖД».

Программа разработана на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12 августа 2020 г. № 954, и образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом РУТ (МИИТ) от 10.03.2021 №157/а.

При составлении программы учитывались требования профессионального стандарта «Специалист по контролю финансово-хозяйственной деятельности подразделений организации железнодорожного транспорта», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 31 июля 2019 г. № 543н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 28августа 2019 г., регистрационный № 55757).

В соответствии с перечисленными руководящими документами характеристика квалификации предусматривает перечень требований к уровню подготовленности слушателя:

- подготовка исходных данных для проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
- проведение расчетов экономических и социально-экономических показателей на основе типовых методик с учетом действующей нормативно-правовой базы;
- разработка экономических разделов планов предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств;
- поиск информации по полученному заданию, сбор и анализ данных, необходимых для проведения конкретных экономических расчетов;
- подготовка информационных обзоров, аналитических отчетов;
- участие в разработке вариантов управленческих решений, обосновании их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений;
- составление финансовых расчетов и осуществление финансовых операций.

Область профессиональной деятельности выпускников программы включает экономические и финансовые службы и отделы предприятий, организаций и структурных подразделений железнодорожного транспорта.

Объектами профессиональной деятельности выпускников являются поведение хозяйствующих агентов, их затраты и результаты, функционирующие рынки, финансовые и информационные потоки, производственные процессы железнодорожного транспорта.

Программа определяет минимальный объем знаний, умений, навыков и компетенций, которыми должен обладать выпускник при выполнении расчетно-экономического, аналитического, организационно-управленческого, а также контроля финансово-хозяйственной деятельности подразделений организации железнодорожного транспорта в сфере экономического управления предприятиями железнодорожного транспорта, не рассчитана на присвоение новой квалификации.

Типы профессиональной деятельности, перечень и характеристика профессиональных компетенций, излагаются в программе в разделе «Планируемые результаты обучения».

## **ЦЕЛЕВАЯ УСТАНОВКА**

### **Цели обучения:**

Совершенствование компетенций, необходимых для выполнения типа профессиональной деятельности в сфере финансового планирования на железнодорожном транспорте:

УК-3 способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

ОПК-1 способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической теории при решении прикладных задач

ОПК-2 способен осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач

ОПК-4 способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности

А/01.6 проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности подразделений организации железнодорожного транспорта

А/02.6 анализ выполнения мероприятий по итогам проведения проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности подразделений организации железнодорожного транспорта

**Категория слушателей:** специалисты филиалов ОАО «РЖД» и структурных подразделений, занимающиеся вопросами финансового планирования по прочим видам деятельности, не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги, имеющие высшее образование и квалификацию «бакалавр», «инженер», «специалист», «магистр».

**Форма обучения:** очно-заочная.

**Трудоемкость программы:** 72 академических часа.

32 часа – по заочной форме, с применением электронного обучения, на рабочих местах;

40 часов – по очной форме, аудиторное обучение с отрывом от производства.

**Сроки освоения программы:** 19 календарных дней.

**Режим занятий:** 2-8 академических часов в день.

### **ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ**

В ходе обучения дать слушателям теоретические и практические знания в области финансового планирования, итогом получения которых будет совершенствование следующих профессиональных компетенций:

Типы деятельности или обобщенная трудовая функция	Перечень профессиональных компетенций и (или) трудовых функций	Характеристика профессиональных компетенций		
		перечень знаний	перечень умений	практический опыт
Расчетно-экономическая	ОПК-1 способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической теории при решении прикладных задач	знать нормативно-технические и руководящие документы по формированию и планированию доходов и расходов от прочих видов деятельности в компании ОАО «РЖД», филиалов и структурных подразделений	уметь рассчитывать доходы и расходы по прочим видам деятельности ОАО «РЖД», филиалов и структурных подразделений	владеть методами расчета доходов и расходов в целях проведения анализа и выявления причин их отклонений
Аналитическая	ОПК-2 способен осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач	знать методы экономического анализа и учета показателей деятельности компании ОАО «РЖД», филиалов и структурных подразделений в части прочих видов деятельности	уметь пользоваться методами анализа и учета показателей деятельности компании ОАО «РЖД», филиалов и структурных подразделений в части прочих видов деятельности	владеть навыками применения методов элиминирования как приема факторного анализа при анализе показателей деятельности компании ОАО «РЖД», филиалов и структурных подразделений в части прочих видов деятельности
Организационно-управленческая	Способен предлагать экономически – и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности (ОПК-4)	методы разработки долгосрочных программ развития и долгосрочных финансовых моделей; методы формирования матрицы рисков для принятия управленческих решений	использовать долгосрочные программы развития и долгосрочные финансовые модели для формирования показателей в текущих бюджетах	принятия решения о целесообразности реализации инвестиционного проекта в бизнес-сегменте по прочим видам деятельности на основе оценки его эффективности

	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде (УК-3)	правила и нормы деловой этики	планировать собственную деятельность при выполнении работ по финансовому планированию и моделированию результатов по прочим видам деятельности компании ОАО «РЖД», ее филиалов и структурных подразделений	навыки повышения личной эффективности и командной работы при реализации прочих видов деятельности в компании ОАО «РЖД»
Контроль финансово-хозяйственной деятельности подразделений организаций железнодорожного транспорта	Проведение проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности подразделений организации железнодорожного транспорта	знать нормативно-технические и руководящие документы по реализации прочих видов деятельности компании ОАО «РЖД», ее филиалов и структурных подразделений; нормативные и методические материалы по планированию доходов, расходов и рентабельности прочих видов деятельности компании ОАО «РЖД», ее филиалов и структурных подразделений	уметь распределять показатели бюджетов (планов) по видам деятельности компании ОАО «РЖД», ее филиалов и структурных подразделений; Пользоваться методами планирования доходов, расходов и рентабельности по прочим видам деятельности компании ОАО «РЖД», ее филиалов и структурных подразделений;	владеть навыками расчета показателей доходов, расходов и рентабельности прочих видов деятельности в целях проведения анализа и выявления причин их отклонений
	Анализ выполнения мероприятий по итогам проведения проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности подразделений организации железнодорожного транспорта	знать Методы экономического анализа и учета показателей деятельности компании ОАО «РЖД», ее филиалов и структурных подразделений;	уметь Пользоваться методами анализа и учета показателей деятельности компании ОАО «РЖД», ее филиалов и структурных подразделений;	владеть навыками Применения методов элиминирования как приема факторного анализа при анализе показателей деятельности компании ОАО «РЖД», ее филиалов и

		<p>Методы анализа финансового плана компании и его выполнения;</p> <p>Методы анализа чувствительности основных показателей финансовой модели ОАО «РЖД»;</p> <p>Методы анализа результатов выполнения инвестиционного проекта посредством мониторинга его результатов</p>	<p>Сопоставлять отдельные разделы производственно-экономических показателей и показателей финансового плана деятельности компании ОАО «РЖД», ее филиалов и структурных подразделений;</p> <p>Выявлять причины отклонений производственно-экономических показателей, показателей финансового плана компании ОАО «РЖД», ее филиалов и структурных подразделений;</p>	<p>структурных подразделений;</p> <p>Применение различных подходов при анализе активов компании ОАО «РЖД», ее филиалов и структурных подразделений;</p> <p>Формирование ROA и анализ причин изменения</p>
--	--	--	--	---

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>1.</b>	<b>Финансовое планирование в системе финансового управления ОАО «РЖД»</b>	<b>12</b>	<b>4</b>			<b>8</b>	
1.1	Концепция управления финансами холдинга «РЖД»	4	2			2	
1.2	Финансовый план и его основные показатели	4	2			2	
1.3	Финансовая модель развития прочих видов деятельности	4	2			2	
1.4	Анализ чувствительности основных показателей финансовой модели к воздействию ключевых рисков.	4	2			2	
<b>2.</b>	<b>Возможности экономического анализа и его применение с целью повышения эффективности развития прочих видов деятельности</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>4</b>		<b>4</b>	
2.1	Методы экономического анализа и возможности его применения	2				2	
2.2	Факторный анализ и методы его проведения	4		2		2	
2.3	Оценка и факторные модели рентабельности. Анализ активов, используемых при оказании услуги (ROA).	2		2			

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
2.4	Маржинальный анализ и возможности его использования	2	2				
<b>3</b>	<b>Формирование финансовых результатов по прочим видам деятельности</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>2</b>		<b>8</b>	
3.1	Применение методики бюджетирования финансовых результатов по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги	2				2	
3.2	Принципы ценообразования оказания услуг	2	2				
3.3	Планирование доходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета продаж по центрам ответственности	4	2			2	
3.4	Планирование расходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета затрат по центрам ответственности	4	2	2			

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
3.5	Планирование финансовых результатов и рентабельности по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование Бюджета доходов и расходов	4	2			2	
3.6	Управление задолженностью: законодательство и технологии взыскания	4	2			2	
<b>4</b>	<b>Оценка экономической эффективности инвестиций</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>2</b>		<b>8</b>	
4.1	Современные методы оценки эффективности инвестиционных проектов	6	2			4	
4.2	Оценка эффективности инвестиционных проектов по прочим видам деятельности	2		2			
4.3	Постинвестиционный мониторинг проекта	4				4	
<b>5</b>	<b>Использование цифровых технологий в ОАО «РЖД»</b>	<b>6</b>	<b>2</b>			<b>4</b>	
5.1	Стратегия цифровой трансформации ОАО «РЖД»	2				2	
5.2	Управление цифровыми финансовыми активами	2				2	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
5.3	Технологии распределенных реестров (blockchain), больших данных (BigData)	2	2				
6.	Развитие когнитивных навыков (базовый уровень)	8			8		
7.	Итоговая аттестация	4		4			зачет
	<b>ИТОГО</b>	<b>72</b>	<b>20</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>32</b>	

## КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК

№ п/п	Наименование модуля	Всего часов	Количество учебных часов по учебным дням																		
			Д1	Д2	Д3	Д4	Д5	Д6	Д7	Д8	Д9	Д10	Д11	Д12	Д13	Д14	Д15	Д16	Д17	Д18	Д19
1.	Финансовое планирование в системе финансового управления ОАО «РЖД»	12	8													4					
2.	Возможности экономического анализа и его применение с целью повышения эффективности развития прочих видов деятельности	10			4											4	2				
3.	Формирование финансовых результатов по прочим видам деятельности	20				2	2			4							4	4	4		
4.	Оценка экономической эффективности инвестиций	12									4	4						2	2		
5.	Использование цифровых технологий в ОАО «РЖД»	6											2	2						2	
6.	Развитие когнитивных навыков (базовый уровень)	8															2	2	2	2	
7.	Итоговая аттестация	4																		4	
	<i>Всего часов</i>	72	4	4	4	2	2			4	4	4	2	2		8	8	8	8	8	

№ п/п	Наименование модуля (или дисциплины)	Количество академических часов по учебным неделям (Н) и дням (Д)							Итого
		Заочное (электронное) обучение		Очное обучение					
		Н1	Н2	Д1	Д2	Д3	Д4	Д5	
1.	Финансовое планирование в системе финансового управления ОАО «РЖД»	8		4					12
2.	Возможности экономического анализа и его применение с целью повышения эффективности развития прочих видов деятельности	4		4	2				10
3.	Формирование финансовых результатов по прочим видам деятельности	4	4		4	4	4		20
4.	Оценка экономической эффективности инвестиций		8			2	2		12



## **РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ МОДУЛЕЙ**

### **Модуль 1. Финансовое планирование в системе финансового управления ОАО «РЖД»**

#### **Тема 1.1. Концепция управления финансами холдинга «РЖД»**

Задачи и ключевые предпосылки, лежащие в основе формирования концепции управления финансами холдинга «РЖД». Основные цели и задачи функциональной стратегии. Реализация задач функциональной стратегии управления финансами холдинга «РЖД».

#### **Тема 1.2. Финансовый план и его основные показатели**

Процесс формирования финансового плана. Основные разделы финансового плана. Расчет финансово-экономических показателей деятельности. Консолидированный финансовый план холдинга «РЖД» по МСФО.

#### **Тема 1.3. Финансовая модель развития прочих видов деятельности**

Финансовая модель развития прочих видов деятельности ОАО «РЖД». Основные показатели финансовой модели.

#### **Тема 1.4. Анализ чувствительности основных показателей финансовой модели к воздействию ключевых рисков.**

Ключевые риски, используемые в расчете финансовой модели. Процесс формирования матрицы рисков. Основные сценарии ключевых рисков. Анализ чувствительности основных показателей финансовой модели к воздействию ключевых рисков. Балансировка финансовой модели.

### **Модуль 2. Возможности экономического анализа и его применение с целью повышения эффективности развития прочих видов деятельности**

#### **Тема 2.1. Методы экономического анализа и возможности его применения.**

Сущность экономического анализа. Задачи экономического анализа. Виды экономического анализа: их классификация и характеристика. Методы анализа как способы подхода к изучению экономики предприятия. Построение систем взаимосвязанных показателей: показатели первичные и сводные, количественные и качественные, результативные и факторные, плановые и отчетные. Типы связей между показателями: однофакторные и много факторные, прямые и обратные, аддитивные и мультипликативные. Сравнение величин одноименных показателей. Виды сравнений.

#### **Тема 2.2. Факторный анализ и методы его проведения**

Методы факторного анализа. Сущность элиминирования. Необходимость и порядок установления очередности оценки влияния факторов на изменение результативного показателя. Сущность и содержание основных традиционных способов элиминирования: цепных подстановок, разниц, корректировок, относительных величин, оценки влияния структурных изменений, долевого участия. Нетрадиционные способы элиминирования.

Практическое занятие 1 (количество очных занятий 2 часа). Тема практического занятия: «Применение методов элиминирования при осуществлении анализа расходов по прочим видам деятельности».

**Тема 2.3. Оценка и факторные модели рентабельности. Анализ активов, использующихся при оказании услуги (ROA).**

Понятие активов. Активы, используемые при реализации прочих видов деятельности. Анализ эффективности использования активов, расчет ROA.

Практическое занятие 2 (количество очных занятий 2 часа). Тема практического занятия «Оценка влияния факторов на размер рентабельности активов с применением методов элиминирования».

### **Модуль 3. Формирование финансовых результатов по прочим видам деятельности**

**Тема 3.1. Применение методики бюджетирования финансовых результатов по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги.**

Нормативные документы, регламентирующие планирование финансовых результатов по видам деятельности, не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги. Методика бюджетирования финансовых результатов по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги. Порядок планирования финансовых результатов по прочим видам деятельности филиалов ОАО «РЖД».

**Тема 3.2. Принципы ценообразования оказания услуг**

Виды цен. Современные методики и подходы к ценообразованию. Ценообразование в бизнес-сегментах по прочим видам деятельности ОАО «РЖД». Особенности ценообразования по прочим видам деятельности. Принципы ценообразования оказания услуг.

**Тема 3.3. Планирование доходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета продаж по центрам ответственности.**

Нормативные документы, регламентирующие планирование доходов по прочим видам деятельности в компании ОАО «РЖД» в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета продаж по центрам ответственности.

**Тема 3.4. Планирование расходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета затрат по центрам ответственности.**

Нормативные документы, регламентирующие планирование расходов по прочим видам деятельности в компании ОАО «РЖД» в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета затрат по центрам ответственности.

Практическое занятие 3 (количество очных занятий 2 часа). Тема практического занятия «Формирование бюджета затрат по центрам ответственности».

**Тема 3.5. Планирование финансовых результатов и рентабельности по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование Бюджета доходов и расходов.**

Нормативные документы, регламентирующие планирование финансовых результатов и рентабельности по прочим видам деятельности в компании ОАО «РЖД»

в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета доходов и расходов по прочим видам деятельности.

### **Тема 3.6. Управление задолженностью: законодательство и технологии взыскания.**

Дебиторская задолженность. Методы и технологии взыскания дебиторской задолженности. Влияние уровня дебиторской задолженности на результаты работы компании.

## **Модуль 4. Оценка экономической эффективности инвестиций**

### **Тема 4.1. Современные методы оценки эффективности инвестиционных проектов**

Понятие инвестиционных проектов. Инвестиционные проекты на железнодорожном транспорте. Классификация инвестиционных проектов. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов и их применение на железнодорожном транспорте.

### **Тема 4.2. Оценка эффективности инвестиционных проектов по прочим видам деятельности**

Инвестиционные проекты, связанные с развитием прочих видов деятельности в ОАО «РЖД». Оценка их экономической эффективности. Основные положения Методики оценки эффективности инвестиционных проектов.

Практическое занятие 4 (количество очных занятий 2 часа). Практическое занятие: «Применение современных методов оценки эффективности инвестиционных проектов по прочим видам деятельности».

### **Тема 4.3. Постинвестиционный мониторинг**

Цели и задачи постинвестиционного мониторинга результатов инвестиционных проектов. Отражение результатов инвестиционных проектов в бюджете производства и бюджете затрат.

## **Модуль 5. Использование цифровых технологий в ОАО «РЖД»**

### **Тема 5.1. Стратегия цифровой трансформации ОАО «РЖД»**

Понятие цифровизации. Стратегия цифровой трансформации ОАО «РЖД». Основные направления цифровизации на железнодорожном транспорте. Определение эффекта от применения цифровизации.

### **Тема 5.2. Управление цифровыми финансовыми активами**

Понятие цифровых финансовых активов. Цифровые финансовые активы в ОАО «РЖД». Методы управления цифровыми финансовыми активами.

### **Тема 5.3. Технологии распределенных реестров (blockchain), больших данных (BigData)**

Понятие технологии распределенных реестров (**blockchain**) и ее применение в практике ОАО «РЖД». Понятие технологии больших данных (**BigData**) и ее применение в практике ОАО «РЖД».

## **Модуль 6. Развитие когнитивных навыков (базовый уровень)**

Методы быстрого восприятия текстовой информации. Специальные техники запоминания информации с использованием всех видов памяти. Способы повышения внимания и развития мышления.

## **ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ**

Реализация учебной программы осуществляется в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области образования, нормативными правовыми актами, регламентирующими данное направления деятельности.

### **Требования к квалификации педагогических кадров, представителей предприятий и организаций, обеспечивающих реализацию образовательного процесса**

Реализация образовательного процесса обеспечивается высококвалифицированным профессорско-преподавательским составом, имеющим высшее образование и отвечающим квалификационным требованиям, указанным в Едином квалификационном справочнике, утвержденном приказом Минздравсоцразвития России от 11.01.2011 №1н, научными работниками, руководителями и специалистами профильных организаций и предприятий, имеющими большой опыт практической работы (свыше 5 лет) в области профессиональной деятельности, соответствующей направленности программы.

Количественно-качественная характеристика педагогических кадров, обеспечивающих образовательный процесс, отражена в следующей таблице:

Заведующие кафедрами, профессора (имеющие ученую степень и/или ученое звание)	Доценты, старшие преподаватели (имеющие ученую степень и/или ученое звание)	Руководители и специалисты организаций и предприятий транспорта
1	3	1

### **Требования к материально-техническим условиям**

Для обеспечения проведения всех видов занятий предусмотрено использование нижеуказанных помещений и обучающих технических комплексов и средств, способствующих лучшему теоретическому и практическому усвоению программного материала.

Общая характеристика помещения	Количество помещений	Вместимость помещения, чел.	Оснащение средствами отображения данных, доступа к информационным сетям, возможности применения
лекционная аудитория	1	25	оснащена средствами отображения данных на большой экран

компьютерный класс	1	25	оснащен средствами отображения данных на большой экран; имеется доступ к сети Интернет
--------------------	---	----	--

### **Требования к информационным и учебно-методическим условиям**

Для реализации программы используются следующие информационно-коммуникационные ресурсы, учебные, учебно-методические, справочные и иные издания, учебно-методическая документация и другие материалы, указанные в таблице:

№ п/п	Наименование информационно-коммуникационных ресурсов, технических средств, программных продуктов	Основные характеристики
1.	Учебный портал (система дистанционного обучения) СДО РОАТ <a href="http://sdo.roat-rut.ru/">http://sdo.roat-rut.ru/</a>	Учебный портал разработан на основе системы управления данными и дает возможность идентификации слушателей, авторизованного входа и доступа к учебным материалам.
2.	Инструкция слушателям по прохождению обучения на учебном портале СДО РОАТ <a href="http://sdo.roat-rut.ru/">http://sdo.roat-rut.ru/</a>	Инструкция подробно разъясняет правила пользования порталом и его элементами
3.	Видеоконференцсвязь MS Teams	Видеоконференцсвязь MS Teams позволяет без установки специального программного обеспечения в рабочем окне проводить видеолекции и консультации

### **Общие требования к организации образовательного процесса**

Реализация программы осуществляется с применением электронного обучения. Материалы для изучения (далее – Контенты) размещаются в базе данных Российской открытой академии транспорта с использованием системы дистанционного обучения РОАТ (СДО РОАТ). Доступ к базе данных осуществляется с использованием информационных технологий, технических средств, информационно-телекоммуникационных сетей, обеспечивающих возможность самостоятельного изучения обучающимися Контентов с рабочих мест, а также из дома при использовании логина и пароля. Логин и пароль являются индивидуальными для каждого слушателя.

Формирование компетенций происходит в несколько этапов:

- формирование базы знаний (осуществляется с применением электронного обучения, а также лекционных занятий в процессе очного обучения);
- формирование навыков практического использования (практические занятия в процессе очного обучения);
- проверка усвоения материала (входной контроль знаний, итоговая аттестация).

Учебно-методическая помощь обучающимся оказывается профессорско-преподавательским составом путем размещения в базе данных соответствующего Контента.

Практические занятия проводятся с использованием методов интенсивного обучения, направленных на развитие знаний, умений и навыков практической направленности, освоение слушателями нового опыта.

Для закрепления материала, изученного в период заочного обучения, в начале очного обучения проводится входной контроль знаний.

Итоговая аттестация проводится комиссией в составе не менее 2-х человек путем объективной и независимой оценки качества подготовки слушателей. К итоговой аттестации допускаются слушатели, освоившие учебный план в полном объеме.

## **ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ**

Промежуточная и итоговая аттестация слушателей проводятся в формах, предусмотренных учебным планом.

Форма итоговой аттестации – зачет.

## **ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

Зачет (итоговая аттестация) проводится в форме теста итогового контроля. Тест итогового контроля состоит из 10 вопросов. Для прохождения тестирования необходимо либо выбрать правильный ответ из представленных вариантов ответов на вопросы теста, либо привести ход решения задачи.

1. Что не относится к внеоборотным активам компании
  - а) основные средства
  - б) нематериальные активы
  - в) нет правильного ответа
  
2. Выберите НЕ правильный ответ:  
«Как определяется рентабельность активов:
  - а) отношение чистой прибыли к стоимости активов
  - б) отношение прибыли к расходам на содержание активов
  
3. При формировании бюджета прочих доходов и расходов основанием для планирования размера Социальных расходов служит:
  - а) план социально-экономического развития Российской Федерации;
  - б) Коллективный договор ОАО «РЖД»
  - в) все ответы верны
  
4. К услугам ПВД, находящимся в зоне ответственности ЦТ, не относится:
  - а) Услуги по ТО и ТР подвижного состава;
  - б) Услуги по управлению и эксплуатации подвижного состава;
  - в) Погрузо-разгрузочные работы.

5. Статьи-ресурсы – это:

- а) статьи затрат на обеспечение наличия материально-технической базы для выполнения производственных и вспомогательных процессов;
- б) статьи затрат на выполнение определенных работ, являющихся частью производственных и вспомогательных процессов.

6. Мультипликативная модель детерминированного факторного анализа это:

- а) Произведение факторов
- б) Частное от деления факторов
- в) Сумма факторов
- г) Процентное отношение факторов

7. Укажите статьи бюджета прочих доходов и расходов ОАО «РЖД», по которым планируется финансирование из госбюджета:

- а) Государственная помощь;
- б) Обслуживание финансовых вложений;
- в) Компенсации, связанные с государственным регулированием цен и тарифов;
- г) Хеджирование

8. Бюджет производства составляется на основе данных:

- а) бюджета доходов и расходов;
- б) бюджета движения денежных средств
- в) бюджета продаж

9. В состав участников бизнес-блока «Оказание услуг ФПК» не входит:

- а) ЦТ;
- б) ЦТР;
- в) ЦДРП.

10. Привести решение задачи:

Плановый финансовый результат 120 млн. руб., плановая величина расходов 960 млн. руб., плановый показатель рентабельности оказываемых услуг 12,5%. В отчетном периоде финансовый результат составил 95 млн. руб., расходы – 1140 млн. руб. Определить на сколько изменилась рентабельность оказываемых услуг в отчетный период по сравнению с плановым периодом под влиянием изменения расходов?

Тест итогового контроля является пройденным, если количество правильных ответов составляет не менее 50% из предложенных.

Тест входного контроля проводится при реализации очного обучения в первый день занятий. Тест входного контроля состоит из 10 вопросов. Для прохождения тестирования необходимо выбрать правильный ответ из представленных вариантов ответов на вопросы теста.

1. В соответствии с Порядком раздельного учета доходов и расходов естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок распределение общепроизводственных (ОПР) и общехозяйственных (ОХР) расходов между видами деятельности происходит следующим образом:

а) указанные расходы предварительно распределяются между статьями прямых производственных расходов в соответствии с правилами распределения, определенными для каждой статьи ОПР и ОХР;

б) непосредственно распределяются между видами деятельности в соответствии с правилами распределения, определенными для каждой статьи ОПР и ОХР

в) общая сумма ОПР и ОХР распределяется между видами деятельности пропорционально затратам на оплату труда в составе ранее распределенных расходов

2. Бюджет производства в части прочих видов деятельности составляется на основе данных:

а) бюджета доходов и расходов

б) бюджета движения денежных средств

в) бюджета продаж

3. Изменение параметров инвестиционной деятельности и индексация заработной платы:

а) могут являться основанием для корректировки бюджета

б) не являются основанием для корректировки бюджета, но должны учитываться при планировании бюджетных показателей

4. Управление финансовыми результатами по прочим видам деятельности в компании ОАО «РЖД» осуществляется:

а) по сегментам рынка перевозок

б) по влиянию финансовых результатов на прибыль компании

в) по бизнес-блокам (бизнес-сегментам)

5. Как определяется рентабельность прочих видов деятельности:

а) отношение доходов к расходам

б) отношение прибыли к расходам

в) отношение расходов к доходам

6. Определите увеличение себестоимости (в процентах) при увеличении цены на материалы на 6%, если расходы на материалы составляли 18% общей величины затрат.

а) 18,6%

б) 6%

в) 24%

г) 1,08%

7. Планы, составленные на срок свыше 3 лет в компании ОАО «РЖД» относят

а) среднесрочным

б) долгосрочным

в) краткосрочным

г) текущим

8. Цель бюджетного управления – это...

а) разработка бюджетов доходов и расходов.

б) структурирование желаемого (планируемого) экономического состояния компании в краткосрочной (оперативной) перспективе.

в) структурирование желаемого (планируемого) будущего компании в долгосрочной (стратегической) перспективе.

9. Целью факторного анализа является:

а) выявление причин отклонений в хозяйственной деятельности организации и измерение их влияния;

б) выявление и своевременное устранение факторов, влияющих на состояние внешней среды функционирования предприятия;

в) выявление и своевременное устранение факторов, влияющих на состояние внутренней среды функционирования предприятия.

10. Классификация затрат по экономическим элементам и статьям расходов осуществляется на основе

а) Номенклатуры расходов ОАО «РЖД»;

б) Классификатора расходов субъектов естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок;

в) Номенклатуры доходов и расходов по видам деятельности ОАО «РЖД»

Тест входного контроля является пройденным при количестве правильных ответов не менее 20% из предложенных.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

№№ п/п	Наименование	Разделы и темы программы
1	2	3
1.	Конституция Российской Федерации	1, 2, 3, 4
2.	Федеральные законы	
2.1	«Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 30.11.1994 № 51-ФЗ	1, 2, 3, 4
2.2	«Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая)» от 26.01.1996 № 14-ФЗ	1, 2, 3, 4
2.3	«Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья)» от 26.11.2001 № 146-ФЗ	1, 2, 3, 4
2.4	«Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая)» от 18.12.2006 № 230-ФЗ	1, 2, 3, 4
2.5	«Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 31.07.1998 № 146-ФЗ	1, 2, 3, 4
2.6	«Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)» от 05.08.2000 № 117-ФЗ	1, 2, 3, 4
2.7	«Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 № 197-ФЗ	1, 2, 3, 4
2.8	№17-ФЗ от 10.01.2003 «О железнодорожном транспорте в Российской Федерации» (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4
2.9	№ 18-ФЗ от 10.01.2003г. «Устав железнодорожного транспорта» (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4
2.10	№ 172-ФЗ от 28.06.2014 г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации»	1, 2, 3, 4
2.11	№39-ФЗ от 25.02.1999 г. «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»	1, 2, 3, 4
2.12	№402-ФЗ от 06.12.2011 г. «О бухгалтерской учете»	1, 2, 3, 4
3	Постановления Правительства Российской Федерации	
3.1	Устав ОАО «РЖД»- Постановление Правительства РФ №585 от 18.09.2003 г. (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4
3.2	Транспортная стратегия РФ до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года, Распоряжение Правительства РФ от 27.11.2021 №3363-р	1, 2, 3, 4
4	Ведомственные нормативные правовые акты	
4.1	Стратегия развития холдинга «РЖД» на период до 2030 года (основные положения), утв. Советом директоров ОАО «РЖД» от 23 декабря 2013 г. № 19.	1, 2, 3, 4
4.2	Приказ Министерства транспорта РФ от 23.10.2018 № 373 «Об утверждении Порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок» (Зарегистрировано в Минюсте России 01.02.2019 № 53656) (ред. от 07.06.2021)	1, 2, 3, 4
5.	Ведомственные документы	
5.1	Распоряжение ОАО «РЖД» № 2279/р от 18.09.2024. «Об утверждении Концепции управления финансами холдинга «РЖД»	1, 2, 4
5.2	Стратегия цифровой трансформации ОАО «РЖД» до 2025 года, утв. Распоряжением №1640/р от 31.07.2020	5
5.3	Регламент бюджетного управления холдинга «РЖД», утв. распоряжением ОАО «РЖД» №2603/р от 25.11.2020	1, 2, 4
5.4	Единый классификатор показателей бюджетного управления и финансового планирования Холдинга «РЖД»	1, 2, 3, 4
5.5	О мониторинге ключевых показателей деятельности холдинга «РЖД»,	1, 2, 3, 4

№№ п/п	Наименование	Разделы и темы программы
1	2	3
	утв. расп. ОАО «РЖД» № 1656/р от 01.08.2019	
5.6	Об утверждении Регламента бюджетного управления холдинга «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» от 25.11.2020 № 2603/р	1, 2, 3, 4
5.7	Методика бюджетирования по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги, утв. распоряжением ОАО «РЖД» от 29.12.2021 №3039/р	1, 2, 3, 4
5.8	Распоряжение ОАО «РЖД» № 833р от 30.03.2015 «Об утверждении Регламента организации системы планирования и управления дебиторской и кредиторской задолженностью ОАО «РЖД»	2, 3
5.9	Распоряжение ОАО «РЖД» № 1594р от 01.08.2006 «Об утверждении типовых условий расчетов по договорам, заключаемым от имени ОАО «РЖД» с контрагентами, плательщиком по которым является ОАО «РЖД»	2, 3
5.10	Распоряжение ОАО «РЖД» № 356р от 21.02.2009 «Об утверждении типовых условий расчетов по договорам, заключаемым от имени ОАО «РЖД» с контрагентами, плательщиками по которым являются покупатели и заказчики товарно-материальных ценностей, работ или услуг, поставляемых, выполняемых или оказываемых ОАО «РЖД», и методики экспресс-оценки платежеспособности покупателей и заказчиков при заключении ОАО «РЖД» договоров поставки, выполнения работ или оказания услуг»	2, 3
6	Иная литература	
6.1	Менеджмент и экономика предприятий железнодорожного транспорта : учебник / под ред. А.О. Гирича и Л.В. Шкуриной. – М.: ФГБОУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2022	1, 2, 3, 4
6.2	Эффективность инвестиционных проектов: учебник / под ред. Л.В. Шкуриной и О.Н. Покусаева. – М.: ФГБОУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2023	1, 2, 3, 4
6.3	Финансы на железнодорожном транспорте: учебник / Под ред. Л.В. Шкуриной. М.: ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2021. 556 с.	1, 2, 3, 4
6.4	Планирование в структурных подразделениях железнодорожного транспорта : учебник / под ред. И.А. Котенец, Н.И. Сорокиной, Л. В. Шкуриной – М.: ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на ж.-д. трансп., 2023. – 276 с.	1, 2, 3, 4

Заместитель директора РОАТ



Д.М. Поменков

Заведующая кафедрой «Экономика, финансы  
и управление на транспорте»



Л.В. Шкурина