

РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИН

Дисциплина 1. Железнодорожный транспорт и современные экономические тренды и вызовы

Тема 1.1 Макроэкономическая политика и основные макроэкономические показатели

Валовой внутренний продукт (ВВП) и его виды, индексы потребительских цен. Взаимосвязь ВВП и объема перевозок. Цикличность изменения важнейших макроэкономических показателей: объем производства, расходы, безработица, производительность труда, инфляция и т.д. Понятие инфляции, виды инфляции. Влияние инфляционных процессов на результаты деятельности компаний.

Тема 1.2 Роль ОАО «РЖД» в стратегическом развитии экономики РФ

Роль и место железнодорожного транспорта в экономической структуре и развитии российской экономики. Стратегические приоритеты развития железнодорожного транспорта Российской Федерации.

Дисциплина 2. Технология работы железнодорожного транспорта при организации перевозочного процесса

Тема 2.1 Основы технологии организации перевозочного процесса

Особенности перевозочного процесса как вида производственной деятельности. Принципы организации перевозочного процесса, критерии принятия оптимальных решений. Участники перевозочного процесса, их роль.

Тема 2.2 Сбалансированность объемных и качественных показателей работы железнодорожного транспорта

Система объемных и качественных показателей работы железнодорожного транспорта. Производственная программа и производственная мощность. Интеграция процессов бюджетного управления филиалов ОАО «РЖД» для обеспечения сбалансированности параметров деятельности.

Тема 2.3 Выявление драйверов повышения эффективности перевозочного процесса

Место филиалов ОАО «РЖД» в системе организации перевозочного процесса. Предиктивный анализ. Формирование программ мероприятий по повышению эффективности перевозочного процесса.

Дисциплина 3. Система управления затратами и ее элементы

Тема 3.1 Теоретические аспекты управления затратами

Повышение эффективности управления затратами. Функции и объекты системы управления затратами. Подходы к классификации затрат и методы организации управленческого учета. Состав и структура расходов филиалов и структурных подразделений. Направления повышения эффективности управления затратами.

Тема 3.2 Бюджетирование как инструмент управления затратами

Инструменты управления затратами. Реализация функций планирования, анализа и контроля расходов в системе бюджетного управления. Инфраструктура бюджетного процесса. Бюджетный период. Современные тенденции в бюджетировании.

Тема 3.3 Сущность и принципы корпоративной системы бюджетного управления. Виды бюджетов и их взаимосвязь

Цели и задачи реализации бюджетного управления в ОАО «РЖД». Понятие бюджета, виды бюджетов. Текущее и стратегическое планирование в ОАО «РЖД». Структура сводного бюджета ОАО «РЖД» и функциональных филиалов. Обеспечение сбалансированности операционных бюджетов.

Тема 3.4 Формирование бюджета производства структурных подразделений ОАО «РЖД». Сквозное производственное планирование

Принципы сквозного производственного планирования деятельности компании. Место филиалов ОАО «РЖД» в системе сквозного производственного планирования. Матрица ответственности по процессам планирования объемов работ и потребности в ресурсах филиалов ОАО «РЖД». Участники процесса, форматы и сроки представления данных.

Тема 3.5 Методология планирования расходов по перевозочным видам деятельности в бюджете затрат

Методы планирования расходов по элементам. Планирование затрат на оплату труда. Планирование материальных затрат. Особенности планирования по основным статьям бюджета затрат.

Дисциплина 4. Инструменты анализа для повышения эффективности деятельности структурных подразделений холдинга

Тема 4.1 Методы экономического анализа

Роль и значение экономического анализа в деятельности предприятий железнодорожного транспорта. Сущность и содержание экономического анализа. Классификация методов и приемов экономического анализа, используемых в анализе финансово-хозяйственной деятельности. Характеристика и условия применения формализованных и неформализованных методов анализа. Приемы сравнительного анализа.

Тема 4.2 Анализ базы управляемых затрат для определения областей оптимизации расходов с учетом специфики деятельности

Анализ базы управляемых затрат для определения областей оптимизации расходов в разрезе филиалов ОАО «РЖД». Формирование оперативной отчетности о результатах проведения анализа.

Тема 4.3 Факторный анализ затрат и себестоимости

Методы факторного анализа и возможности их применения. Анализ выполнения бюджетных параметров по элементам затрат. Выявление отклонений и их оценка при «план-факт» анализе. Зависимость расходов от объема работы. Анализ влияния факторов на себестоимость перевозок.

Тема 4.4 Анализ производственных процессов для определения приоритетных направлений повышения эффективности

Оценка текущего состояния производственных процессов по хозяйствам. Поиск проблемных бизнес-процессов в отчетном периоде. Умение ориентироваться в отчетности и дополнительной информации о работе структурного подразделения. Поиск и анализ технологических разрывов в существующих технологических процессах. Формирование приоритетных направлений повышения операционной эффективности.

Тема 4.5 Факторный анализ показателей эксплуатационной работы

Методики факторного анализа показателей эксплуатационной работы. Алгоритм проведения анализа влияния факторов на показатели. Методы единичных и укрупнённых расходных ставок.

Дисциплина 5. Повышение операционной эффективности и оптимизация расходов

Тема 5.1 Система повышения операционной эффективности ОАО «РЖД» (основные элементы)

Участники, принципы и процедуры формирования, актуализации и контроля выполнения программ мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов. Формирование программ мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов.

Тема 5.2 Основные направления и драйверы повышения операционной эффективности

Оценка потенциальных направлений повышения операционной эффективности в текущих производственно-экономических условиях: повышение качества планирования объемов перевозок, тяговых, материальных, трудовых и временных ресурсов. Стратегия цифровой трансформации, Комплексная программа инновационного развития, программы энергосбережения, бережливого производства, повышение эффективности использования трудовых ресурсов и др. как ключевые драйверы повышения операционной эффективности ОАО «РЖД».

Тема 5.3 Порядок формирования программ повышения операционной эффективности и целевых программ повышения эффективности деятельности. АС СПОД

Порядок формирования программ повышения операционной эффективности и целевых программ повышения эффективности деятельности. Архитектура и функциональные возможности АС СПОД.

Тема 5.4 Особенности координации сквозных проектов повышения операционной эффективности

Кросс-функциональный подход в формировании программы операционной эффективности и его эффекты. Понятие и оценка эффективности межфункциональных проектов. Мониторинг и контроль выполнения Сводной программы повышения операционной эффективности.

Тема 5.5 Экономическая оценка повышения эффективности перевозочного процесса. Оценка непроизводительных потерь

Методические подходы к экономической оценке качества эксплуатационной работы функциональных и территориальных филиалов. Особенности расчета затрат, связанных с работой подвижного состава, выделением технологических окон для проведения путевых работ на полигоне железной дороги, с устранением отказов технических средств.

Тема 5.6 Расчет экономического эффекта от мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов

Расчет экономического эффекта от снятия инфраструктурных ограничений и повышения скорости движения, оценка влияния производственных программ и планов текущего содержания объектов инфраструктуры, ремонтов и модернизации объектов основных средств.

Тема 5.7 Оценка экономической эффективности проектов, направленных на повышение операционной эффективности, в т. ч. инвестиционных

Планирование денежных потоков проекта. Обоснование ставки дисконтирования. Определение показателей эффективности инвестиционных проектов. Оценка экономической эффективности проектов.

Тема 5.8 Деловая игра «Производственное планирование & Операционная эффективность»

Основной целью деловой игры является повышение производственной эффективности ОАО «РЖД» посредством комплексной оценки вклада основных хозяйств железнодорожного транспорта в общий результат производственно-хозяйственной деятельности. При этом ставятся задачи поиска проблем (паталогий) организационного и технико-технологического характера как в самих структурных подразделениях железнодорожного транспорта, так и на стыке их совместной деятельности с разработкой мер по их устранению и повышению операционной эффективности компании в целом.

Этапы деловой игры:

- Анализ основных показателей работы станции и их влияние на расходы по перевозочным видам деятельности компании ОАО «РЖД». Оценка роли и степени влияния смежных структурных подразделений на результат работы станции.

- Поиск проблемных бизнес-процессов в отчётном периоде и установление причинно-следственных связей выявленных нарушений.

- Разработка оптимальной модели планирования работы железнодорожной станции (узла) на стыке отраслевых хозяйств. Экономическая оценка эффективности предложенных вариантов.

Условия проведения игры. Слушатели разбиваются на четыре команды. Состав команды – представители структурных подразделений (ДС, ТЧЭ, ВЧДЭ, ПЧ, ВЧДЭ, ШЧ и ЭЧ). В каждой команде с обучающимися работает тьютор. Итогом деловой игры является презентация и защита проекта командой.

Дисциплина 6. Программа тренингов

Раздел 6.1 Тренинг «Знакомство. Тайм менеджмент»

Знакомство участников группы. Изготовление и презентация представительских визиток членов команды. Принципы тайм-менеджмента. Техники и методы для управления временем. Самоорганизация и управление собой. Управление рабочим временем. Анализ использования рабочего времени. Планирование рабочего времени специалиста.

Раздел 6.2 Тренинг «Командообразование»

Формирование команды. Ролевая структура команды. Эффективное планирование работы, целепостановка. Делегирование и распределение ответственности, мотивация и контроль подчиненных. Механизмы преодоления сопротивления и разрешения конфликтов.