

РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ МОДУЛЕЙ

Модуль 1. Особенности планирования бюджета запасов и закупок и его место в системе бюджетного управления

Тема 1.1. Система операционных бюджетов холдинга ОАО «РЖД»

Основы системы бюджетного управления ресурсами в холдинге ОАО «РЖД». Инфраструктура бюджетного процесса. Система операционных бюджетов холдинга ОАО «РЖД» их взаимосвязь. Состав бюджетных параметров операционных бюджетов.

Тема 1.2. Обеспечение сбалансированности производственной программы, бюджета затрат и параметров бюджета запасов и закупок

Требования и состав системы обеспечения сбалансированности параметров деятельности холдинга для повышения эффективности использования ресурсов.

Методы планирования производственной программы и потребности в материальных ресурсах. Особенности формирования бюджета производства функциональных филиалов ОАО «РЖД». Нормативно-целевое бюджетирование, как основа планирования материальных ресурсов структурных подразделений ОАО «РЖД».

Взаимосвязь бюджета затрат и бюджета производства. Планирование затрат на материалы и топливо. Особенности формирования бюджета затрат функциональных и территориальных филиалов по видам деятельности и его сбалансированность с бюджетом запасов и закупок. Обеспечение сбалансированности производственной программы и параметров бюджета затрат и бюджета запасов и закупок.

Тема 1.3. Особенности формирования бюджета запасов и закупок

Структура бюджета запасов и закупок холдинга ОАО «РЖД». Информационная база формирования бюджета запасов и закупок. Методические подходы к планированию показателей бюджета запасов и закупок.

Модуль 2. Организация материально-технического снабжения в системе управления ОАО «РЖД»

Тема 2.1 Модель взаимодействия участников материально-технического снабжения

Регламент организации материально-технического снабжения филиалов и дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД». Участники процесса. Особенности взаимодействия и сферы ответственности участников процесса материально-технического снабжения холдинга.

Работа в фокус-группах «Формирование укрупненной модели взаимосвязей между участниками процесса материально-технического снабжения».

Тема 2.2. Планирование потребности в МТР в увязке с производственной программой. Нормирование запасов. Формирование прогнозных бюджетных параметров

Формирование прогнозных бюджетных параметров на год по кварталам. Методика нормирования запасов МТР. Основные виды запасов. Задачи нормирования запасов.

Расчет максимальной, минимальной и средней норм производственного запаса. Нормы аварийно-восстановительного запаса МТР. Оборачиваемость запасов МТР. Факторы формирования планового объема потребления материалов. Особенности планирования потребности в отдельных группах материалов: форменная и корпоративная одежда, спецодежда, обувь и средства индивидуальной защиты (СИЗ), смазочные материалы для эксплуатации локомотивов.

Тема 2.3. Организация заявочной кампании. Формирование плана поставок материально-технических ресурсов

Организация годовой заявочной кампании. Этапы и участники процесса формирования годовой заявки на поставку МТР. Процесс формирования плана поставок МТР. Особенности формирования плана поставок по отдельным группам МТР (ТЭР, МВСП, остальные материалы). Формирование годового плана поставок МТР на основании принципа сохранения (увеличения) доли централизованной закупки. Использование системы ЗК ТФС при формировании заявок на поставку и как информационного ресурса о ходе выполнения плана поставок МТР

Тема 2.4. Формирование реестра и утверждение плана закупок. Организация закупочных процедур

Нормативно-правовое регулирование закупочной деятельности. Основные принципы организации и проведения закупок. Общие принципы формирования, рассмотрения и утверждения реестра и плана закупок. Особенности формирования реестра закупок на очередной год. Особенности планирования отдельных способов и видов закупок. Конкурентные и неконкурентные закупочные процедуры. Особенности организации (осуществления) различных способов закупок. Организация закупочных процедур посредством электронных торговых площадок.

Тема 2.5. Определение годовых параметров сводного бюджета запасов и закупок. Уточнение потребности в материально-технических ресурсах, реестра и планов закупки. Организация заявочной кампании с учетом дополнительной потребности в материально-технических ресурсах

Сроки формирования годовых бюджетных параметров сводного бюджета запасов и закупок (СБЗЗ). Уточнение потребности в МТР. Заявочная кампания под дополнительную потребность в МТР на II-IV кварталы следующего года и уточнение плана поставок МТР. Изменения в реестре закупок и актуализация плана закупок.

Тема 2.6. Проведение корректировок планов поставок и закупок и сводного бюджета запасов и закупок в течение года

Корректировка показателей бюджета запасов и закупок. Корректировка годового плана поставок МТР по кварталам. Влияние корректировок бюджета затрат по периодам на бюджет запасов и закупок, план поставки МТР, риски ОАО «РЖД» (возникновение кредиторской задолженности за поставку МТР, штрафные санкции от поставщиков в рамках заключенных договоров поставки).

Модуль 3. Особенности поставки, хранения и учета запасов материально-технических ресурсов

Тема 3.1. Обеспечение поставки/отгрузки, учета и хранения материально-технических ресурсов

Особенности учета движения МТР при осуществлении централизованных и региональных закупок, а также децентрализованного приобретения запасов МТР. Порядок оценки МТР при признании, хранении и отпуске в производство.

Тема 3.2. Формирование отчетности о наличии и движении запасов материально-технических ресурсов. Электронный документооборот

Формирование отчетности МО-3. Бизнес-процессы электронного документооборота (ЭДО) по формированию первичных учетных документов (ПУД) о поступлении и списании запасов МТР.

Тема 3.3. Бухгалтерский учет движения материально-технических ресурсов

Синтетический учет поступления, выбытия и остатков запасов МТР. Система аналитического учета о наличии и движении каждой единицы МТР. Отражение информации о наличии запасов МТР на начало и конец отчетного периода в приложениях и пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Учет получения/передачи МТР по внутрихозяйственным расчетам. Особенности учетной политики ОАО «РЖД» в части объектов основных средств, в том числе малоценных активов, специальной и форменной одежды, и их влияние на бюджетные параметры.

Модуль 4. Ключевые показатели эффективности и анализ организации материально-технического снабжения

Тема 4.1 Ключевые показатели эффективности организации материально-технического снабжения

Понятие ключевых показателей эффективности (КПЭ). Классификация КПЭ. Горизонт планирования и контроля КПЭ. Система ключевых показателей эффективности.

Тема 4.2 Анализ показателей для оценки эффективности управления запасами материально-технических ресурсов и закупочной деятельности

Анализ показателей бюджета запасов и закупок. Анализ причин отклонений показателей бюджета. Показатели эффективности управления запасами МТР и их оценка. Оценка эффективности закупочной деятельности ОАО «РЖД» и холдинга в целом. Система критериев оценки эффективности закупочной деятельности. Оценка сводных показателей эффективности закупочной деятельности.

Модуль 5. Личная эффективность и эффективная командная работа

Формирование команды. Методы управления командой. Повышение личностной управленческой компетенции. Ролевая структура команды. Составляющие личностной эффективности. Проактивное и реактивное поведение. Коррекция и планирование действий. Методы развития компетенций для повышения эффективности.