

РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ МОДУЛЕЙ

Модуль 1. Основы технологии организации перевозочного процесса на железнодорожных станциях и в железнодорожных узлах. Единая технологическая модель управления работой станции

Тема 1.1. Железнодорожные станции. Техническо–распорядительный акт железнодорожной станции.

Классификация железнодорожных станций. Топология станций. Влияние топологии станции на технологический и трудовой процессы.

Основные технические элементы станции (парки, сортировочная горка, вытяжные пути формирования, другие устройства и сооружения).

Тема 1.2. Технологический процесс работы железнодорожной станции. Процессная модель работы подразделений линейного уровня.

Обработка составов в парке прибытия перед расформированием. Расформирование составов на сортировочной горке. Накопление составов в сортировочном парке. Окончание формирования составов. Обработка составов своего формирования по отправлению. Обслуживание местных вагонов.

Показатели эксплуатационной работы железнодорожной станции.

Классификация грузовых поездов.

План формирования грузовых поездов. Влияние его и других факторов на показатели эксплуатационной работы железнодорожных станций.

Процессная модель работы подразделений линейного уровня.

Взаимодействие объектов станции между собой и с прилегающими участками. Показатели взаимодействия.

Условия рационального взаимодействия бизнес–единиц сортировочной станции.

Суточный план–график работы станции и график исполненной работы, их роль и значение.

Диспетчерское руководство расформированием–формированием поездов в условиях автоматизации технологических процессов. Планирование поездообразования на станции.

Тема 1.3. Задачи разработки единой технологической модели управления работой станции

Бизнес–процессы, подлежащие моделированию. Исходные данные, актуальные проблемы.

Задачи внутрипроизводственного моделирования в структурном подразделении Д, Т, ФТО, В, Ш, Э, П. Моделирование связей и пропорций при реализации единой технологической модели.

Модуль 2. Проблемы организации работы железнодорожных структурных подразделений и пути их решения

Тема 2.1. Определение сопоставимых уровней показателей качества эксплуатационной работы для структурных подразделений (Д, Т, ЦФТО, В, Ш, Э, П)

Производственный процесс и его основные показатели:

- на железнодорожной станции;
- в эксплуатационном локомотивном депо;
- в вагонном эксплуатационном депо;
- в дистанции пути;
- в дистанции электроснабжения;
- в дистанции сигнализации, централизации и блокировки.

Распределение ответственности структурных подразделений за выполнение показателей, характеризующих качество перевозочного процесса.

Тема 2.2. Потенциал повышения эффективности использования трудовых ресурсов во взаимосвязи с повышением корпоративной эффективности.

Влияние объективных факторов на загрузку и эффективность работы подразделений (неравномерность эксплуатационной работы, отказы технических средств, прочие ограничения).

Задание на смену и соответствующие нормативы.

Исходные данные для мониторинга технологической и трудовой дисциплины (суточный план–график, график исполненной работы, операции с объектами в информационных системах). Совершенствование исходных данных: их достоверности, детализации, своевременности и т.д. путем внедрения устройств автоматического сбора информации, совершенствования системы контрольных показателей, контроля качества информации.

Анализ выполнения задания. Выявление перечня технологических нарушений. Анализ причин возникновения технологических нарушений (недостаточная мотивация работников, проблемы коммуникаций между смежными подразделениями, превышение загрузки работников и технических средств, недостаточная квалификация или техническое оснащение).

Деловая игра № 1 Поиск и анализ причин возникновения технологических нарушений в работе подразделения.

Тема 2.3. Пути решения проблем организации работы железнодорожных станций.

Анализ противоречий «на стыке» структурных подразделений (заказ поездных локомотивов и локомотивных бригад, обработка составов в техническом и коммерческом отношении, влияние взаимодействующих технических станций).

Способы гармонизации противоречий в существующей структуре управления железнодорожным транспортом (Д и АФТО – Т и В – Ш, Э и П).

Совершенствование внутренних регламентов и документов с целью повышения качества перевозочного процесса.

Деловая игра № 2 (в количестве 2 часов). Анализ противоречий «на стыке» структурных подразделений линейного уровня, поиск способа гармонизации противоречий.