

РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ МОДУЛЕЙ

Модуль 1. Анализ качественных показателей работы железнодорожных станций и узлов с целью выявления драйверов повышения эффективности взаимодействия со смежными структурными подразделениями

Тема 1.1. Повышение эффективности взаимодействия с включением хозяйства пути (дистанции пути) в единый технологический процесс. Факторы, снижающие эффективность и вызывающие экономические потери

Функции дистанции пути. Организация работы дистанции пути на железнодорожной станции. Качественные показатели работы дистанции пути. Влияние показателей дистанции пути на показатели работы железнодорожной станции. Выявление факторов, снижающих эффективность и вызывающих экономические потери.

Тема 1.2. Повышение эффективности взаимодействия с включением локомотивного хозяйства (эксплуатационного локомотивного депо) в единый технологический процесс. Факторы, снижающие эффективность и вызывающие экономические потери

Функции эксплуатационного локомотивного депо. Организация работы эксплуатационного локомотивного депо на железнодорожной станции. Качественные показатели работы эксплуатационного локомотивного депо. Влияние показателей работы эксплуатационного локомотивного депо на показатели работы железнодорожной станции.

Круглый стол: «Выявление факторов, снижающих эффективность работы железнодорожной станции и вызывающих экономические потери, при взаимодействии с эксплуатационными локомотивными депо».

Тема 1.3. Повышение эффективности взаимодействия с включением хозяйства электроснабжения (дистанции электроснабжения) в единый технологический процесс. Факторы, снижающие эффективность и вызывающие экономические потери.

Функции дистанции электроснабжения. Организация работы дистанции электроснабжения на железнодорожной станции. Качественные показатели работы дистанции электроснабжения. Влияние показателей работы дистанции электроснабжения на показатели работы железнодорожной станции. Выявление факторов, снижающих эффективность и вызывающих экономические потери.

Тема 1.4. Повышение эффективности взаимодействия с включением вагонного хозяйства (вагонного эксплуатационного депо) в единый технологический процесс. Факторы, снижающие эффективность и вызывающие экономические потери.

Функции вагонного эксплуатационного депо. Организация работы вагонного эксплуатационного депо на железнодорожной станции. Качественные показатели работы вагонного эксплуатационного депо. Влияние показателей работы вагонного эксплуатационного депо на показатели работы железнодорожной станции.

Круглый стол: «Выявление факторов, снижающих эффективность работы

железнодорожной станции и вызывающих экономические потери, при взаимодействии с вагонными эксплуатационными депо».

Тема 1.5. Повышение эффективности взаимодействия с включением других хозяйств (дистанций сигнализации, централизации и блокировки; Региональных центров связи) в единый технологический процесс. Факторы, снижающие эффективность и вызывающие экономические потери.

Функции дистанций сигнализации, централизации и блокировки; Региональных центров связи. Организация работы дистанций сигнализации, централизации и блокировки; Региональных центров связи на железнодорожной станции. Качественные показатели работы дистанций сигнализации, централизации и блокировки; Региональных центров связи. Влияние показателей работы дистанций сигнализации, централизации и блокировки; Региональных центров связи на показатели работы железнодорожной станции. Выявление факторов, снижающих эффективность и вызывающих экономические потери.

Тема 1.6. Повышение эффективности взаимодействия с включением других хозяйств (территориальных центров фирменного транспортного обслуживания) в единый технологический процесс. Факторы, снижающие эффективность и вызывающие экономические потери.

Функции территориальных центров фирменного транспортного обслуживания. Организация работы территориальных центров фирменного транспортного обслуживания на железнодорожной станции. Качественные показатели работы территориальных центров фирменного транспортного обслуживания. Влияние показателей работы территориальных центров фирменного транспортного обслуживания на показатели работы железнодорожной станции. Выявление факторов, снижающих эффективность и вызывающих экономические потери.

Модуль 2. Экономическая оценка повышения эффективности взаимодействия при осуществлении эксплуатационной работы на железнодорожных станциях и в узлах

Тема 2.1. Синхронизация производственных и трудовых процессов работников структурных подразделений, деятельность которых осуществляется в границах работы железнодорожных станций.

Взаимосвязь и взаимовлияние показателей работы различных структурных подразделений на показатели работы железнодорожной станции. Оценка влияния показателей работы структурных подразделений в границах железнодорожной станции на трудовые процессы работников железнодорожной станции.

Деловая игра. Часть 1: «Синхронизация производственных и трудовых процессов работников структурных подразделений, деятельность которых осуществляется в границах работы железнодорожных станций».

Тема 2.2. Порядок и методы экономической оценки качества эксплуатационной работы

Показатели качества эксплуатационной работы железнодорожной станции. Влияние невыполнения показателей качества эксплуатационной работы на величину финансового результата ОАО «РЖД». Методы экономической оценки качества эксплуатационной работы.

Деловая игра. Часть 2: «Применение методов оценки качества эксплуатационной работы железнодорожной станции».

Тема 2.3. Экономическая оценка исполнения суточного плана-графика работы железнодорожной станции.

Показатели сменно-суточного плана-графика. Методы экономической оценки исполнения сменно-суточного плана-графика.

Деловая игра. Часть 3: «Экономическая оценка исполнения суточного плана-графика работы железнодорожной станции».

Тема 2.4. Комплексный подход к мотивации труда при взаимодействии участников-работников бизнес-единиц в едином технологическом процессе: поиск новых форм и показателей премирования, ориентирующих на общий результат.

Мотивация труда в ОАО «РЖД». Показатели текущего премирования 2 и 3 уровня. Выбор показателей для премирования с целью взаимодействия участников-работников бизнес-единиц в едином технологическом процессе.

Деловая игра. Часть 4: «Оценка эффективности внедрения проекта премирования при взаимодействии участников-работников бизнес-единиц в едином технологическом процессе».