

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА (программа профессиональной переподготовки)

«Менеджмент логистических систем»

Рабочие программы дисциплин

Дисциплина 1. Интегрированная логистика и управление цепями поставок

Тема 1.1. Методология интегрированной логистики и управления цепями поставок.

Эволюция и методология логистики и управления цепями поставок. Управление цепями поставок как современная идеология бизнеса. Стандартизация терминологии в логистике. Функциональный комплекс логистики: снабжение, производство, распределение. Сотрудничество и управление отношениями в цепях поставок. Межфункциональная и межорганизационная интеграция в цепях поставок.

Практическое занятие № 1 (в количестве 10 ак. часов). Методология и научная база логистики. Основные этапы эволюции логистики. Смена парадигм в логистике. История развития логистики в России. Тенденции и перспективы развития логистики и управления цепями поставок.

Тема 1.2. Логистические системы и цепи поставок в рыночной экономике.

Методология системного анализа и моделирования логистических систем и цепей поставок. Тенденции и проблемы формирования логистических систем и цепей поставок. Стратегический подход к планированию и прогнозированию логистических систем и цепей поставок. Логистика и конкурентоспособность фирмы. Основные виды логистических издержек и методы их оценки.

Практическое занятие № 2 (в количестве 10 ак. часов). Классификация логистических систем. Стратегический подход к планированию и прогнозированию логистических систем. Материальный поток как объект планирования и прогнозирования в цепях поставок. Объектная и процессная декомпозиция логистических систем и цепей поставок.

Тема 1.3. Состав ключевых бизнес-процессов в цепях поставок.

Модели интегрированного планирования и управления логистическими системами и цепями поставок. Процессная модель SCOR. Взаимодействие процессов в интегрированной цепи поставок. Основные стратегии интегрированного планирования и управления логистическими системами. Информационное обеспечение планирования и прогнозирования логистических систем и цепей поставок.

Практическое занятие № 3 (в количестве 10 ак. часов). Рекомендуемая модель логистических операций (SCOR-модель). Анализ пяти ключевых бизнес-процессов в цепочке поставок: планирование цепи поставок; планирование снабжения; планирование производства; планирование

доставки; планирование возврата.

Дисциплина 2. Логистика ключевых бизнес-процессов в цепях поставок

Тема 2.1. *Логистика снабжения как фактор повышения рентабельности активов предприятия в цепях поставок.*

Механизм воздействия логистики снабжения на рыночную стоимость активов фирмы. Модель «общих затрат» как методологическая основа оптимизации активов фирмы и повышения эффективности снабжения. Стратегическое планирование закупок и оценка эффективности инвестиций. Классическая модель оптимального размера заказа (ЕОQ) как основа минимизации общих затрат на снабжение.

Практическое занятие № 4 (в количестве 10 ак. часов). Методы и модели определения оптимального (экономичного) размера поставки и интервала времени между поставками. Классическая модель оптимального размера заказа (ЕОQ) и её модификации. Методы определения времени между поставками

Тема 2.2. *Логистика производства как инструмент оптимизации материальных потоков на предприятии.*

Современное производство и логистика. Внутрипроизводственные логистические системы. Структура производственного цикла. Пространственная организация производства и производственные потоки. Особенности управления материальными потоками в производственных системах различных типов. Реализация логистических принципов в интегрированных системах управления производством MRP-2 (Manufacturing Resource Planning). Совершенствование производственных процессов. Реинжиниринг производственных бизнес-процессов.

Практическое занятие № 5 (в количестве 10 ак. часов). Синхронизация частей производственного процесса и возможности оптимизации материальных потоков в производстве. Оптимизация производственных потоков. Особенности управления материальными потоками в производственных системах различных типов.

Тема 2.3. *Логистика распределения как основа повышения эффективности маркетинговой деятельности фирмы.*

Функции и задачи логистики распределения. Области взаимодействия логистики и маркетинга. Логистические каналы и сети распределения. Системы распределения и их участники. Логистические посредники. Интегрированное взаимодействие логистических посредников. Пакетные и контейнерные технологии как основные направления товародвижения в логистике распределения. Грузовая единица. Логистический сервис и управление обслуживанием клиентов. Логистические издержки в системе распределения.

Практическое занятие № 6 (в количестве 10 ак. часов). Виды и задачи каналов распределения и логистической сети распределения. Управление распределением. Формирование логистического сервиса и управление обслуживанием клиентов.

Дисциплина 3. Транспортировка и грузопереработка в цепях поставок

Тема 3.1. *Транспортировка и грузопереработка как логистические бизнес-процессы.*

Тенденции и перспективы развития рынка транспортно-логистических услуг. Сравнительные логистические характеристики различных видов транспорта. Критерии выбора логистического посредника при транспортировке и грузопереработке.

Практическое занятие № 7 (в количестве 10 часов). Критерии выбора транспорта при организации перевозок грузов. Сравнительный анализ различных видов транспорта. Выбор логистического посредника при транспортировке и грузопереработке.

Тема 3.2. *Оптимизационные решения в транспортировке и грузопереработке.*

Основные методы и модели оптимальной маршрутизации перевозок. Современные технологии транспортировки и грузопереработки в цепях поставок. Унимодальные, смешенные и комбинированные перевозки грузов.

Практическое занятие № 8 (в количестве 10 ак. часов). Количественные и качественные показатели работы транспорта. Оптимизационные решения в транспортировке и грузопереработке.

Тема 3.3. *Транспортировка и грузопереработка в глобальных цепях поставок.*

Глобализация мировой экономики и интеграционные процессы на транспорте. Организация перевозки в глобальных цепях поставок. Развитие международных транспортных коридоров на территории России.

Практическое занятие № 9 (в количестве 10 ак. часов). Международные транспортные коридоры и транспортная система России. Состав и нумерация МТК на территории России. Логистическое сопровождение международных транспортных коридоров на территории России.

Дисциплина 4. Таможенное дело и право

Тема 4.1. *Правовые основы организации таможенной деятельности в Российской Федерации.*

Понятие, цели и содержание таможенного дела и права РФ. Основные понятия, используемые в таможенном законодательстве РФ. Субъекты таможенного права России. История таможенного дела и таможенной политики России. Цели и методы таможенной политики России.

Практическое занятие № 10 (в количестве 10 ак. часов). Организация таможенной деятельности в Российской Федерации. Единая система таможенных органов Российской Федерации. Принципы и правовые основы таможенной деятельности в Российской Федерации.

Тема 4.2. *Таможенное регулирование пропуска товаров через границу Российской Федерации.*

Вопросы регистрации в качестве участников внешнеэкономических связей. Перемещение товаров и транспортных средств через таможенную границу. Пропуск и декларирование товаров. Основные таможенные режимы. Общие положения, относящиеся к таможенным платежам. Виды таможенных платежей.

Практическое занятие № 11 (в количестве 10 ак. часов). Организация перемещения товаров и транспортных средств через таможенную границу Российской Федерации. Пропуск и декларирование товаров. Таможенные

режимы. Виды таможенных платежей.

Тема 4.3. *Специфика таможенного регулирования организации и функционирования таможенных складов.*

Вопросы таможенного контроля в рамках государств-членов СНГ и ЕАЭС. Система, обязанности, полномочия и ответственность таможенных органов. Правоохранительная деятельность таможенных органов. Понятие и виды преступлений в сфере таможенного дела. Административные правонарушения, посягающие на нормальную деятельность таможенных органов.

Практическое занятие № 12 (в количестве 10 ак. часов). Организация и функционирования таможенных складов в Российской Федерации. Правовые основы применения таможенного режима таможенного склада. Требования к обустройству таможенного склада и порядку его функционирования. Классификация таможенных складов.

Дисциплина 5. Управление запасами в цепях поставок

Тема 5.1. *Стратегические аспекты управления запасами в цепях поставок.*

Методологические основы управления запасами в цепях поставок. Сравнительный анализ концепций управления запасами. Прогнозирование потребительского спроса при управлении запасами в цепях поставок. Алгоритм решения задачи МОВ «Make or buy» в логистике снабжения и управления запасами.

Практическое занятие № 13 (в количестве 10 ак. часов). Стратегическое планирование закупок и оценка эффективности инвестиций. Оценка роли запасов в реализации стратегии организации. Затраты, связанные с запасами в цепях поставок. Разработка алгоритма управления запасами в цепях поставок.

Тема 5.2. *Запас как объект управления. Определение объема потребности в запасе.*

Механизм формирования запасов в логистических системах и цепях поставок. Стратегия и тактика управления запасами в логистических системах и цепях поставок. Размещение запасов в цепи поставок. Модели управления запасами в MRP- и DRP-системах.

Практическое занятие № 14 (в количестве 10 ак. часов). Методы выбора поставщика (перевозчика, подрядчика). Модель выбора оптимального поставщика: анализ рынка закупаемой продукции; анализ рынка поставщиков и определение возможных источников снабжения; предварительная оценка потенциальных поставщиков; окончательный выбор поставщиков.

Тема 5.3. *Организация снабжения и управления запасами в цепях поставок.*

Формирование, размещение, выполнение и мониторинг заказов на товары, и выполнение услуг. Управление запасами с учетом классификации материально-технических ресурсов по значимости. Информационное обеспечение управления запасами. Показатели эффективности системы снабжения. Управление закупками для государственных и муниципальных нужд.

Практическое занятие № 15 (в количестве 10 ак. часов). Логистическое управление закупками для государственных и муниципальных нужд. Понятие

государственных и муниципальных нужд. Законодательная и нормативно-правовая база размещения государственных и муниципальных заказов в России. Механизм управления закупками продукции для государственных нужд, его составные части.

Дисциплина 6. Коммерческое и договорное право

Тема 6.1. Договорные отношения в коммерческой деятельности. Виды договоров.

Предмет и понятие коммерческого и договорного права. Субъекты коммерческого и договорного права. Виды договоров в коммерческой деятельности. Внедоговорные обязательства. Расчетные и кредитные правоотношения.

Практическое занятие № 16 (в количестве 10 ак. часов). Коммерческая и договорная деятельность в обеспечении экономических интересов общества. Виды договоров в коммерческой деятельности. Социально-экономическая сущность хозяйственных связей и необходимость их правового регулирования. Заключение, изменение и расторжение договоров, контроль их исполнения.

Тема 6.2. Организация торговли и порядок заключения договоров. Товар как объект коммерческого оборота.

Правовое регулирование качества товара и ценообразования. Конкуренция как объект правового регулирования. Недобросовестная конкуренция. Организация торговли и порядок заключения договоров на товарных биржах, торгах, ярмарках, и выставках-продажах. Реализационные договоры. Торгово-посреднические договоры.

Практическое занятие № 17 (в количестве 10 ак. часов). Товарный рынок как объект правового регулирования. Государственная политика в области внутренней торговли, потребительского рынка и сферы услуг. Нормативно-правовые акты, регулирующие торговую деятельность на территории РФ. Осуществление мероприятий по реализации, обеспечению и защите прав потребителей.

Тема 6.3. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности. Право международных договоров.

Международное право как особая система юридических норм, регулирующая международные отношения. Субъекты и источники международного права. **Понятие и система принципов международного права.** Право международных договоров. Стороны и виды международных договоров. Форма, структура, стадии заключения международного договора. Основания прекращения и приостановления действия договоров.

Практическое занятие № 18 (в количестве 10 ак. часов). Порядок и стадии заключения международных договоров. Право международных договоров. Стороны и виды международных договоров. Структура, стадии заключения международного договора.

Дисциплина 7. Администрирование логистической деятельности

Тема 7.1. Стратегия и тактика логистической деятельности.

Администрирование логистической деятельности как комплекс управленческих функций и процессов. Иерархическая структура построения логистической системы. Логистическая стратегия как инструмент

оптимизации ресурсов компании при управлении потоками в цепях поставок. Логистический микс. Базовые концепции (технологии) логистики.

Практическое занятие № 19 (в количестве 10 ак. часов). Функциональные области администрирования логистической деятельности фирмы. Логистический микс – правило 7R. Базовые концепции (технологии) логистики.

Тема 7.2. *Организационные структуры управления логистикой компании.*

Достоинства и недостатки различных видов организационных структур управления логистикой компании. Особенности организационных структур управления логистикой российских компаний.

Практическое занятие № 20 (в количестве 10 ак. часов). Модель формирования союзов и альянсов в цепи поставок: этапы построения и развития. Иерархия – «пирамида» построения эффективной логистической системы компании. Межорганизационная координация и интеграция логистических бизнес-процессов в цепях поставок. Конфликты целей контрагентов цепи поставок.

Тема 7.3. *Аутсорсинг логистической деятельности. Логистические провайдеры и их основные характеристики.*

Стратегия логистического аутсорсинга как организационная инновация. Риски стратегии выбора «инсорсинг/аутсорсинг» и их влияние на качество логистических услуг. Развитие рынка логистического аутсорсинга: международный опыт и российская практика.

Практическое занятие № 21 (в количестве 8 ак. часов). Методологические подходы и методы решения стратегической задачи «инсорсинг/аутсорсинг» в логистическом менеджменте. Модель «общих затрат» как методологическая основа решения стратегической задачи «инсорсинг/аутсорсинг». Использование аутсорсинга для координации и интеграции логистической деятельности в цепях поставок: 3PL и 4PL провайдеры.

Дисциплина 8. Контроллинг и управление логистическими рисками

Тема 8.1. *Стратегический и оперативный контроллинг логистической деятельности.*

Основные функции и инструменты контроллинга. Концепции создания и эксплуатации интегрированной системы контроллинга на предприятии. Особенности, достоинства и недостатки различных подходов к информатизации контроллинга.

Практическое занятие № 22 (в количестве 10 ак. часов). Интегрированная система контроллинга в логистической системе предприятия. Проблема контроллинга логистической деятельности в цепи поставок. Общая схема процедуры контроллинга ключевых бизнес-процессов цепи поставок. Алгоритм контроллинга логистики в цепях поставок.

Тема 8.2. *Сбалансированная система показателей как инструмент контроллинга.*

Ключевые показатели функционирования логистики (система KPI). Основные метрики оценки эффективности логистики. Сбалансированная система оценочных показателей как инструмент управления логистическими

рисками.

Практическое занятие № 23 (в количестве 10 ак. часов). Перспективы (проекции) сбалансированной системы показателей (ССП) для анализа деятельности компании. Сбалансированная система показателей (ССП) логистики в системе контроллинга логистических бизнес-процессов. Понятие общих затрат. Интегральный показатель оценки качества логистического сервиса - процент «совершенных» заказов: состав, способы оценки, достоинства и недостатки.

Тема 8.3. Специфика риск-менеджмента в транспортно-логистических системах.

Риск как измеряемая неопределённость. Системный подход к исследованию и управлению логистическими рисками. Методы и модели управления логистическими рисками в условиях неопределенности. Страхование как метод управления логистическими рисками на основе их диверсификации.

Практическое занятие № 24 (в количестве 8 ак. часов). Управление логистическими рисками предприятия на основе сбалансированной системы показателей. Анализ и оценка логистических рисков. Схема контроллинга ключевых бизнес-процессов цепи поставок в целях оценки логистических рисков. Алгоритм контроллинга логистических рисков в цепях поставок.