

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование дисциплин и тем	Трудоемкость, ак. час.	Из них занятия								Форма аттестации, трудоемкость, ак. час.		
			лекционного типа		семинарского типа		практического типа		консультационного типа				
			О ¹	З	О	З	О	З	О	З			
1.	Железнодорожный транспорт и современные экономические тренды и вызовы	4		4									
1.1.	Макроэкономическая политика и основные макроэкономические показатели	2		2									
1.2.	Роль ОАО «РЖД» в стратегическом развитии экономики РФ	2		2									
2	Технология работы железнодорожного транспорта при организации перевозочного процесса	6	2	4									
2.1	Основы технологии организации перевозочного процесса	2		2									
2.2	Сбалансированность объемных и качественных показателей работы железнодорожного транспорта	2		2									
2.3	Выявление драйверов повышения эффективности перевозочного процесса	2	2										
3.	Система управления затратами и ее элементы	12	4	8									
3.1.	Теоретические аспекты управления затратами. Повышение эффективности управления затратами	4	2	2									
3.2.	Бюджетирование как инструмент управления затратами	2		2									
3.3.	Сущность и принципы корпоративной системы бюджетного управления. Виды бюджетов и их взаимосвязь	2	2										
3.4.	Формирование бюджета производства структурных подразделений. Сквозное производственное планирование	2		2									
3.5.	Методология планирования расходов по перевозочным видам деятельности в бюджете затрат	2		2									
4.	Инструменты анализа для повышения эффективности	12	2	2	2	4	2						

¹ О – при электронном обучении подразумевает контактную работу со слушателями (вебинары, все виды on-line и off-line обучения: on-line практические занятия, on-line форумы, чаты, консультации; off-line чаты и консультации, З – заочные занятия, с применением электронного обучения (самостоятельное изучение

№ п/п	Наименование дисциплин и тем	Трудоемкость, ак. час.	Из них занятия							Форма аттестации, трудоемкость, ак. час.
			лекционного типа		семинарского типа		практического типа		консультационного типа	
	деятельности структурных подразделений									
4.1.	Методы экономического анализа	2		2						
4.2.	Анализ базы управляемых затрат для определения областей оптимизации расходов с учетом специфики деятельности	2	2							
4.3.	Факторный анализ затрат и себестоимости	2			2					
4.4.	Анализ производственных процессов для определения приоритетных направлений повышения эффективности	2				2				
4.5.	Факторный анализ показателей эксплуатационной работы	4				2	2			
5.	Повышение операционной эффективности и оптимизация расходов	32	4	6	6	4	12			
5.1.	Система повышения операционной эффективности ОАО «РЖД» (основные элементы)	2	2							
5.2.	Основные направления и драйверы повышения операционной эффективности	4	2		2					
5.3.	Порядок формирования программ повышения операционной эффективности и целевых программ повышения эффективности деятельности. АС СПОД	4		2	2					
5.4.	Особенности координации сквозных проектов повышения операционной эффективности	2		2						
5.5.	Экономическая оценка повышения эффективности перевозочного процесса. Оценка непроизводительных потерь	2		2						
5.6.	Расчет экономического эффекта от мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов (методология)	2				2				
5.7.	Оценка экономической эффективности проектов, направленных на повышение операционной эффективности, в т. ч. инвестиционных	4			2	2				

№ п/п	Наименование дисциплин и тем	Трудоемкость, ак. час.	Из них занятия								Форма аттестации, трудоемкость, ак. час.
			лекционного типа		семинарского типа		практического типа		консультационного типа		
5.8.	Деловая игра «Производственное планирование & Операционная эффективность»	12					12				
6.	Программа тренингов	4					4				
6.1.	Тренинг «Знакомство. Тайм менеджмент»	2					2				
6.2.	Тренинг «Командообразование»	2					2				
7.	Итоговая аттестация	2									Зачет² 2
	ИТОГО	72³	12	24	8	8	18				2

² Электронный тест

³ Расчет часов выполнен исходя из 5-дневного курса очного обучения (32 – дистанционно и 40 часов – очно (он-лайн обучение))