

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
РУТ (МИИТ)

УТВЕРЖДАЮ

Директор Российской открытой академии
транспорта



А.В. Горелик

2025 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА

(программа повышения квалификации)

«Управление закупками и снабжением материально-технических ресурсов в

ОАО «РЖД»

(по направлению подготовки – 38.03.01 «Экономика»)

г. Москва 2025

Программа повышения квалификации «Управление закупками и снабжением материально-технических ресурсов в ОАО «РЖД»» (далее - программа) составлена в соответствии с требованиями приказа Минобрнауки России от 24 марта 2025 г. № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», с учетом потребности открытого акционерного общества «Российские железные дороги» (далее – ОАО «РЖД») в дополнительном профессиональном образовании работников, в чьи компетенции входят вопросы управления закупками филиалов и структурных подразделений, а также дочерних обществ ОАО «РЖД».

Содержание программы соответствует нормам Трудового кодекса Российской Федерации, нормативных актов Российской Федерации и локальных актов РУТ (МИИТ) и ОАО «РЖД».

Программа разрабатывалась на основании установленных квалификационных требований по должностям «экономист», «экономист по планированию», «экономист по финансовой работе», «ведущий экономист», указанных в Квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и других служащих, утвержденном постановлением Минтруда России от 21.08.1998 № 37 (в ред. от 27.03.2018) и требований образовательного стандарта высшего образования РУТ (МИИТ) по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», утвержденного приказом РУТ (МИИТ) «О введении в действие образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика» от 10.03.2021 №157/а, к результатам освоения образовательных программ и профессионального стандарта от 14 апреля 2021г. № 242н «Инженер-экономист железнодорожного транспорта» (зарегистрирован в Минюсте России 18.05.21 № 63497).

Вид профессиональной деятельности: финансово-экономическое обеспечение деятельности структурного подразделения организации железнодорожного транспорта.

Основная цель вида профессиональной деятельности: обеспечение эффективности и рентабельности производства при оптимальном использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов структурного подразделения организации железнодорожного транспорта.

Обобщенная трудовая функция: выполнение работы по осуществлению финансово-экономической деятельности структурного подразделения организации железнодорожного транспорта.

Код А. Уровень квалификации 6.

ЦЕЛЕВАЯ УСТАНОВКА

Цели обучения:

Программа повышения квалификации направлена на формирование и совершенствование профессиональных компетенций у работников ОАО «РЖД» в области организации и планирования закупок и запасов материально-технических ресурсов.

Перечень профессиональных компетенций, формирующихся и совершенствующихся в рамках имеющейся квалификации:

– способность выполнять необходимые для планирования потребности в материальных ресурсах расчеты, обосновать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами;

– способность выявлять причины отклонений производственно-экономических показателей, показателей бюджета производства, бюджета затрат и параметров бюджета запасов и закупок;

– знать основные принципы организация материально-технического снабжения в системе управления ОАО «РЖД».

Категория слушателей: к освоению программы повышения квалификации допускаются лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; лица, получающие высшее образование.

Категория слушателей: работники отделов координации поставок и служб/отделов экономики филиалов (функциональных заказчиков МТР), работники центральной дирекции закупок и снабжения филиал ОАО «РЖД»..

Форма обучения: очно-заочная.

Трудоемкость программы: 72 академических часа.

32 часа – по заочной форме, с применением электронного обучения, на рабочих местах;

40 часов – по очной форме, аудиторное обучение с отрывом от производства.

Сроки освоения программы: 19 календарных дней.

Режим занятий: 2-8 академических часов в день.

ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

При изучении программы обучающиеся получают теоретические знания и практические умения в области организации и планирования закупок и запасов материально-технических ресурсов (МТР).

В результате освоения программы обучающиеся должны:

знать:

– нормативно-технические и руководящие документы по осуществлению деятельности филиала в области закупок и снабжения материально-технических ресурсов;

– порядок планирования и корректировки бюджета запасов и закупок;

– технологию организации материально-технического снабжения;

уметь:

– планировать показатели бюджета запасов и закупок;

– применять действующий порядок нормирования запасов;

– планировать потребность в материально-технических ресурсах в увязке с производственной программой;

– формировать план поставок материально-технических ресурсов;

– корректировать показатели бюджета запасов и закупок и годового плана поставок материально-технических ресурсов;

владеть:

– навыками анализа показателей для оценки эффективности управления запасами МТР и закупочной деятельности;

– навыками контроля исполнения показателей бюджета запасов и закупок.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Особенности планирования бюджета запасов и закупок и его место в системе бюджетного управления	12	4	2		6	
1.1	Система операционных бюджетов холдинга ОАО «РЖД»	3	1			2	
1.2	Обеспечение сбалансированности производственной программы, бюджета затрат и параметров бюджета запасов и закупок	3	1			2	
1.3	Особенности формирования бюджета запасов и закупок	6	2	2		2	
2.	Организация материально-технического снабжения в системе управления ОАО «РЖД»	40	10	12		18	
2.1	Модель взаимодействия участников материально-технического снабжения	8		4		4	
2.2	Планирование потребности в материально-технических ресурсах в увязке с производственной программой. Нормирование запасов. Формирование прогнозных бюджетных параметров	12	2	4		6	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
2.3	Организация заявочной кампании. Формирование плана поставок материально-технических ресурсов	6	2	2		2	
2.4	Формирование реестра и утверждение плана закупок. Организация закупочных процедур	6	2	2		2	
2.5	Определение годовых параметров сводного бюджета запасов и закупок. Уточнение потребности в материально-технических ресурсах, реестра и планов закупки. Организация заявочной кампании с учётом дополнительной потребности в материально-технических ресурсах	4	2			2	
2.6	Проведение корректировок планов поставок и закупок и сводного бюджета запасов и закупок в течение года	4	2			2	
3	Особенности поставки, хранения и учета запасов материально-технических ресурсов	8	4			4	
3.1	Обеспечение поставки/отгрузки, учета и хранения материально-технических ресурсов	2	1			1	
3.2	Формирование отчетности о наличии и движении запасов материально-технических ресурсов. Электронный документооборот	4	1			3	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
3.3	Бухгалтерский учет движения материально-технических ресурсов	2	2				
4	Ключевые показатели эффективности и анализ организации материально-технического снабжения	8	2	2		4	
4.1	Ключевые показатели эффективности организации материально-технического снабжения	2	2				
4.2	Анализ показателей для оценки эффективности управления запасами материально-технических ресурсов и закупочной деятельности	6		2		4	
6.	Личная эффективность и эффективная командная работа	2		2			
7.	Итоговая аттестация	2					2 Зачет
	ИТОГО	72	20	18		32	2

КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК

№ п/п	Наименование модуля	Всего часов	Количество учебных часов по учебным дням																		
			Д1	Д2	Д3	Д4	Д5	Д6	Д7	Д8	Д9	Д10	Д11	Д12	Д13	Д14	Д15	Д16	Д17	Д18	Д19
1.	Особенности планирования бюджета запасов и закупок и его место в системе бюджетного управления	12	4	2													6				
2.	Организация материально-технического снабжения в системе управления ОАО «РЖД»	40			4	4	2			4	4						2	8	8	4	
3.	Особенности поставки, хранения и учета запасов материально-технических ресурсов	8										4								4	
4.	Ключевые показатели эффективности и анализ организации материально-технического снабжения	8											2	2							4
5.	Личная эффективность и эффективная командная работа	2																			2
6.	Итоговая аттестация	2																			2
	<i>Всего часов</i>	72	4	2	4	4	2			4	4	4	2	2			8	8	8	8	8

РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ МОДУЛЕЙ

Модуль 1. Особенности планирования бюджета запасов и закупок и его место в системе бюджетного управления

Тема 1.1. Система операционных бюджетов холдинга ОАО «РЖД»

Основы системы бюджетного управления ресурсами в холдинге ОАО «РЖД». Инфраструктура бюджетного процесса. Система операционных бюджетов холдинга ОАО «РЖД» их взаимосвязь. Состав бюджетных параметров операционных бюджетов.

Тема 1.2. Обеспечение сбалансированности производственной программы, бюджета затрат и параметров бюджета запасов и закупок

Требования и состав системы обеспечения сбалансированности параметров деятельности холдинга для повышения эффективности использования ресурсов.

Методы планирования производственной программы и потребности в материальных ресурсах. Особенности формирования бюджета производства функциональных филиалов ОАО «РЖД». Нормативно-целевое бюджетирование, как основа планирования материальных ресурсов структурных подразделений ОАО «РЖД».

Взаимосвязь бюджета затрат и бюджета производства. Планирование затрат на материалы и топливо. Особенности формирования бюджета затрат функциональных и территориальных филиалов по видам деятельности и его сбалансированность с бюджетом запасов и закупок. Обеспечение сбалансированности производственной программы и параметров бюджета затрат и бюджета запасов и закупок.

Тема 1.3. Особенности формирования бюджета запасов и закупок

Структура бюджета запасов и закупок холдинга ОАО «РЖД». Информационная база формирования бюджета запасов и закупок. Методические подходы к планированию показателей бюджета запасов и закупок.

Модуль 2. Организация материально-технического снабжения в системе управления ОАО «РЖД»

Тема 2.1 Модель взаимодействия участников материально-технического снабжения

Регламент организации материально-технического снабжения филиалов и дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД». Участники процесса. Особенности взаимодействия и сферы ответственности участников процесса материально-технического снабжения холдинга.

Работа в фокус-группах «Формирование укрупненной модели взаимосвязей между участниками процесса материально-технического снабжения».

Тема 2.2. Планирование потребности в МТР в увязке с производственной программой. Нормирование запасов. Формирование прогнозных бюджетных параметров

Формирование прогнозных бюджетных параметров на год по кварталам. Методика нормирования запасов МТР. Основные виды запасов. Задачи нормирования запасов.

Расчет максимальной, минимальной и средней норм производственного запаса. Нормы аварийно-восстановительного запаса МТР. Оборачиваемость запасов МТР. Факторы формирования планового объема потребления материалов. Особенности планирования потребности в отдельных группах материалов: форменная и корпоративная одежда, спецодежда, обувь и средства индивидуальной защиты (СИЗ), смазочные материалы для эксплуатации локомотивов.

Тема 2.3. Организация заявочной кампании. Формирование плана поставок материально-технических ресурсов

Организация годовой заявочной кампании. Этапы и участники процесса формирования годовой заявки на поставку МТР. Процесс формирования плана поставок МТР. Особенности формирования плана поставок по отдельным группам МТР (ТЭР, МВСП, остальные материалы). Формирование годового плана поставок МТР на основании принципа сохранения (увеличения) доли централизованной закупки. Использование системы ЗК ТФС при формировании заявок на поставку и как информационного ресурса о ходе выполнения плана поставок МТР

Тема 2.4. Формирование реестра и утверждение плана закупок. Организация закупочных процедур

Нормативно-правовое регулирование закупочной деятельности. Основные принципы организации и проведения закупок. Общие принципы формирования, рассмотрения и утверждения реестра и плана закупок. Особенности формирования реестра закупок на очередной год. Особенности планирования отдельных способов и видов закупок. Конкурентные и неконкурентные закупочные процедуры. Особенности организации (осуществления) различных способов закупок. Организация закупочных процедур посредством электронных торговых площадок.

Тема 2.5. Определение годовых параметров сводного бюджета запасов и закупок. Уточнение потребности в материально-технических ресурсах, реестра и планов закупки. Организация заявочной кампании с учетом дополнительной потребности в материально-технических ресурсах

Сроки формирования годовых бюджетных параметров сводного бюджета запасов и закупок (СБЗЗ). Уточнение потребности в МТР. Заявочная кампания под дополнительную потребность в МТР на II-IV кварталы следующего года и уточнение плана поставок МТР. Изменения в реестре закупок и актуализация плана закупок.

Тема 2.6. Проведение корректировок планов поставок и закупок и сводного бюджета запасов и закупок в течение года

Корректировка показателей бюджета запасов и закупок. Корректировка годового плана поставок МТР по кварталам. Влияние корректировок бюджета затрат по периодам на бюджет запасов и закупок, план поставки МТР, риски ОАО «РЖД» (возникновение кредиторской задолженности за поставку МТР, штрафные санкции от поставщиков в рамках заключенных договоров поставки).

Модуль 3. Особенности поставки, хранения и учета запасов материально-технических ресурсов

Тема 3.1. Обеспечение поставки/отгрузки, учета и хранения материально-технических ресурсов

Особенности учета движения МТР при осуществлении централизованных и региональных закупок, а также децентрализованного приобретения запасов МТР. Порядок оценки МТР при признании, хранении и отпуске в производство.

Тема 3.2. Формирование отчетности о наличии и движении запасов материально-технических ресурсов. Электронный документооборот

Формирование отчетности МО-3. Бизнес-процессы электронного документооборота (ЭДО) по формированию первичных учетных документов (ПУД) о поступлении и списании запасов МТР.

Тема 3.3. Бухгалтерский учет движения материально-технических ресурсов

Синтетический учет поступления, выбытия и остатков запасов МТР. Система аналитического учета о наличии и движении каждой единицы МТР. Отражение информации о наличии запасов МТР на начало и конец отчетного периода в приложениях и пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Учет получения/передачи МТР по внутрихозяйственным расчетам. Особенности учетной политики ОАО «РЖД» в части объектов основных средств, в том числе малоценных активов, специальной и форменной одежды, и их влияние на бюджетные параметры.

Модуль 4. Ключевые показатели эффективности и анализ организации материально-технического снабжения

Тема 4.1 Ключевые показатели эффективности организации материально-технического снабжения

Понятие ключевых показателей эффективности (КПЭ). Классификация КПЭ. Горизонт планирования и контроля КПЭ. Система ключевых показателей эффективности.

Тема 4.2 Анализ показателей для оценки эффективности управления запасами материально-технических ресурсов и закупочной деятельности

Анализ показателей бюджета запасов и закупок. Анализ причин отклонений показателей бюджета. Показатели эффективности управления запасами МТР и их оценка. Оценка эффективности закупочной деятельности ОАО «РЖД» и холдинга в целом. Система критериев оценки эффективности закупочной деятельности. Оценка сводных показателей эффективности закупочной деятельности.

Модуль 5. Личная эффективность и эффективная командная работа

Формирование команды. Методы управления командой. Повышение личностной управленческой компетенции. Ролевая структура команды. Составляющие личностной эффективности. Проактивное и реактивное поведение. Коррекция и планирование действий. Методы развития компетенций для повышения эффективности.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ

Реализация учебной программы осуществляется в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области образования, нормативными правовыми актами, регламентирующими данные направления деятельности.

Требования к квалификации педагогических кадров, представителей предприятий и организаций, обеспечивающих реализацию образовательного процесса

Реализация образовательного процесса обеспечивается высококвалифицированным профессорско-преподавательским составом, имеющим высшее образование и отвечающим квалификационным требованиям, указанным в Едином квалификационном справочнике, утвержденном приказом Минздравсоцразвития России от 11.01.2011 №1н, научными работниками, руководителями и специалистами профильных организаций и предприятий, имеющими большой опыт практической работы (свыше 5 лет) в области профессиональной деятельности, соответствующей направленности программы.

Количественно-качественная характеристика педагогических кадров, обеспечивающих образовательный процесс, отражена в следующей таблице:

Заведующие кафедрами, профессора (имеющие ученую степень и/или ученое звание)	Доценты, старшие преподаватели (имеющие ученую степень и/или ученое звание)	Руководители и специалисты организаций и предприятий транспорта
1	3	1

Требования к материально-техническим условиям

Для обеспечения проведения всех видов занятий предусмотрено использование нижеуказанных помещений и обучающих технических комплексов и средств, способствующих лучшему теоретическому и практическому усвоению программного материала.

Общая характеристика помещения	Количество помещений	Вместимость помещения, чел.	Оснащение средствами отображения данных, доступа к информационным сетям, возможности применения
лекционная аудитория	1	25	оснащена средствами отображения данных на большой экран
компьютерный класс	1	25	оснащен средствами отображения данных на большой экран; имеется доступ к сети Интернет

Требования к информационным и учебно-методическим условиям

Для реализации программы используются следующие информационно-коммуникационные ресурсы, учебные, учебно-методические, справочные и иные издания, учебно-методическая документация и другие материалы, указанные в таблице:

№ п/п	Наименование информационно-коммуникационных ресурсов, технических средств, программных продуктов	Основные характеристики
1.	Учебный портал (система дистанционного обучения) СДО РОАТ http://sdo.roat-rut.ru/	Учебный портал разработан на основе системы управления данных и дает возможность идентификации слушателей, авторизованного входа и доступа к учебным материалам.
2.	Инструкция слушателям по прохождению обучения на учебном портале СДО РОАТ http://sdo.roat-rut.ru/	Инструкция подробно разъясняет правила пользования порталом и его элементами
3.	Видеоконференцсвязь MS Teams	Видеоконференцсвязь MTeams позволяет без установки специального программного обеспечения в рабочем окне проводить видеолекции и консультации

Общие требования к организации образовательного процесса

Реализация программы осуществляется с применением электронного обучения. Материалы для изучения (далее – Контенты) размещаются в базе данных Российской открытой академии транспорта с использованием системы дистанционного обучения РОАТ (СДО РОАТ). Доступ к базе данных осуществляется с использованием информационных технологий, технических средств, информационно-телекоммуникационных сетей, обеспечивающих возможность самостоятельного изучения обучающимися Контентов с рабочих мест, а также из дома при использовании логина и пароля. Логин и пароль являются индивидуальными для каждого слушателя.

Формирование компетенций происходит в несколько этапов:

- формирование базы знаний (осуществляется с применением электронного обучения, а также лекционных занятий в процессе очного обучения);
- формирование навыков практического использования (практические занятия в процессе очного обучения);
- проверка усвоения материала (входной контроль знаний, итоговая аттестация).

Учебно-методическая помощь обучающимся оказывается профессорско-преподавательским составом путем размещения в базе данных соответствующего Контента.

Практические занятия проводятся с использованием методов интенсивного обучения, направленных на развитие знаний, умений и навыков практической направленности, освоение слушателями нового опыта.

Для закрепления материала, изученного в период заочного обучения, в начале очного обучения проводится входной контроль знаний.

Итоговая аттестация проводится комиссией в составе не менее 2-х человек путем объективной и независимой оценки качества подготовки слушателей. К итоговой аттестации допускаются слушатели, освоившие учебный план в полном объеме.

ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ

Промежуточная и итоговая аттестация слушателей проводятся в формах, предусмотренных учебным планом.

Форма итоговой аттестации – зачет.

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Зачет (итоговая аттестация) проходит в форме тестирования. Тест итогового контроля состоит из 15 вопросов. Для прохождения тестирования необходимо либо выбрать правильный ответ из представленных вариантов ответа на вопросы теста, либо привести ход решения задачи.

«Зачтено» ставится в случае, если количество правильных ответов составляет не менее **50%** из предложенных.

Тестовые вопросы итоговой аттестации (зачёт)

Вопрос 1. К какому блоку инфраструктуры бюджетного процесса относится Порядок ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок:

- а) аналитический;
- б) учетный;**
- в) организационный;
- г) программно-технический

Вопрос 2. Увеличение цены на топливо увеличивает бюджет в части:

- а) амортизационных отчислений;
- б) материальных затрат;**
- в) расходов на оплату труда;
- г) прочих расходов

Вопрос 3. По каким видам деятельности формируется бюджет запасов и закупок:

- а) по перевозкам;
- б) по прочим видам деятельности;
- в) по капитальным вложениям;
- г) по всем видам деятельности**

Вопрос 4. Величина показателей бюджета запасов и закупок зависит от:

- а) цены на материальные ресурсы;**
- б) доходов от реализации услуг;
- в) производственной программы;**
- г) производительности труда

Вопрос 5. Производственный запас это запас материально-технических ресурсов:

- а) **предназначенный для использования при выполнении планового объема работ;**
- б) превышающий установленную норму содержания;
- в) предназначенный для восполнения текущего запаса при задержке запланированных поставок

Вопрос 6. Максимальная норма производственного запаса определяется как:

- а) **сумма максимальной величины текущего запаса и нормы страхового запаса;**
- б) произведение планируемой среднесуточной потребности в МТР и интервала между поставками МТР;
- в) частное максимальной величины текущего запаса и интервала между поставками

Вопрос 7. Ускорению оборачиваемости запасов МТР (в оборотах) способствует:

- а) **сокращение периодичности поставок;**
- б) увеличение периодичности поставок
- в) периодичность поставок не влияет на оборачиваемость запасов

Вопрос 8. Способом неконкурентной закупки является:

- а) запрос котировок;
- б) открытый конкурс;
- в) **закупка у единственного поставщика**
- г) закрытый конкурс

Вопрос 9. К преимуществам централизованных закупок обычно относят:

- а) более оперативное удовлетворение потребности в тех или иных товарах, работах или услугах;
- б) сокращение объёма документооборота;
- в) **возможность сокращения издержек на приобретение продукции за счёт исключения дублирования функций при проведении закупок и оптимизации ценовых параметров (эффект масштаба)**

Вопрос 10. Какой способ оценки израсходованных материалов позволяет завышать себестоимость продукции и занижать прибыль компании?

- а) по себестоимости каждой единицы;
- б) **по средней себестоимости;**
- в) по себестоимости первых по времени поступления единиц (способ ФИФО)

Вопрос 11. Какой первичный учетный документ используется в ОАО «РЖД» при внутрихозяйственном перемещении запасов МТР?

- а) требование-накладная формы М-11;
- б) **извещение формы ФРУ-13;**
- в) акт о приемке материалов формы М-7

Вопрос 12. Система ключевых показателей эффективности (система КПЭ) это:

- а) **совокупность взаимосвязанных индивидуальных численных показателей, сформированных на основе стратегии развития компании, с помощью которых оценивается эффективность деятельности менеджмента компании;**
- б) совокупность показателей, являющихся количественной мерой оценки результата принятого управленческого решения и характеризующих долю потерь от ожидаемого дохода либо от предпринимательских ресурсов;
- в) совокупность показателей, отражающих степень удовлетворения материальных, духовных и социальных потребностей работников компании

Вопрос 13. К основным методам экономического анализа исполнения бюджета запасов и закупок относится:

- а) **«план - факт» анализ;**
- б) метод коэффициентов;
- в) графический способ

Вопрос 14. Показатель «Обеспеченность запасами для производственного процесса в днях потребления» это:

- а) **относительная норма запасов МТР, выраженная в днях, отражающая оценку временного периода, на который достаточно планируемой величины запасов МТР;**
- б) норма содержания запасов МТР в стоимостных единицах без учета запасов, не участвующих в процессе производства;
- в) запасы МТР в виде готовой продукции, предназначенные для продажи

Вопрос 15. Определить продолжительность одного оборота запасов МТР в днях, если годовой расход МТР – 9,6 млрд.р, средняя величина (остаток) МТР – 1,2 млрд.р.

- а) определить невозможно, недостаточно данных;
- б) 8 дней;
- в) **45 дней**

Тест входного контроля Входной контроль выполняется в форме тестирования. Тест состоит из 10 вопросов. Если обучающиеся дают более 50% правильных ответов, то используется метод проблемного обучения.

Если обучающиеся дают менее 50% правильных ответов, то метод обучения – объяснительно-иллюстративный.

Тестовые вопросы входного контроля:

Вопрос 1. Бюджет производства определяет:

- а) номенклатуру и количество продуктов, обрабатываемых в течение периода;
- б) номенклатуру и количество продуктов, которые должны быть реализованы в периоде;
- в) **номенклатуру и количество продуктов, которые должны быть выпущены в периоде**

Вопрос 2. По своей сути бюджет представляет собой...

- а) доход;
- б) форму образования и расходования денежных средств;

- в) финансовые отношения;
- г) финансовый план**

Вопрос 3. Процедура составления бюджета начинается с составления:

- а) бюджета затрат;
- б) бюджета продаж;**
- г) бюджета запасов и закупок;
- в) бюджета производства

Вопрос 4. Бюджет запасов и закупок определяет:

- а) номенклатуру и количество продуктов, обрабатываемых в течение периода;
- б) номенклатуру и количество продуктов, которые должны быть реализованы в периоде;
- в) номенклатуру и количество продуктов, которые должны быть выпущены в периоде;
- г) план затрат на покупку производственных ресурсов и запасов товарно-материальных ценностей, а также прогнозируемое их наличие на складах**

Вопрос 5. Максимальная норма производственного запаса определяется как:

- а) сумма максимальной величины текущего запаса и нормы страхового запаса;**
- б) произведение планируемой среднесуточной потребности в МТР и интервала между поставками МТР;
- в) частное максимальной величины текущего запаса и интервала между поставками.

Вопрос 6. Заявка на поставку МТР – это:

- а) документ филиала, определяющий объем финансирования поставки с учетом плана поставок МТР на год по структурным подразделениям, видам деятельности, группам МТР, способу организации поставки;
- б) документ филиала или ДЗО, определяющий годовую и/или квартальную потребность в МТР в рамках планируемых объемов работ и с учетом запасов, обеспеченную финансированием в соответствии с утвержденными параметрами бюджета запасов и закупок;**
- в) комплект документов, представляемый лицом для участия в конкурентной закупке, документально подтверждающих согласие лица участвовать в конкурентной закупке на объявленных заказчиком условиях

Вопрос 7. Способ организации поставки МТР, осуществляемой самостоятельно филиалом и ДЗО для собственных нужд, для передачи другим филиалам либо через другие филиалы, называется:

- а) децентрализованной поставкой;**
- б) самостоятельно организуемой поставкой;
- в) неконкурентной поставкой;
- г) неорганизованной поставкой

Вопрос 8. В годовом плане не подлежит изменению план поставок МТР:

- а) января месяца;
- б) первого квартала;**
- в) первого полугодия;

г) ни одного из периодов

Вопрос 9. Фактическая себестоимость запасов МТР – это:

- а) стоимость по договорам с поставщиками;
транспортно-заготовительные расходы
- б) стоимость по договорам с поставщиками и транспортно-заготовительные расходы;**
- в) транспортно-заготовительные расходы

Вопрос 10. Инвентаризация МТР проводится

- а) не реже одного раза в год;**
- б) ежеквартально;
- в) один раз в три года

Вопрос 11. Какие из перечисленных показателей используются для оценки эффективности использования запасов материально-технических ресурсов:

- а) продолжительность одного оборота запасов МТР, коэффициент оборачиваемости запасов МТР**
- б) годовой расход запасов МТР, объем запасов МТР, находящихся на балансе подразделения
- в) коэффициент оборачиваемости запасов МТР, объем поставок МТР

Вопрос 12. Оценка эффективности закупочной деятельности ОАО «РЖД» и холдинга РЖД проводится в целях:

- а) анализа текущих параметров реализации закупок и оценки конкурентности среды размещения заказов;**
- б) оценки экономической эффективности закупочной деятельности и разработки норм по видам запасов в процессе реализации производственно-хозяйственной деятельности ОАО «РЖД»;
- в) оценки соблюдения требований действующего законодательства в сфере закупочной деятельности и определения единых методологических подходов и принципов к формированию бюджета запасов и закупок в ОАО «РЖД».

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

№№ п/п	Наименование	Разделы и темы программы
1	2	3
1.	Конституция Российской Федерации	1, 2, 3, 4, 5
2.	Федеральные законы	
2.1	"Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 N 51-ФЗ (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5
2.2	"Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 26.01.1996 N 14-ФЗ (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5
2.3	"Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья)" от 26.11.2001 N 146-ФЗ (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5
2.4	"Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая)" от	1, 2, 3, 4, 5

№№ п/п	Наименование	Разделы и темы программы
	18.12.2006 N 230-ФЗ (в послед. редакции)	
2.5	"Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 31.07.1998 N 146-ФЗ (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5
2.6	"Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 05.08.2000 N 117-ФЗ (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5
2.7	"Трудовой кодекс Российской Федерации" от 30.12.2001 N 197-ФЗ (в послед. редакции)	2, 4, 5
2.8	№17-ФЗ от 10.01.2003 «О железнодорожном транспорте в Российской Федерации» (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5
2.9	№ 18-ФЗ от 10.01.2003г. «Устав железнодорожного транспорта» (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5
2.10	№29-ФЗ от 27.02.2003 г. «Об особенностях управления и распоряжения имуществом железнодорожного транспорта» (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4
2.11	№402-ФЗ от 06.12.2011 г. «О бухгалтерской учете» (в послед. редакции)	3
3	Постановления Правительства Российской Федерации	
3.1	Устав ОАО «РЖД»- Постановление Правительства РФ №585 от 18.09.2003 г. (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5
3.2	Стратегия развития железнодорожного транспорта в РФ до 2030 года- Распоряжение Правительства РФ от 17.06.2008 №877-р	1, 2, 3, 4, 5
3.3	Долгосрочная программа развития открытого акционерного общества «Российские железные дороги» до 2025 года- Распоряжение Правительства РФ от 19.03.2019 №466-р	1, 2, 3, 4, 5
4	Ведомственные нормативные правовые акты	
4.1	Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2020 года- Приказ Минтранса РФ от 12.05.2005 г. №45	1, 2, 3, 4, 5
4.2	Методические указания по вопросу государственного регулирования тарифов на услуги железнодорожного транспорта по перевозке грузов и услуги по использованию железнодорожной инфраструктуры общего пользования при грузовых перевозках,- Приказ Федеральной службы по тарифам № 166-т/1 от 30.08.2013 г. (в послед. редакции)	
4.3	Приказ ФАС России от 13.07.2018 N 997/18 «О внесении изменений в отдельные приказы ФСТ России и ФАС России по вопросам долгосрочного государственного регулирования тарифов на услуги железнодорожного транспорта по перевозке грузов и услуги по использованию железнодорожной инфраструктуры общего пользования при грузовых перевозках» (Зарегистрировано в Минюсте России 06.08.2018 N 51791)	1
4.4	Приказ ФАС России от 23.12.2016 N 1834/16 «О внесении изменений и дополнений в приказы ФСТ России от 30 августа 2013 года N 166-т/1 «Об утверждении методических указаний по вопросу государственного регулирования тарифов на услуги железнодорожного транспорта по перевозке грузов и услуги по использованию железнодорожной инфраструктуры общего пользования при грузовых перевозках», ФАС России от 10 декабря 2015 года N 1226/15 «Об индексации ставок тарифов, сборов и платы за перевозку грузов и услуги по использованию инфраструктуры при перевозках грузов, выполняемые (оказываемые) ОАО «Российские железные дороги» (Зарегистрировано в Минюсте России 28.12.2016 N 45010)	1
4.5	Приказ Минтранса России от 23.10.2018 №373 «Об	1, 2, 3, 4

№№ п/п	Наименование	Разделы и темы программы
	утверждении Порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок» (Зарегистрировано в Минюсте России 01.02.2019 №53556)	
5.	Ведомственные документы	
5.1	Единый корпоративный стандарт финансового планирования и бюджетирования ОАО «РЖД», утв. распоряжением ОАО «РЖД» от 31.10.2012 г. №2182р	1, 2, 3, 4
5.2	Концепция региональной политики холдинга «РЖД», утв. ОАО «РЖД» 10.06.2016 №395	1, 2, 3, 4
5.3	Концепция сбалансированности производственных и экономических параметров деятельности холдинга «РЖД», распоряжение от 22.07.2016 г. №1479р	1, 2, 3, 4
5.4	Методика расчета нормативов наличного запаса топливных ресурсов и дизельных масел, распоряжение от 27.07.2015 №1869р	1, 2, 3, 4
5.5	Методика нормирования запасов материально-технических ресурсов в ОАО «РЖД», утвержденная распоряжением ОАО «РЖД» от 02.04.2019 № 635/р	1, 2, 3, 4
5.6	Методические рекомендации по составу и содержанию обосновывающих материалов по инвестиционным проектам, распоряжение ОАО «РЖД» от 05.03.2012 №463р	1, 2, 3, 4
5.7	Методические рекомендации по расчету показателей «права» на расходы на выполненный объем работ по перевозочным видам деятельности, распоряжение ОАО «РЖД» от 20.11.2018 №2446/р (в ред. от 16.04.2019)	1, 2, 3, 4
5.8	Методические рекомендации по формированию бюджета запасов и закупок в ОАО «РЖД», утвержденные распоряжением ОАО «РЖД» от 25.07.2019 1597/р	1, 2, 3, 4
5.9	О мониторинге ключевых показателе деятельности холдинга «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» от 01.08.2019 №1656/р	1, 2, 3, 4
5.10	Об организации дополнительного премирования работников филиалов ОАО «РЖД» за реализацию экономически эффективных проектов бережливого производства, распоряжение ОАО «РЖД» от 26.12.2018 №2799/р	1, 2, 3, 4
5.11	Порядок формирования сводных бюджетов структурных подразделений филиалов, расположенных в границах железной дороги, и отчетов об их исполнении, распоряжение ОАО «РЖД» от 11.07.2012 №1380р	1, 2, 3, 4
5.12	Регламент организации материально-технического снабжения филиалов и дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» от 01.03.2018 №531р	1, 2, 3, 4
5.13	Типовая методика формирования, учета и передачи стоимости материально-производственных запасов в соответствии с правилами главы 25 Налогового кодекса Российской Федерации для дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» от 10.08.2017 № 1622р	1, 2, 3, 4
6	Иная литература	
6.1	Бухгалтерский учет на железнодорожном транспорте: теория и практика. Учебное пособие/ Под ред. Г.В. Крафт.- М.: Техинформ, 2012.- 430 с.	3
6.2	Данилин В.Ф. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий железнодорожного транспорта: Учебник для вузов ж.-д. транспорта.- М.: ГОУ «Учебно-методический центр по	1, 2, 3, 4

№№ п/п	Наименование	Разделы и темы программы
	образованию на железнодорожном транспорте», 2008.- 415с.	
6.3	Организация, нормирование и оплата труда на железнодорожном транспорте: учеб. пособие/ С.Ю. Саратов и др.; под ред. С.Ю. Саратова и Л.В. Шкуриной.-М.: ФГБОУ Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2014.-360 с.	2
6.4	Статистика железнодорожного транспорта: учебник/ А.А.Вовк, А.А. Поликарпов, Т.В. Арсентьева и др.; под ред. А.А. Вовка и А.А. Поликарпова.- М.: ФГБОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2012.-516 с.	1, 2, 3, 4
6.5	Учет и отчетность по МСФО. Теория и практика применения на железнодорожном транспорте. Учебное пособие./ Под ред. Г.В. Крафт.- М.: А-Дизайн, 2015.- 190 с.	3
6.6	Финансовый менеджмент на железнодорожном транспорте: учебное пособие для вузов ж.-д. транспорта/ О.Э.Гнедкова, Р.А. Кожевников, Л.В. Шкурина и др.; Под ред. О.Э.Гнедковой, Р.А. Кожевникова, Л.В. Шкуриной.- М.: ГОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2009.- 342 с.	1, 2, 3, 4
6.7	Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебник.- М.: ИНФРА-М, 2009.-367 с.	2, 3, 4
6.8	Экономика железнодорожного транспорта: учебник/ Под ред. Н.П. Тершиной, Л.П. Левицкой, Л.В. Шкуриной.- М.: ФГБОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2013.-536 с.	1, 2, 3, 4
6.9	Экономика предприятий железнодорожного транспорта. Планирование и анализ производственно-хозяйственной деятельности. Том 1. Под ред. И.А. Костенец, Л.В. Шкуриной.-М.: Издательство «Перо», 2014.-289 с.	1, 2, 3, 4
6.10	Экономика предприятий железнодорожного транспорта. Планирование и анализ производственно-хозяйственной деятельности. Том 2. Под ред. И.А. Костенец, Л.В. Шкуриной.-М.: Издательство «Перо», 2015.-379 с.	1, 2, 3, 4
6.11	Экономика предприятий железнодорожного транспорта. Планирование и анализ производственно-хозяйственной деятельности. Том 1. Под ред. И.А. Костенец, Л.В. Шкуриной.-М., 2016.-197 с.	1, 2, 3, 4
6.12	Экономика предприятий железнодорожного транспорта. Планирование и анализ производственно-хозяйственной деятельности. Том 2. Под ред. И.А. Костенец, Л.В. Шкуриной.-М., 2016.-345 с.	1, 2, 3, 4
6.13	Адизес И. Идеальный руководитель. Почему нельзя стать и что из этого следует. М.: Альпина Паблишер, 2018. 264 с.	5
6.14	Адизес И. Стили менеджмента. Эффективные и неэффективные. М.: Альпина Паблишер, 2018. 198 с.	5
6.15	Гоулман Д., Боярцис Р., Макки Э. Эмоциональное лидерство. Искусство управлять людьми на основе эмоционального интеллекта. М.: Альпина Паблишер, 2017. 301 с.	5

Заместитель директора РОАТ



Д.М. Поменков

Заведующая кафедрой «Экономика, финансы
и управление на транспорте»



Л.В. Шкурина