

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский университет транспорта»
РУТ (МИИТ)
Институт управления и цифровых технологий**

УТВЕРЖДАЮ

Директор Института управления
и цифровых технологий
РУТ (МИИТ)



Е.С. Максимова

« 25 » июня 2025 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
(программа повышения квалификации)

**«ЭФФЕКТИВНАЯ РАБОТА НАЧАЛЬНИКА ЦЕНТРА ОРГАНИЗАЦИИ
РАБОТЫ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ СТАНЦИЙ В СОВРЕМЕННЫХ
УСЛОВИЯХ»**

по специальности – 23.05.04 «Эксплуатация железных дорог»

Москва 2025г.

РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ МОДУЛЕЙ

МОДУЛЬ 1. Общие вопросы деятельности ОАО «РЖД».

Тема 1.1. Структура Центральной дирекции управления движением – филиала ОАО «РЖД». Этапы формирования Центральной дирекции управления движением. Центры управления тяговыми ресурсами: предпосылки создания, этапы создания, схема расположения. Структура Центральной дирекции управления движением на сегодняшний момент. Задачи и функции Центральной дирекции управления движением.

Тема 1.2. Основные нормативные документы в сфере железнодорожного транспорта. Понятие и место железнодорожного транспорта в единой транспортной системе страны. Основные документы, регламентирующие работу железнодорожного транспорта: Конституция Российской Федерации, Гражданский кодекс Российской Федерации, Федеральные законы в области железнодорожного транспорта, Правила технической эксплуатации железных дорог Российской Федерации (ПТЭ), основное содержание. Правила перевозок грузов железнодорожным транспортом. Тарифные руководства. Оперативные документы регулирования движения поездов. Документы, регламентирующие работу станции.

Семинар. Актуальные изменения и дополнения, внесенные в Правила технической эксплуатации железных дорог Российской Федерации.

Тема 1.3. Трудовые отношения работников и ОАО «РЖД». Особенности регулирования трудовых отношений на железнодорожном транспорте. Трудовой кодекс РФ. Основы Трудового права. Профсоюз. Коллективный договор и Кодекс деловой этики ОАО «РЖД». Свод повседневных правил ОАО «РЖД» Кодекса деловой этики.

Семинар. Комплекс гарантий, компенсаций, льгот и возможностей работников ОАО «РЖД» согласно Коллективного договора.

Промежуточное тестирование (самотестирование).

МОДУЛЬ 2. Назначение, характеристика работы и технические устройства на железнодорожных станциях.

Тема 2.1. Назначение и характеристика работы железнодорожных станций. Понятие и классификация железнодорожных станций. Основные требования к работе железнодорожной станции. Функции железнодорожной станции. Операции, производимые на станциях. Понятие класса станции. Понятие типа станции и определение типа железнодорожной станции.

Тема 2.2. Устройство железнодорожных станций. Содержание станционных устройств.

Требования к плану и профилю станционных путей и станционных площадок. Устройство железнодорожного пути, инструментальная проверка пути, ее периодичность. Нумерации путей и стрелочных переводов. Понятие, устройство и классификация стрелочных переводов. Основные элементы сортировочных устройств на станциях, классификация сортировочных горок. Устройства сортировочной автоматики.

Цель и основные задачи комиссионных месячных осмотров. Состав комиссии и периодичность осмотров. Оформление результатов комиссионных месячных осмотров. Сроки и порядок устранения обнаруженных неисправностей. Обучение вновь назначенных начальников станций

Семинар. Основные нормы содержания станционных устройств.

Практическое занятие. Оформление результатов комиссионных месячных осмотров с использованием автоматизированной системы АС КМО.

Тема 2.3. Устройства железнодорожной автоматики и телемеханики на станции. Этапы развития станционных систем СЦБ. Устройства железнодорожной автоматики и телемеханики на станциях, требования к их содержанию и порядку ввода в эксплуатацию. Техническая эксплуатация устройств СЦБ. Периодичность работ по техническому обслуживанию устройств СЦБ и работ по проверке, регулировке и ремонту приборов СЦБ с участием работников хозяйства движения. Основные виды работ в процессе технического обслуживания устройств СЦБ.

Семинар. Последовательность подготовки документов по вводу в эксплуатацию объектов ЖАТ.

Промежуточное тестирование (самотестирование).

МОДУЛЬ 3. Нормативные документы, регламентирующие работу железнодорожной станции

Тема 3.1 Положение о железнодорожной станции. Основные цели и требования к работе железнодорожной станции. Производственная деятельность железнодорожной станции. Информационное оснащение железнодорожной станции. Содержание и ремонт сооружений и технических устройств железнодорожной станции. Материально-техническое обеспечение железнодорожной станции.

Семинар. Порядок ведения финансово-хозяйственной деятельности железнодорожной станции.

Тема 3.2. Технологический процесс работы железнодорожной станции. Общие понятия типового технологического процесса работы железнодорожной станции. Понятие о типовом технологическом процессе работы железнодорожной станции. Порядок разработки и содержание технологического процесса работы железнодорожной станции.

Практическое занятие. Содержание основных разделов технологического процесса и приложений.

Тема 3.3. Техническо-распорядительный акт железнодорожной станции. Общие правила разработки техническо-распорядительных актов железнодорожных станций. Формы техническо-распорядительных актов железнодорожных станций. Ознакомление работников с ТРА. Выверка ТРА и приложений к нему. Порядок разработки, утверждения и переработки техническо-распорядительного акта железнодорожной станции, требования к его содержанию, приложения к техническо-распорядительному акту.

Практическое занятие. Содержание основных разделов и приложений техническо-распорядительных актов железнодорожных станций.

Практическое занятие. Использование Программно-технологического комплекса ведения базы данных техническо-распорядительных актов железнодорожных станций.

Практическое занятие. Кейс по особенностям составления отдельных разделов технической документации.

Промежуточное тестирование (самотестирование).

МОДУЛЬ 4. Организация работы центра организации работы железнодорожных станций

Тема 4.1 Регламент работы начальника центра организации работы железнодорожных станций. Права, обязанности и ответственность начальника центра организации работы железнодорожных станций.

Тема 4.2 Обеспечение сохранности перевозимых грузов, ведение актово-претензионной работы в сфере грузовых перевозок, рассмотрение случаев несохраненных перевозок и розыску грузов.

Виды потерь грузов при перевозке по естественным свойствам. Мероприятия по профилактике сохранности грузов. Мероприятия, снижающие потери груза при перевозке.

Несохраненные перевозки. Актово-претензионная работа. Виды актов, в каких случаях они составляются, порядок их составления. Претензии. Право на предъявление претензий и исков. Предъявление и рассмотрение претензий. Предъявление и рассмотрение исков.

Семинар. Виды несохраненных перевозок, порядок определения потерь при несохраненных перевозках.

Практическое занятие. Акты и порядок их составления и подписания.

Тема 4.3. Грузовая и коммерческая работа

Основные понятия о сроках доставки. Порядок исчисления сроков доставки. Нарушение сроков доставки. Мероприятия по обеспечению нормативных сроков доставки в ОАО «РЖД». Служебное расследование нарушения сроков доставки грузов и порожних грузовых вагонов.

Классификация опасных грузов. Определение и классификация опасных грузов. Знаки опасности, наносимые на транспортную тару с опасным грузом. Маркировка опасных грузов. Классификационные шифры. Правила перевозки опасных грузов. Нормативные документы, регламентирующие перевозку опасных грузов. Аварийная карточка. Правила перевозки опасных грузов. Местная инструкция о порядке работы с вагонами, загруженными ВМ.

Практическое занятие. Порядок выполнения маневровых операций на станции с вагонами, загруженными опасными грузами класса 1 ВМ.

Семинар. Правила формирования поездов с опасными грузами.

Требования к размещению и креплению грузов на вагонах. Порядок разработки и утверждения Технических условий погрузки и крепления грузов (ТУ), местных технических условий размещения и крепления (МТУ) и способов размещения и крепление грузов, установленных непредусмотренными

техническими условиями (НТУ). Порядок расчета крепления грузов. Подготовка вагонов, контейнеров к погрузке. Подготовка грузов к перевозке.

Семинар. Осуществление контроля за соблюдением технических условий размещения и крепления груза.

Тема 4.4. Порядок действий дежурно-диспетчерского персонала при аварийных и нестандартных ситуациях

Порядок действий дежурного по железнодорожной (диспетчера поездного) станции при приготовлении маршрута приема (отправления) поезду при запрещающих показаниях светофоров.

Порядок действий дежурного по железнодорожной станции (диспетчера поездного) при отправлении поездов при неисправности выходных светофоров и маршрутных указателей на перегон, оборудованный автоблокировкой и полуавтоматической блокировкой.

Порядок действий дежурного по железнодорожной станции (диспетчера поездного) при приеме поезда при запрещающем показании входного светофора.

Тема 4.5. Порядок предоставления технологических «окон».

Организация местной работы при предоставлении "окон". Порядок предоставления "окон" для производства ремонтных и строительно-монтажных работ на железных дорогах - филиалах ОАО "РЖД". Срок начала и срок окончания «окна». Начало предоставления «окна». Окончание окна и открытие участка пути для движения. Контроль за предоставлением "окон" и анализ их использования. Организации работы локомотивных бригад и эффективного использования локомотивов при проведении ремонта инфраструктуры железных дорог.

Семинар. Начало, окончание, продолжительность «окна». Передержка «окна».

Практическое занятие. Отправление хозяйственных поездов на перегон для выполнения работ в «окно».

Тема 4.6. Организация и проведение технической учебы для работников станций.

Принципы организации технической учебы работников хозяйства перевозок в Центре организации работы железнодорожных станций, роль начальника центра в организации и проведения технических занятий. Положение о технической учебе работников Центральной дирекции управления движением - филиала ОАО «РЖД».

Семинар. Материально-техническая база для проведения технической учебы.

Практическое занятие. Содержание и порядок проведения технической учебы.

Тема 4.76 Мониторинг и комплексный производственно-экономический анализ основных показателей работы железнодорожных станций. Применение факторного анализа эксплуатационной работы станции (на примере сортировочной станции). Технологический аудит производственного процесса железнодорожной станции. Общие положения, цели и задачи технологического аудита. Технология проведения аудита. Оформление результатов технологического аудита.

Семинар. Пути достижения улучшений по проблемным элементам технологического процесса работы станции.

Тема 4.8. Подготовка станции и организация работы в зимних условиях. Порядок подготовки станции к работе в зимних условиях, распределения ответственности за очистку стрелок и путей от снега. Особенности работы станции в период низких температур и снегопадов. Технологические приемы, обеспечивающие устойчивую работу станции в зимний период. Соблюдение требований охраны труда в зимний период.

Практическое занятие. Ознакомление с работой Автоматизированной системы контроля и анализа работы холдинга ОАО «РЖД» в зимний период.

Промежуточное тестирование (самотестирование).

МОДУЛЬ 5. Безопасность движения на железнодорожных станциях

Тема 5.1. Классификация, расследование и учет нарушений безопасности движения. Классификация, порядок расследования и учета транспортных происшествий и иных событий, связанных с нарушением правил безопасности движения и эксплуатации железнодорожного транспорта согласно приказу Минтранса от 18 декабря 2014 года N 344.

Практическое занятие. Порядок служебного расследования нарушений безопасности движения в поездной и маневровой работе на железнодорожном транспорте.

Тема 5.2 Технические средства, снижающие уровень риска возникновения нарушений безопасности движения.

Назначение технических средств обеспечения безопасности движения. Повышение безопасности движения на базе современных технических средств: Основные руководящие документы по безопасности движения.

Устройства закрепления подвижного состава на железнодорожных путях. Технические средства, предотвращающие несанкционированный выход подвижного состава на главные, приемоотправочные, подъездные пути на станциях. Механизированные устройства заграждения железнодорожных путей. Колесосбрасывающие башмаки с ручным и электроприводом типа КСБ-Р и КСБ-Э. Технические средства контроля технического состояния подвижного состава, обеспечивающие безопасность движения в локомотивном и вагонном хозяйствах.

Семинар. Технология закрепления составов с помощью ручных и механических средств. Регламент выполнения работ.

Тема 5.3 Типовые нарушения безопасности движения в хозяйстве перевозок. Анализ состояния безопасности движения в хозяйстве перевозок. Анализ случаев нарушения безопасности движения.

Практическое занятие. Рассмотрение причинно-следственных связей случаев нарушения безопасности движения.

Тема 5.4. Организация и проведение профилактической работы по безопасности движения начальником центра. Политика в области безопасности движения. Формирование качественных и количественных показателей. Идентификация, мониторинг и управление рисками. Проведение аудитов СМБД.

Семинар. Обучение и поддержание компетенции персонала. Проведение аттестации. Проведение инструктажей и собеседований. Проведение смотров-конкурсов и семинаров-совещаний. Повышение квалификации.

Практическое занятие. Управление несоответствиями. Порядок учета и расследования отказов технических средств, отнесенных предварительно на ответственность работников Центральной дирекции управления движением. Порядок разработки и выполнения корректирующих действий.

Промежуточное тестирование (самотестирование).

МОДУЛЬ 6. Охрана труда в ОАО «РЖД».

Тема 6.1. Основные положения нормативных документов.

Основы законодательных документов по вопросам охраны труда и пожарной безопасности в РФ и ОАО «РЖД». Система управления охраной труда СУОТ. Комплексная система оценки состояния охраны труда на предприятии (КСОТ-П). Система «Человек на пути». Электробезопасность. Пожарная безопасность. Производственный травматизм и его профилактика.

Тема 6.2. Роль, обязанности и ответственность начальника центра по организации работы железнодорожных станций по охране труда.

Семинар. Распределение обязанностей по созданию здоровых и безопасных условий труда между должностными лицами дирекции управления движением. Роль, обязанности и ответственность начальника центра по организации работы железнодорожных станций по охране труда.

Промежуточное тестирование (самотестирование).

МОДУЛЬ 12. Итоговая аттестация.

Оценка уровня освоения программы слушателями.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ

Реализация учебной программы проводится в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области образования, нормативными правовыми актами, регламентирующими данное направление деятельности.

Требования к квалификации педагогических кадров, представителей предприятий и организаций, обеспечивающих реализацию образовательного процесса

Реализация образовательного процесса обеспечивается высококвалифицированным профессорско-преподавательским составом, имеющим высшее образование и отвечающим квалификационным требованиям, указанным в Едином квалификационном справочнике, утвержденном приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 11.01.2011 № 1н, требованиям профессионального стандарта «Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 08.09.2015 № 608н, научными работниками, руководителями и специалистами профильных организаций и предприятий, имеющими большой опыт практической работы (свыше 5-ти лет) в области профессиональной деятельности, соответствующей направленности программы.

Количественно-качественная характеристика педагогических кадров, обеспечивающих образовательный процесс, отражена в следующей таблице: